

## DAS Profession Schulleitung

Diploma of Advanced Studies

Schulleiterinnen und Schulleiter sind zentrale Führungspersonen in ihrer Bildungsorganisation und übernehmen vielfältige Verantwortung.

Aufbauend auf dem CAS Schulleitung (CAS SL) erweitern Sie im Diplomlehrgang DAS Profession Schulleitung (DAS SL) Ihre Führungskompetenzen und setzen sich mit den neusten Entwicklungen moderner Schulführung auseinander.

# Was den DAS Profession Schulleitung besonders macht

#### Systemische Perspektive als roter Faden

Die komplexe Organisation Schule ist geprägt von vielfältigen Wechselwirkungen und Einflüssen. Für Sie als Schulleitung bedeutet das: Führung gelingt nur im Zusammenspiel mit allen Beteiligten, Strukturen und Kontexten. Der DAS SL setzt deshalb auf den systemischen Ansatz als roter Faden, der sich durch alle Module zieht und in einen konsekutiven Leistungsnachweis (Organisationsanalyse) mündet. So gelingt es Ihnen, Ihre Schule ganzheitlich zu erfassen, zu verstehen, zu führen und zu entwickeln.

#### **Theorie trifft Praxis**

Sie entwickeln Ihre Bildungsorganisation auf der Grundlage theoretisch fundierter Konzepte und Lösungsansätze und der praktischen Anwendung dieses Wissens laufend weiter.

#### Ausbau der Führungskompetenz

Sie setzen sich vertieft mit Ihrer Führungsidentität auseinander und stärken Ihre persönliche Sicherheit und Routine im Führungshandeln.

#### Vernetzung und Austausch

Sie absolvieren den DAS SL in einer konstanten Stammgruppe. Darüber hinaus arbeiten Sie in diversen Kleingruppen im Sinne von «Communities of Practice». Sie bieten sich als Gruppenmitglieder gegenseitigen Perspektivenwechsel und bringen verschiedene Sichtweisen über Führungsfragen ein. Dieser multiperspektivische Austausch inspiriert und dient der gemeinsamen, kontinuierlichen Verarbeitung von Modulinhalten.

#### Ziele

Der DAS SL qualifiziert Sie für die professionelle Führung von Bildungsorganisationen. Sie...

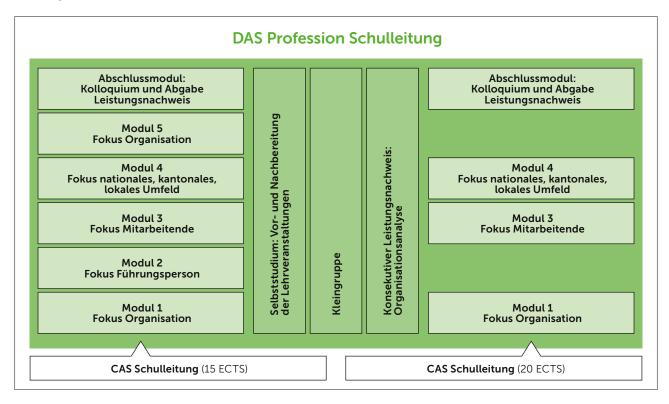
- setzen sich mit dem Bildungssystem, der eigenen Organisation und deren Umfeld sowie mit Ihrer eigenen Rolle auseinander und können diese entsprechend strategisch ausrichten.
- entwickeln ein Verständnis für systemische Zusammenhänge in Organisationen und eignen sich Methoden zum professionellen Umgang mit Komplexität und Vielfalt an.
- können mit Spannungsfeldern und Dilemmata der Führung professionell umgehen.
- reflektieren Ihre Führungsidentität und entwickeln Ihr Professionsverständnis weiter.
- wenden Werkzeuge und Instrumente an, um im Führungsalltag vorausschauend und ressourcenorientiert steuern und handeln zu können.

#### Zielgruppen und Voraussetzungen

Der Lehrgang richtet sich an Schulleiterinnen und Schulleiter, Rektorinnen und Rektoren sowie Stellvertreterinnen und Stellvertreter aller Schulformen, die bereits einen durch die EDK (Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren) anerkannten CAS Schulleitung im Umfang von mindestens 15 ECTS absolviert haben. Bei Vorliegen des CAS SL der PH Schwyz mit 20 ECTS ist eine verkürzte Variante ohne Modul 2 und 5 möglich.

### Aufbau, Inhalt und Veranstaltungsort

Der DAS SL ist modular aufgebaut und kann mit Ihrer Berufstätigkeit kombiniert werden. Der Lehrgang umfasst 15 ECTS (450 Stunden). Rund ein Drittel besteht aus synchronen Veranstaltungen in Präsenzform, die mehrheitlich in den Schulferien an der PH Schwyz in Goldau stattfinden. Rund zwei Drittel der Studienzeit absolvieren Sie asynchron, d. h. im Rahmen von selbstreguliertem Lernen individuell oder in Gruppen und beim Verfassen des Leistungsnachweises.



Modul 1: Fokus Organisation				
Die Schule im Spannungsfeld unterschiedlicher Anforderungen leiten  3 ECTS – 34h (4.5 Tage) Präsenzveranstaltung – 56h selbstreguliertes Lernen				
Grundverständnis in Systemtheorie	Bildung in gesellschaftlichem Kontext	Zukunft Schule	Betriebswirtschaftliche Führung	Systemische Perspektive
Modul 2: Fokus Führungsperson Ein vertieftes Rollenbewusstsein als Schulleitung schaffen				
3 ECTS – 31h (4.5 Tage) Präsenzveranstaltung – 59h selbstreguliertes Lernen				
Führungsansätze in der Organisation Schule	Choaching-orientierte Führungsansätze	Selbstmanagement	Salutogene Führung	Systemische Perspektive
Modul 3: Fokus Mitarbeitende				
Human Resources Management in Schulen nachhaltig und strategisch ausrichten  3 ECTS – 31h (4.5 Tage) Präsenzveranstaltung – 59h selbstreguliertes Lernen				
5 ECTS = 51H (4.5 Tage) Praserizveranstationing = 59H selbstregulieries Lemen				
Strategisches Personal- management	Personalentwicklung und Teamführung	Personalführung und Pädagogik	Operatives Personal management	Systemische Perspektive
Modul 4: Fokus nationales, kantonales, lokales Umfeld  Den Kontext der Organisation Schule verstehen  3 ECTS – 31h (4.5 Tage) Präsenzveranstaltung – 59h selbstreguliertes Lernen				
Stakeholdermanagement	Bildung im gesellschaftlichen Kontext	Bildung im gesellschaftlichen Kontext	Digitalität und Innovation	Systemische Perspektive
Modul 5: Fokus Organisation				
Entwicklung trifft Führung – wirkungsorientierte Entwicklung steuern				
2 ECTS – 15h (2 Tage) Präsenzveranstaltung – 46h selbstreguliertes Lernen				
			Exkursion	Systemische Perspektive
Abschlussmodul				
Leistungsnachweis und Ko				
1 ECTS – 7h (1 Tag) Präsenzveranstaltung (Kolloquium) – 23h selbstreguliertes Lernen				
			Leistungsnachweis	Kolloquium

#### Kosten

Der DAS SL kostet CHF 9 300, bei Anrechnung eines bereits abgeschlossenen CAS SL im Umfang von 20 ECTS entfallen die Module 2 und 5, sodass sich die Kosten auf CHF 6 600 reduzieren. Der CAS SL und DAS SL zusammen kosten CHF 17 500. Für Fachliteratur, Verpflegung und Reisen können zusätzliche Kosten entstehen.

Je nach Arbeitsort beteiligen sich Kanton und/oder Gemeinde an den Kosten.

#### Anmeldung und Informationen

Das Anmeldeformular und weitere Informationen finden Sie unter <u>www.phsz.ch/das-sl</u>

#### Kontakt

#### **Leitung DAS Profession Schulleitung**

Martina Immoos, T +41 41 874 46 11, martina.immoos@phsz.ch

#### Leitung Kanzlei Weiterbildung & Dienstleistungen

Dina Bucher, T +41 41 859 05 98, lehrgang@phsz.ch

www.phsz.ch/weiterbildung

