



# AUSFÜHRLICHE RECHNUNG 2019

Ergänzende Informationen



Gemeinde Hünenberg



## Inhaltsverzeichnis

	<b>Seite</b>
1. Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung	4
2. Erfolgsrechnung – Artengliederung	44
3. Bilanz	64
4. Anhang	72
5. Bestand Land in der Zone des öffentlichen Interesses (Zone Öl)	78

## 1. Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>3'223'938.91</b>	<b>3'461'600.00</b>	<b>3'164'366.89</b>	<b>-237'661.09</b>	<b>-6.87</b>
<b>101</b>	<b>Legislative (Abstimmungen und Wahlen)</b>	<b>47'756.40</b>	<b>49'700.00</b>	<b>72'675.40</b>	<b>-1'943.60</b>	<b>-3.91</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	19'213.95	16'000.00	26'568.95	3'213.95	20.09
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	913.65	600.00	1'142.00	313.65	52.28
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	73.05	100.00	98.50	-26.95	-26.95
3102.00	Drucksachen, Publikationen	23'898.55	33'000.00	40'291.65	-9'101.45	-27.58
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'710.15		4'643.55	3'710.15	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-52.95		-69.25	-52.95	
<b>102</b>	<b>Exekutive (Gemeinderat)</b>	<b>592'814.15</b>	<b>580'600.00</b>	<b>588'667.39</b>	<b>12'214.15</b>	<b>2.10</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	374'383.10	374'400.00	387'718.65	-16.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'746.10	28'800.00	27'036.30	946.10	3.29
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'330.60	38'200.00	37'174.10	130.60	0.34
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'437.75	3'300.00	3'590.45	137.75	4.17
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'399.80	2'100.00	1'958.15	299.80	14.28
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'504.70	11'000.00	7'234.50	5'504.70	50.04
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'230.70	4'500.00	4'729.55	1'730.70	38.46
3102.00	Drucksachen, Publikationen	32'479.10	19'300.00	22'827.60	13'179.10	68.29
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		500.00		-500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'886.55	35'000.00	26'876.00	-15'113.45	-43.18
3170.00	Reisekosten und Spesen	66'009.05	59'800.00	70'289.20	6'209.05	10.38
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	396.35		29.94	396.35	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'547.15	9'000.00	11'400.00	5'547.15	61.64
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'351.40	7'000.00	2'306.50	-4'648.60	-66.41
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-10'400.00	-10'000.00	-10'400.00	-400.00	4.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'242.35		-1'777.45	-1'242.35	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-2'245.85	-2'300.00	-2'326.10	54.15	-2.35
<b>110</b>	<b>Verwaltung Präsidiales</b>	<b>1'326'827.13</b>	<b>1'322'500.00</b>	<b>1'321'722.03</b>	<b>4'327.13</b>	<b>0.33</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	5'857.80	9'800.00	6'412.50	-3'942.20	-40.23
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	868'276.05	851'800.00	805'245.60	16'476.05	1.93

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	470.00	4'000.00	12'200.00	-3'530.00	-88.25
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-259.95	-3'000.00	-533.50	2'740.05	-91.34
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	65'486.65	66'600.00	64'666.00	-1'113.35	-1.67
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	102'109.45	102'100.00	102'431.10	9.45	0.01
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'493.45	8'000.00	7'725.25	-506.55	-6.33
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'433.80	5'300.00	5'256.50	133.80	2.52
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	27'097.85	25'000.00	16'335.65	2'097.85	8.39
3091.00	Personalwerbung	118.47	1'000.00	2'123.43	-881.53	-88.15
3099.00	Übriger Personalaufwand	32'488.00	48'500.00	40'192.64	-16'012.00	-33.01
3100.00	Büromaterial	17'162.96	15'000.00	16'339.55	2'162.96	14.42
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14.40		459.95	14.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'873.65	10'000.00	4'788.20	873.65	8.74
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'371.55	3'000.00	1'796.90	-628.45	-20.95
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'843.90	1'500.00	2'253.43	343.90	22.93
3110.00	Büromöbel und -geräte	800.00	1'000.00		-200.00	-20.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		500.00		-500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'007.05	24'500.00	33'596.35	-5'492.95	-22.42
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	3'426.60			3'426.60	
3130.20	Porti	81'664.30	72'000.00	80'871.30	9'664.30	13.42
3130.40	Betreibungsgebühren	1'941.45	3'000.00	2'772.50	-1'058.55	-35.29
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'518.65	3'000.00	25'312.70	518.65	17.29
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte		500.00		-500.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'035.55	7'800.00	7'598.35	-1'764.45	-22.62
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'916.65	1'500.00	3'245.83	1'416.65	94.44
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	26'418.75	30'000.00	29'641.95	-3'581.25	-11.94
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	55'443.45	48'000.00	54'350.10	7'443.45	15.51
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			12'000.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	75'108.00	71'300.00	73'445.00	3'808.00	5.34
3637.00	Beiträge an private Haushalte			140.00		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-75'854.10	-75'000.00	-71'499.70	-854.10	1.14
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-525.00			-525.00	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	2019 / Budget 2019	
					Betrag	%
4250.00	Verkäufe	-7'434.40	-3'000.00	-5'061.20	-4'434.40	147.81
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-6'833.20	-6'000.00	-7'062.35	-833.20	13.89
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-5'064.65	-4'900.00	-4'972.00	-164.65	3.36
4390.00	Übriger Ertrag	-230.00			-230.00	
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-350.00	-300.00	-350.00	-50.00	16.67
<b>111</b>	<b>Generalabonnemente</b>	<b>1'499.00</b>	<b>-8'000.00</b>	<b>-1'673.00</b>	<b>9'499.00</b>	<b>-118.74</b>
3109.50	Unpersönliche Generalabonnements	84'000.00	84'000.00	84'000.00		
4250.50	Generalabonnements	-82'501.00	-92'000.00	-85'673.00	9'499.00	-10.33
<b>113</b>	<b>Notariat</b>	<b>-226'423.88</b>	<b>-234'000.00</b>	<b>-222'516.24</b>	<b>7'576.12</b>	<b>-3.24</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	900.10			900.10	
3137.00	Steuern und Abgaben	14'254.17	16'000.00	13'915.75	-1'745.83	-10.91
4210.60	Beurkundungen / Beglaubigungen (mit MWST)	-241'578.15	-250'000.00	-236'431.99	8'421.85	-3.37
<b>116</b>	<b>Informatik</b>	<b>1'187'984.79</b>	<b>1'523'300.00</b>	<b>1'170'721.96</b>	<b>-335'315.21</b>	<b>-22.01</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	418'721.20	428'100.00	377'879.25	-9'378.80	-2.19
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		2'000.00		-2'000.00	-100.00
3040.00	Familienzulagen	5'610.60	4'400.00	4'400.40	1'210.60	27.51
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'269.95	34'700.00	30'024.95	-1'430.05	-4.12
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	52'714.30	53'500.00	48'041.95	-785.70	-1.47
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'844.20	4'200.00	3'498.25	-355.80	-8.47
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'687.55	2'700.00	2'425.10	-12.45	-0.46
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	7'431.63	12'400.00	2'404.75	-4'968.37	-40.07
3100.00	Büromaterial	10'375.45	18'800.00	13'545.70	-8'424.55	-44.81
3102.00	Drucksachen, Publikationen	52'417.65	48'700.00	67'677.95	3'717.65	7.63
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	129.45	500.00	58.00	-370.55	-74.11
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			473.90		
3113.00	Hardware	46'336.36	91'100.00	73'150.35	-44'763.64	-49.14
3118.00	Immaterielle Anlagen (Software)	48'678.16	108'200.00	108'230.99	-59'521.84	-55.01
3130.00	Dienstleistungen Dritter	72'890.75	165'000.00	68'202.10	-92'109.25	-55.82
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	16'372.95	15'300.00	1'145.35	1'072.95	7.01
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	50'954.80	61'300.00	79'878.85	-10'345.20	-16.88

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'072.40	2'100.00	2'072.40	-27.60	-1.31
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'488.05	13'500.00	8'486.35	-8'011.95	-59.35
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'19'328.27	272'700.00	207'323.97	-53'371.73	-19.57
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	22'149.55	21'500.00	29'020.80	649.55	3.02
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'064.00	7'400.00	6'095.50	-1'336.00	-18.05
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	196'149.60	195'600.00	90'179.85	549.60	0.28
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	47.32		314.65	47.32	
4250.00	Verkäufe	-110.00			-110.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-75'299.20	-32'000.00	-46'972.25	-43'299.20	135.31
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-2'512.20	-2'700.00	-2'267.40	187.80	-6.96
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-7'531.00	-5'400.00	-4'272.75	-2'131.00	39.46
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	-297.00	-300.00	-297.00	3.00	-1.00
<b>141</b>	<b>Friedensrichteramt</b>	<b>-280.00</b>	<b>3'400.00</b>	<b>3'929.85</b>	<b>-3'680.00</b>	<b>-108.24</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	12'600.00	15'900.00	9'950.00	-3'300.00	-20.75
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	580.00	700.00	309.85	-120.00	-17.14
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'630.00	1'000.00	780.00	630.00	63.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'400.00	5'800.00	4'840.00	-400.00	-6.90
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-20'490.00	-20'000.00	-11'950.00	-490.00	2.45
<b>142</b>	<b>Weibelamt</b>	<b>3'563.60</b>	<b>3'300.00</b>	<b>3'679.80</b>	<b>263.60</b>	<b>7.99</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	3'025.60	3'000.00	3'142.05	25.60	0.85
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	250.25	200.00	249.70	50.25	25.13
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10.60	100.00	11.35	-89.40	-89.40
3170.00	Reisekosten und Spesen	130.80	100.00	130.80	30.80	30.80
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	150.00		150.00	150.00	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-3.65	-100.00	-4.10	96.35	-96.35
<b>150</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>290'197.72</b>	<b>220'800.00</b>	<b>227'159.70</b>	<b>69'397.72</b>	<b>31.43</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	3'417.00			3'417.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	116.50			116.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	686.10	1'000.00	843.70	-313.90	-31.39
3105.00	Lebensmittel	1'319.60			1'319.60	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	2019 / Budget 2019	
					Betrag	%
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'073.20			1'073.20	
3110.00	Büromöbel und -geräte		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3120.20	Elektrizität allgemein			412.80		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'684.62	49'900.00	44'319.25	-6'215.38	-12.46
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	360.00			360.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	19'000.00	19'000.00	19'000.00		
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	150.00		500.00	150.00	
3636.11	Beiträge an gemeindliche Organisationen	66'073.35	63'400.00	63'851.50	2'673.35	4.22
3636.12	Beiträge an kantonale Organisationen	67'147.00	68'100.00	47'948.00	-953.00	-1.40
3636.13	Beiträge an schweizerische Organisationen	38'300.00	4'000.00	18'800.00	34'300.00	857.50
3636.14	Beiträge an ausländische Organisationen	39'500.00	4'000.00	24'398.45	35'500.00	887.50
3636.15	Beiträge an Kultur Hünenberg	23'058.60	30'000.00	27'661.45	-6'941.40	-23.14
3637.00	Beiträge an private Haushalte	300.00	3'500.00	4'790.00	-3'200.00	-91.43
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	3'087.50			3'087.50	
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	2'948.00			2'948.00	
4250.00	Verkäufe	-17'523.75	-20'600.00	-20'365.45	3'076.25	-14.93
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-2'500.00	-2'500.00	-5'000.00		
<b>2</b>	<b>Finanzen</b>	<b>-37'730'926.48</b>	<b>-31'556'900.00</b>	<b>-33'169'654.37</b>	<b>-6'174'026.48</b>	<b>19.56</b>
<b>210</b>	<b>Verwaltung Finanzen</b>	<b>295'079.30</b>	<b>320'300.00</b>	<b>267'924.51</b>	<b>-25'220.70</b>	<b>-7.87</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	18'480.10	23'100.00	21'597.50	-4'619.90	-20.00
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	371'301.95	375'500.00	353'915.15	-4'198.05	-1.12
3040.00	Familienzulagen	550.05			550.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30'545.00	31'700.00	28'715.65	-1'155.00	-3.64
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	44'992.75	52'500.00	47'163.45	-7'507.25	-14.30
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'655.05	3'500.00	2'321.00	-844.95	-24.14
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'692.20	2'300.00	1'837.65	392.20	17.05
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		3'000.00		-3'000.00	-100.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	20.00			20.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		100.00	101.40	-100.00	-100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'480.60	2'500.00	940.15	-1'019.40	-40.78

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'592.20	5'000.00		5'592.20	111.84
3134.00	Sachversicherungsprämien	16'369.20	25'000.00	24'397.20	-8'630.80	-34.52
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'004.00	1'500.00	1'821.70	504.00	33.60
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	0.61		3.21	0.61	
3440.00	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	6'325.00		16'100.00	6'325.00	
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung erneuerbare Energie	102'652.82	103'600.00	102'058.93	-947.18	-0.91
4120.00	Konzessionen	-241'531.33	-245'700.00	-246'773.85	4'168.67	-1.70
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-1'768.00	-1'000.00	-946.00	-768.00	76.80
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-5'318.80	-700.00	-1'008.48	-4'618.80	659.83
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-2'230.50	-2'300.00	-2'120.75	69.50	-3.02
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-3'384.35	-4'500.00	-19'808.80	1'115.65	-24.79
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen	-38'824.00	-39'000.00	-39'328.00	176.00	-0.45
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-19'837.25	-14'200.00	-19'271.60	-5'637.25	39.70
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	-2'688.00	-2'600.00	-3'791.00	-88.00	3.38
<b>220</b>	<b>Betreibungsamt</b>	<b>183'210.45</b>	<b>184'400.00</b>	<b>170'694.80</b>	<b>-1'189.55</b>	<b>-0.65</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	144'830.00	140'000.00	131'810.00	4'830.00	3.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'255.15	18'500.00	17'634.00	755.15	4.08
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'236.40	22'200.00	17'476.20	-6'963.60	-31.37
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'329.55	1'300.00	1'220.55	29.55	2.27
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	928.35	800.00	844.90	128.35	16.04
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'500.00	2'500.00	2'500.00		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-869.00	-900.00	-790.85	31.00	-3.44
<b>230</b>	<b>Zinsen</b>	<b>98'479.57</b>	<b>109'700.00</b>	<b>88'546.52</b>	<b>-11'220.43</b>	<b>-10.23</b>
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	3'472.05	3'500.00	3'589.72	-27.95	-0.80
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			57.70		
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		2'000.00	2.29	-2'000.00	-100.00
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	131'200.00	141'200.00	131'200.00	-10'000.00	-7.08
3499.00	Übriger Finanzaufwand	231.75		57.82	231.75	
4400.00	Zinsen Bank- und Postkonten	-196.88		-22.89	-196.88	
4401.00	Verzugszinsen auf Forderungen	-27.35	-100.00	-31.45	72.65	-72.65
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen	-27'000.00	-27'000.00	-27'000.00		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
4420.00	Wertschriftenerträge FV	-9'200.00	-9'900.00	-9'890.00	700.00	-7.07
4499.00	Übriger Finanzertrag			-9'416.67		
<b>260</b>	<b>Steuern</b>	<b>-33'297'325.80</b>	<b>-27'155'400.00</b>	<b>-29'862'848.20</b>	<b>-6'141'925.80</b>	<b>22.62</b>
3181.30	Erlass und Abschreibungen Steuerguthaben	31'278.35	65'000.00	89'009.55	-33'721.65	-51.88
3400.01	Vergütungszinsen / Skonti Steuern	1'348.00	10'000.00	12'942.15	-8'652.00	-86.52
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	193'590.05	193'600.00	204'852.45	-9.95	-0.01
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr	-14'519'727.20	-13'728'000.00	-14'342'105.25	-791'727.20	5.77
4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-2'836'576.35	-1'400'000.00	-2'155'044.25	-1'436'576.35	102.61
4000.10	Pauschale Steueranrechnung	145'182.50	110'000.00	96'459.75	35'182.50	31.98
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr	-4'759'375.25	-4'620'000.00	-4'815'983.55	-139'375.25	3.02
4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-955'266.50	-400'000.00	-872'417.35	-555'266.50	138.82
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-407'920.50	-600'000.00	-306'748.15	192'079.50	-32.01
4009.00	Nach- und Strafsteuern	-244'276.40	-100'000.00	-206'957.00	-144'276.40	144.28
4009.50	Sondersteuern Kapitalleistungen	-504'807.90	-500'000.00	-665'546.65	-4'807.90	0.96
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahr	-4'485'222.95	-4'148'000.00	-4'294'115.10	-337'222.95	8.13
4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen frühere Jahre	-361'985.20		-18'414.50	-361'985.20	
4010.10	Pauschale Steueranrechnung	32'063.00	5'000.00	1'050.00	27'063.00	541.26
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Vorjahr	-456'384.80	-408'000.00	-419'014.30	-48'384.80	11.86
4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre	-37'451.20	-50'000.00	-27'599.75	12'548.80	-25.10
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-3'539'064.65	-1'200'000.00	-1'548'164.30	-2'339'064.65	194.92
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-460'038.55	-300'000.00	-466'055.45	-160'038.55	53.35
4033.00	Hundesteuer	-38'950.00	-37'000.00	-38'500.00	-1'950.00	5.27
4270.00	Bussen	-93'500.00	-45'000.00	-87'800.00	-48'500.00	107.78
4401.00	Verzugszinsen auf Forderungen	-240.25	-3'000.00	-2'696.50	2'759.75	-91.99
<b>270</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>-5'010'370.00</b>	<b>-5'015'900.00</b>	<b>-3'833'972.00</b>	<b>5'530.00</b>	<b>-0.11</b>
3621.70	Beiträge an NFA, Nation, Finanzausgleich	1'902'777.00	1'902'800.00	1'982'931.00	-23.00	
4622.70	Innerkantonaler Finanzausgleich	-6'913'147.00	-6'918'700.00	-5'816'903.00	5'553.00	-0.08
<b>3</b>	<b>Bildung</b>	<b>12'688'731.47</b>	<b>12'724'200.00</b>	<b>12'769'605.74</b>	<b>-35'468.53</b>	<b>-0.28</b>
<b>310</b>	<b>Schulleitung und -verwaltung</b>	<b>1'514'483.59</b>	<b>1'586'000.00</b>	<b>1'546'040.12</b>	<b>-71'516.41</b>	<b>-4.51</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	19'934.60	17'300.00	19'829.90	2'634.60	15.23

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	928'403.40	939'000.00	950'364.60	-10'596.60	-1.13
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	3'985.15	2'000.00	3'026.45	1'985.15	99.26
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-3'000.00	-3'572.80	3'000.00	-100.00
3020.30	Löhne Schulbetriebs- und Schulentwicklungspool	218'751.05	280'400.00	252'080.85	-61'648.95	-21.99
3040.00	Familienzulagen	9'474.65	6'400.00	8'665.05	3'074.65	48.04
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	91'290.35	93'500.00	95'083.65	-2'209.65	-2.36
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	155'508.10	147'600.00	157'220.30	7'908.10	5.36
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10'157.95	11'700.00	10'827.90	-1'542.05	-13.18
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'746.75	4'900.00	4'937.55	-153.25	-3.13
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	137'249.00	100'000.00	99'835.10	37'249.00	37.25
3091.00	Personalwerbung	4'074.80	3'000.00	3'099.25	1'074.80	35.83
3099.00	Übriger Personalaufwand	25'188.65	29'900.00	29'756.05	-4'711.35	-15.76
3100.00	Büromaterial	4'192.35	5'000.00	5'082.60	-807.65	-16.15
3102.00	Drucksachen, Publikationen	18'592.73	21'000.00	22'607.45	-2'407.27	-11.46
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	365.40			365.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'009.00	4'500.00	1'942.65	-1'491.00	-33.13
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	398.90			398.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	807.75			807.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'768.75	29'000.00	12'638.35	-26'231.25	-90.45
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'268.30	8'100.00	8'633.15	2'168.30	26.77
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	473.61		128.82	473.61	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-5'270.60	-5'000.00	-5'385.30	-270.60	5.41
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-6'821.75	-7'700.00	-7'231.05	878.25	-11.41
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-123'065.30	-102'600.00	-123'530.40	-20'465.30	19.95
<b>320</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>464'729.99</b>	<b>340'000.00</b>	<b>398'123.66</b>	<b>124'729.99</b>	<b>36.69</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	1'008'627.05	971'300.00	1'045'226.40	37'327.05	3.84
3020.10	Löhne Stellvertretungen	77'916.40	42'000.00	44'314.95	35'916.40	85.52
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	22'055.00	15'800.00	24'849.65	6'255.00	39.59
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-29'898.30	-15'000.00	-9'493.95	-14'898.30	99.32
3040.00	Familienzulagen	628.00			628.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	87'988.05	80'300.00	88'170.55	7'688.05	9.57

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	107'531.75	99'400.00	111'292.25	8'131.75	8.18
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'603.80	8'800.00	9'975.95	803.80	9.13
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'717.25	3'500.00	3'914.45	217.25	6.21
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'227.20	3'600.00	511.00	-1'372.80	-38.13
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	20'957.49	23'700.00	27'329.37	-2'742.51	-11.57
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'191.95	2'600.00	1'355.05	-1'408.05	-54.16
3130.00	Dienstleistungen Dritter	892.70	1'000.00	467.70	-107.30	-10.73
3170.00	Reisekosten und Spesen		100.00	398.00	-100.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-6'239.65	-6'700.00	-6'409.55	460.35	-6.87
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschale)	-842'468.70	-890'400.00	-943'778.16	47'931.30	-5.38
<b>330</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>4'387'439.05</b>	<b>4'486'900.00</b>	<b>4'735'880.24</b>	<b>-99'460.95</b>	<b>-2.22</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	5'320'680.20	5'464'700.00	5'531'740.10	-144'019.80	-2.64
3020.10	Löhne Stellvertretungen	224'348.85	180'000.00	392'370.70	44'348.85	24.64
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	208'209.40	182'000.00	203'447.90	26'209.40	14.40
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-169'191.20	-229'000.00	-208'639.00	59'808.80	-26.12
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-55'542.30	-70'000.00	-128'669.80	14'457.70	-20.65
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	1'660.00			1'660.00	
3040.00	Familienzulagen	15'831.90	19'000.00	23'895.00	-3'168.10	-16.67
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	451'909.95	461'500.00	477'423.90	-9'590.05	-2.08
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	653'329.70	672'200.00	692'719.55	-18'870.30	-2.81
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	52'171.75	52'300.00	55'155.25	-128.25	-0.25
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	19'745.85	16'300.00	20'668.80	3'445.85	21.14
3064.00	Überbrückungsrenten	46'926.00	52'200.00	14'841.00	-5'274.00	-10.10
3099.00	Übriger Personalaufwand	14'468.75	14'200.00	12'816.60	268.75	1.89
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	211'479.80	250'000.00	270'682.22	-38'520.20	-15.41
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	266.40	3'100.00	109.90	-2'833.60	-91.41
3110.00	Büromöbel und -geräte			299.90		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'785.85	2'000.00	2'181.00	-214.15	-10.71
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	-5'400.00		1'500.00	-5'400.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	32'000.00	30'000.00	32'082.25	2'000.00	6.67
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'059.40	1'000.00	246.50	59.40	5.94

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	29'476.95	46'300.00	7'724.20	-16'823.05	-36.33
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			24'157.85		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	87'245.10	115'000.00	120'138.04	-27'754.90	-24.13
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-33'944.65	-34'100.00	-35'701.10	155.35	-0.46
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-15'048.35	-12'000.00	-2'629.00	-3'048.35	25.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-7'998.00	-10'500.00	-5'332.00	2'502.00	-23.83
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschalen)	-2'698'032.30	-2'719'300.00	-2'767'349.52	21'267.70	-0.78
<b>331</b>	<b>Schulhaus Eichmatt Schulbetrieb</b>	<b>872'895.41</b>	<b>871'700.00</b>	<b>693'803.17</b>	<b>1'195.41</b>	<b>0.14</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	29'163.60	30'900.00	29'424.45	-1'736.40	-5.62
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	2'283.45	2'000.00	1'579.05	283.45	14.17
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	2'551'370.35	2'557'200.00	2'376'319.80	-5'829.65	-0.23
3020.10	Löhne Stellvertretungen	125'091.25	70'000.00	122'194.35	55'091.25	78.70
3020.30	Löhne Schulbetriebs- und Schulentwicklungspool	45'001.80	38'000.00	31'963.35	7'001.80	18.43
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	106'864.15	94'300.00	97'505.80	12'564.15	13.32
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-25'627.40	-10'000.00	-22'474.95	-15'627.40	156.27
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-39'618.50	-30'000.00	-31'309.50	-9'618.50	32.06
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	4'460.00	2'000.00	1'720.00	2'460.00	123.00
3040.00	Familienzulagen	5'926.40	5'900.00	6'340.50	26.40	0.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	221'420.45	219'400.00	209'925.75	2'020.45	0.92
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	309'961.10	316'400.00	294'110.45	-6'438.90	-2.04
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	25'048.70	37'700.00	23'758.90	-12'651.30	-33.56
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'844.75	10'700.00	9'250.50	-855.25	-7.99
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	21'266.75	32'200.00	16'269.45	-10'933.25	-33.95
3091.00	Personalwerbung		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	9'980.95	10'600.00	8'973.25	-619.05	-5.84
3100.00	Büromaterial	1'151.30	2'500.00	867.00	-1'348.70	-53.95
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'584.85	12'400.00	14'482.55	-1'815.15	-14.64
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	93'320.97	98'900.00	98'220.93	-5'579.03	-5.64
3106.00	Medizinisches Material			267.60		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'388.95	2'800.00	338.50	-1'411.05	-50.39

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3110.00	Büromöbel und -geräte		1'000.00	814.20	-1'000.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	924.05	1'000.00	818.80	-75.95	-7.60
3113.00	Hardware	158'083.28	160'000.00	1'817.69	-1'916.72	-1.20
3118.00	Immaterielle Anlagen (Software)	1'695.75	6'500.00	1'249.60	-4'804.25	-73.91
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'750.00	32'800.00	25'440.15	-8'050.00	-24.54
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten		1'900.00		-1'900.00	-100.00
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	2'650.00	3'300.00	1'300.00	-650.00	-19.70
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'658.20	4'400.00	3'926.50	-1'741.80	-39.59
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	910.30	1'200.00	1'103.60	-289.70	-24.14
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'577.00	5'900.00	1'577.00	-4'323.00	-73.27
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'788.30	4'500.00	6'204.40	288.30	6.41
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'147.80	800.00	691.80	347.80	43.48
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	16'800.00	20'600.00		-3'800.00	-18.45
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	3.96	100.00	42.53	-96.04	-96.04
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	207'058.85	176'900.00	207'002.35	30'158.85	17.05
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten		5'000.00		-5'000.00	-100.00
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	2'985.00	2'900.00	4'088.00	85.00	2.93
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2'698.95			-2'698.95	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-16'265.80	-15'700.00	-15'328.80	-565.80	3.60
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern		-4'500.00		4'500.00	-100.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'704'704.00	-1'692'800.00	-1'684'943.10	-11'904.00	0.70
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschale)	-1'338'352.20	-1'349'000.00	-1'151'729.28	10'647.80	-0.79
<b>332</b>	<b>Tagesschule</b>	<b>76'411.62</b>	<b>43'600.00</b>	<b>73'428.75</b>	<b>32'811.62</b>	<b>75.26</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	110'696.70	104'100.00	103'081.50	6'596.70	6.34
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	2'466.40	8'000.00	9'259.40	-5'533.60	-69.17
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-200.00		200.00	-100.00
3040.00	Familienzulagen	298.40	100.00	153.50	198.40	198.40
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'871.80	9'100.00	9'099.75	-228.20	-2.51
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'228.00	12'900.00	13'464.00	1'328.00	10.29
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'055.30	1'000.00	986.70	55.30	5.53
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	654.85	500.00	614.50	154.85	30.97

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3099.00	Übriger Personalaufwand	54.95	200.00	10.10	-145.05	-72.53
3100.00	Büromaterial	209.59	1'000.00	1'520.10	-790.41	-79.04
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	1'014.68	3'000.00	2'972.50	-1'985.32	-66.18
3105.00	Lebensmittel	171.40			171.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'286.20	1'000.00	1'725.85	286.20	28.62
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'605.95	20'800.00	24'398.45	1'805.95	8.68
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	417.90	1'500.00		-1'082.10	-72.14
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		1'500.00		-1'500.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen		200.00		-200.00	-100.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	173.90			173.90	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-689.20	-700.00	-634.10	10.80	-1.54
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-81'773.20	-115'100.00	-82'559.50	33'326.80	-28.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-5'332.00	-5'300.00	-10'664.00	-32.00	0.60
<b>335</b>	<b>Oberstufe / Sekundarstufe I</b>	<b>2'324'631.53</b>	<b>2'439'400.00</b>	<b>2'389'032.73</b>	<b>-114'768.47</b>	<b>-4.70</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	2'906'561.80	3'028'200.00	2'991'205.75	-121'638.20	-4.02
3020.10	Löhne Stellvertretungen	223'976.35	95'000.00	76'763.25	128'976.35	135.76
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	84'355.05	92'700.00	78'064.70	-8'344.95	-9.00
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-57'249.50	-6'000.00	-35'193.10	-51'249.50	854.16
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-105'890.15	-40'000.00	-19'642.30	-65'890.15	164.73
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	1'350.00			1'350.00	
3040.00	Familienzulagen	18'105.95	18'700.00	21'156.65	-594.05	-3.18
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	255'201.90	257'400.00	252'797.25	-2'198.10	-0.85
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	361'688.65	384'800.00	372'929.20	-23'111.35	-6.01
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	28'487.60	29'500.00	28'685.20	-1'012.40	-3.43
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'748.05	11'100.00	10'999.20	-351.95	-3.17
3064.00	Überbrückungsrenten	72'522.00	71'900.00	27'669.95	622.00	0.87
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'027.55	4'500.00	6'490.50	527.55	11.72
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'324.70	2'000.00	1'653.20	-675.30	-33.77
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	146'044.30	180'000.00	140'864.48	-33'955.70	-18.86
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	561.30	1'700.00	629.00	-1'138.70	-66.98

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Time-Out)	24'543.10	13'400.00	11'349.60	11'143.10	83.16
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	281.05	2'500.00	739.95	-2'218.95	-88.76
3170.00	Reisekosten und Spesen	75.00	500.00	727.50	-425.00	-85.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	39'352.45	47'300.00	57'346.65	-7'947.55	-16.80
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	735.22		0.90	735.22	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	132'693.15	129'100.00	152'534.40	3'593.15	2.78
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-10'662.20		-4'437.65	-10'662.20	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-18'686.95	-19'100.00	-18'576.75	413.05	-2.16
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-12'767.60	-10'000.00	-19'326.95	-2'767.60	27.68
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschalen)	-1'783'747.24	-1'856'800.00	-1'746'397.85	73'052.76	-3.93
<b>340</b>	<b>Musikschule</b>	<b>965'245.00</b>	<b>1'021'500.00</b>	<b>947'423.68</b>	<b>-56'255.00</b>	<b>-5.51</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	216'649.45	219'500.00	213'855.85	-2'850.55	-1.30
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	1'580'010.05	1'631'800.00	1'600'658.70	-51'789.95	-3.17
3020.10	Löhne Stellvertretungen	46'320.15	15'000.00	11'138.95	31'320.15	208.80
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	21'018.10	22'500.00	18'726.30	-1'481.90	-6.59
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-23'344.55	-1'000.00	-981.75	-22'344.55	2'234.46
3040.00	Familienzulagen	11'889.85	14'200.00	11'585.50	-2'310.15	-16.27
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	146'097.20	145'200.00	144'887.45	897.20	0.62
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	222'697.05	228'900.00	220'850.30	-6'202.95	-2.71
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	16'440.00	16'900.00	16'658.00	-460.00	-2.72
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'437.65	6'500.00	6'527.40	-62.35	-0.96
3064.00	Überbrückungsrenten			-575.80		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'335.50	5'000.00	1'474.40	335.50	6.71
3091.00	Personalwerbung	430.80	700.00	616.05	-269.20	-38.46
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'796.45	6'300.00	6'741.85	496.45	7.88
3100.00	Büromaterial	1'078.48	1'000.00	349.70	78.48	7.85
3102.00	Drucksachen, Publikationen	948.40	300.00	168.00	648.40	216.13
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	639.00			639.00	
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	1'357.60	3'000.00	1'573.22	-1'642.40	-54.75
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'181.14	8'100.00	6'292.55	81.14	1.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'885.00	1'100.00	1'140.00	2'785.00	253.18
3130.20	Porti			60.00		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	15'524.55	19'100.00	16'773.25	-3'575.45	-18.72
3170.00	Reisekosten und Spesen	877.00	1'000.00	887.40	-123.00	-12.30
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	7'892.25	9'000.00	5'879.30	-1'107.75	-12.31
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	16'950.48	28'500.00	6'632.95	-11'549.52	-40.52
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	19.97		78.40	19.97	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	20'500.00	20'700.00	19'200.00	-200.00	-0.97
4230.00	Schulgelder	-331'895.00	-351'400.00	-335'142.00	19'505.00	-5.55
4231.00	Kursgelder	-26'730.00	-20'000.00	-21'900.00	-6'730.00	33.65
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-970.75			-970.75	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-10'706.25	-11'000.00	-10'644.65	293.75	-2.67
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-3'412.50	-4'100.00	-1'487.50	687.50	-16.77
4631.00	Beiträge von Kantonen (Stundenpauschalen)	-995'672.07	-995'300.00	-994'600.14	-372.07	0.04
<b>350</b>	<b>Schuldienste (Logopädie / Psychomotorik)</b>	<b>403'399.35</b>	<b>410'900.00</b>	<b>380'063.40</b>	<b>-7'500.65</b>	<b>-1.83</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	395'675.95	394'800.00	381'765.10	875.95	0.22
3020.10	Löhne Stellvertretungen		2'000.00	10'380.65	-2'000.00	-100.00
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)			437.10		
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-63'852.05	-59'000.00	-70'477.80	-4'852.05	8.22
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-1'000.00	-9'077.55	1'000.00	-100.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	31'437.10	32'000.00	31'193.30	-562.90	-1.76
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'663.30	42'400.00	38'657.30	263.30	0.62
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'585.40	3'700.00	3'468.45	-114.60	-3.10
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'408.95	1'400.00	1'339.35	8.95	0.64
3099.00	Übriger Personalaufwand	511.95	1'300.00	1'080.80	-788.05	-60.62
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	7'619.45	5'800.00	4'972.45	1'819.45	31.37
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		500.00	180.00	-500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	113.10	8'000.00	10'839.00	-7'886.90	-98.59
3170.00	Reisekosten und Spesen		300.00		-300.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-2'332.80	-2'300.00	-2'228.35	-32.80	1.43

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-13'431.00	-19'000.00	-22'466.40	5'569.00	-29.31
<b>365</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>129'045.30</b>	<b>105'100.00</b>	<b>106'402.55</b>	<b>23'945.30</b>	<b>22.78</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	3'755.70	5'000.00	4'352.40	-1'244.30	-24.89
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	87'642.80	70'000.00	67'274.05	17'642.80	25.20
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'261.75	5'600.00	5'690.55	1'661.75	29.67
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	8.90	100.00	10.50	-91.10	-91.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00		-500.00	-100.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'628.35	2'000.00	1'189.05	-371.65	-18.58
3130.00	Dienstleistungen Dritter	111.00			111.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	17'599.55	9'000.00	14'142.35	8'599.55	95.55
3637.00	Beiträge an private Haushalte	11'235.85	15'000.00	13'743.65	-3'764.15	-25.09
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer		-100.00		100.00	-100.00
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-198.60	-2'000.00		1'801.40	-90.07
<b>380</b>	<b>Bildung sonstiges</b>	<b>1'188'077.87</b>	<b>1'059'800.00</b>	<b>1'120'096.00</b>	<b>128'277.87</b>	<b>12.10</b>
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	3'833.00		2'752.60	3'833.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	3'800.00			3'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	246.05		228.60	246.05	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	291.15			291.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	32.30		8.40	32.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6.75			6.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	631.40		1'021.60	631.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		700.00	745.35	-700.00	-100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte	11'296.57	10'900.00	12'511.30	396.57	3.64
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'682.45	1'000.00	1'788.10	4'682.45	468.25
3130.00	Dienstleistungen Dritter	99'762.05	97'500.00	88'175.20	2'262.05	2.32
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	14'924.20	21'200.00	14'446.85	-6'275.80	-29.60
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	550.00			550.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'800.00	2'900.00	1'800.00	-1'100.00	-37.93
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	90'893.00	111'700.00	98'889.30	-20'807.00	-18.63
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	995'750.60	870'700.00	947'476.50	125'050.60	14.36
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	15'724.00	17'100.00	15'399.00	-1'376.00	-8.05

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3637.00	Beiträge an private Haushalte		2'000.00		-2'000.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-7'181.00	-7'000.00	-10'522.00	-181.00	2.59
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-18.60		-1.30	-18.60	
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-47'991.05	-63'900.00	-52'831.50	15'908.95	-24.90
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-1'955.00	-5'000.00	-1'792.00	3'045.00	-60.90
<b>395</b>	<b>Gemeindebibliothek</b>	<b>252'678.34</b>	<b>254'600.00</b>	<b>257'214.95</b>	<b>-1'921.66</b>	<b>-0.75</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	159'450.30	157'400.00	153'857.60	2'050.30	1.30
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		4'800.00		-4'800.00	-100.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-1'000.00		1'000.00	-100.00
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	1'855.00			1'855.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'705.70	12'600.00	12'245.45	105.70	0.84
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'403.45	19'700.00	19'061.40	-296.55	-1.51
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'466.15	1'500.00	1'425.10	-33.85	-2.26
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'024.45	1'000.00	989.65	24.45	2.45
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'785.25	600.00	1'750.00	1'185.25	197.54
3099.00	Übriger Personalaufwand	47.30	200.00	35.85	-152.70	-76.35
3100.00	Büromaterial	3'011.45	4'000.00	2'906.95	-988.55	-24.71
3102.00	Drucksachen, Publikationen		1'000.00	1'438.85	-1'000.00	-100.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	44'922.94	45'000.00	44'626.00	-77.06	-0.17
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			34.55		
3110.00	Büromöbel und -geräte	7'811.60	7'000.00	16'431.40	811.60	11.59
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'394.05	3'500.00	4'566.35	-2'105.95	-60.17
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	17.40	300.00	160.50	-282.60	-94.20
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	285.60	500.00	306.30	-214.40	-42.88
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-1'544.40	-3'600.00	-1'614.60	2'055.60	-57.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-82.80		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-957.90	-900.00	-923.60	-57.90	6.43
<b>396</b>	<b>Gemeindeludothek</b>	<b>109'694.42</b>	<b>104'700.00</b>	<b>122'096.49</b>	<b>4'994.42</b>	<b>4.77</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	84'284.75	86'100.00	89'574.15	-1'815.25	-2.11

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-1'000.00		1'000.00	-100.00
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	1'000.00			1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'713.25	6'900.00	7'116.95	813.25	11.79
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'125.30	10'800.00	10'976.10	-674.70	-6.25
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	776.05	800.00	829.90	-23.95	-2.99
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	540.55	600.00	577.90	-59.45	-9.91
3064.00	Überbrückungsrenten			15'464.25		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	140.00	500.00	320.00	-360.00	-72.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	86.70	200.00	107.70	-113.30	-56.65
3100.00	Büromaterial	2'219.96	2'500.00	1'785.80	-280.04	-11.20
3102.00	Drucksachen, Publikationen		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	11'107.07	11'400.00	11'963.45	-292.93	-2.57
3105.00	Lebensmittel	3.15		170.40	3.15	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'234.18	1'000.00	891.04	234.18	23.42
3110.00	Büromöbel und -geräte	6'276.60	6'000.00	550.00	276.60	4.61
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'542.65	3'500.00	2'813.50	-1'957.35	-55.92
3170.00	Reisekosten und Spesen		300.00	68.60	-300.00	-100.00
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	3.56		11.10	3.56	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-16'817.70	-26'400.00	-20'587.30	9'582.30	-36.30
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-36.00			-36.00	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-505.65	-500.00	-537.05	-5.65	1.13
<b>4</b>	<b>Bau und Planung</b>	<b>6'817'229.89</b>	<b>7'367'600.00</b>	<b>6'347'613.47</b>	<b>-550'370.11</b>	<b>-7.47</b>
<b>410</b>	<b>Verwaltung Bau und Planung</b>	<b>1'254'373.69</b>	<b>1'459'500.00</b>	<b>1'195'656.40</b>	<b>-205'126.31</b>	<b>-14.05</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	7'866.95	10'800.00	12'009.90	-2'933.05	-27.16
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	860'760.75	897'000.00	849'014.90	-36'239.25	-4.04
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	9'127.45	2'000.00		7'127.45	356.37
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-10'000.00	-33'860.80	10'000.00	-100.00
3040.00	Familienzulagen	6'893.90	8'600.00	8'690.70	-1'706.10	-19.84
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'370.60	75'500.00	64'843.10	-7'129.40	-9.44

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	103'021.30	117'100.00	108'277.50	-14'078.70	-12.02
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	10'510.50	12'300.00	11'215.25	-1'789.50	-14.55
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'491.85	5'800.00	5'226.95	-308.15	-5.31
3064.00	Überbrückungsrenten			216.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'020.00	10'000.00	3'907.00	-6'980.00	-69.80
3091.00	Personalwerbung	5'408.92	1'000.00	2'160.47	4'408.92	440.89
3099.00	Übriger Personalaufwand		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			200.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'279.65	4'700.00	4'504.95	-420.35	-8.94
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte		1'000.00	2'838.90	-1'000.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'177.15			3'177.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'349.15	63'000.00	34'681.40	-20'650.85	-32.78
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	126'243.00	252'000.00	104'461.70	-125'757.00	-49.90
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	97'475.90	44'500.00	71'789.40	52'975.90	119.05
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'834.45	5'000.00	2'687.15	-2'165.55	-43.31
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	6'000.00			6'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	12'033.72		916.43	12'033.72	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	4'562.05	4'000.00		562.05	14.05
3637.00	Beiträge an private Haushalte		51'100.00	67'090.00	-51'100.00	-100.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-51'729.70	-50'000.00	-37'275.85	-1'729.70	3.46
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-13'296.50		-40'473.50	-13'296.50	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-5'164.75	-5'400.00	-4'893.30	235.25	-4.36
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-10'000.00			-10'000.00	
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-44'862.65	-42'500.00	-42'571.85	-2'362.65	5.56
<b>420</b>	<b>Strassen</b>	<b>713'270.55</b>	<b>752'100.00</b>	<b>810'100.20</b>	<b>-38'829.45</b>	<b>-5.16</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	555.35			555.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'352.20	5'000.00		-1'647.80	-32.96
3120.10	Wasser / Abwasser	60'662.55	64'000.00	57'906.00	-3'337.45	-5.21
3120.20	Elektrizität allgemein	98'152.60	115'000.00	106'401.50	-16'847.40	-14.65
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'496.95	12'000.00	10'883.20	-8'503.05	-70.86

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	54'817.55	92'000.00	124'676.25	-37'182.45	-40.42
3141.00	Baulicher Unterhalt Strassen	271'487.60	277'000.00	277'023.20	-5'512.40	-1.99
3192.00	Abgeltung von Rechten	52.80	1'000.00	132.00	-947.20	-94.72
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	148'371.40	134'200.00	152'963.85	14'171.40	10.56
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	4'000.00	4'000.00	4'000.00		
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	102'520.65	84'900.00	114'024.55	17'620.65	20.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-3'711.25		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-34'199.10	-37'000.00	-34'199.10	2'800.90	-7.57
<b>430</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Spezialfinanzierung)</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	634.35	6'000.00	101.00	-5'365.65	-89.43
3120.10	Wasser / Abwasser	2'725.60	500.00	-861.30	2'225.60	445.12
3120.20	Elektrizität allgemein	22'559.40	30'000.00	28'652.50	-7'440.60	-24.80
3130.00	Dienstleistungen Dritter	26'546.60	21'000.00	26'272.30	5'546.60	26.41
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	4'264.90	100.00		4'164.90	4'164.90
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	30'838.30	50'000.00	48'667.15	-19'161.70	-38.32
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	63'992.18	25'000.00	61'464.70	38'992.18	155.97
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	8'077.50	6'500.00	6'462.00	1'577.50	24.27
3137.00	Steuern und Abgaben	40'815.83	40'000.00	41'596.79	815.83	2.04
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	84'350.88	60'000.00	84'651.33	24'350.88	40.58
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'179.00		
3300.31	Planmässige Abschreibungen Spezialfinanzierungen	275'541.00	276'500.00	268'362.00	-959.00	-0.35
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			271'375.54		
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	896'431.20	890'000.00	600'268.65	6'431.20	0.72
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	82'833.70	83'300.00	81'922.90	-466.30	-0.56
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	10'000.00	10'000.00	10'000.00		
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	2'004.85	2'000.00	2'069.55	4.85	0.24
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-101'278.47	-99'500.00	-106'862.17	-1'778.47	1.79
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (mit MWST)	-1'388'444.47	-1'351'500.00	-1'421'970.54	-36'944.47	2.73
4390.00	Übriger Ertrag			-3'351.40		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-61'893.35	-49'900.00		-11'993.35	24.03

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
<b>440</b>	<b>Energiewesen</b>	<b>12'518.15</b>	<b>15'200.00</b>	<b>6'474.95</b>	<b>-2'681.85</b>	<b>-17.64</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'187.85	4'400.00	2'187.80	-2'212.15	-50.28
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		200.00		-200.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'756.15	2'600.00	2'600.00	156.15	6.01
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	7'574.15	8'000.00	1'687.15	-425.85	-5.32
3637.00	Beiträge an private Haushalte	158'386.70	30'000.00	34'592.35	128'386.70	427.96
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-158'386.70	-30'000.00	-34'592.35	-128'386.70	427.96
<b>450</b>	<b>Liegenschaft Gemeindehaus</b>	<b>6'360.39</b>	<b>93'300.00</b>	<b>75'565.58</b>	<b>-86'939.61</b>	<b>-93.18</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	22'386.15	22'600.00	21'709.20	-213.85	-0.95
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		500.00		-500.00	-100.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-500.00		500.00	-100.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'778.25	1'800.00	1'724.70	-21.75	-1.21
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'742.80	1'800.00	1'689.80	-57.20	-3.18
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	202.00	200.00	199.40	2.00	1.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	140.55	100.00	137.40	40.55	40.55
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		100.00		-100.00	-100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'731.15	2'000.00	1'164.57	-268.85	-13.44
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		300.00	260.00	-300.00	-100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte	4'911.60		111.60	4'911.60	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	662.10	500.00		162.10	32.42
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	250.00	200.00	200.00	50.00	25.00
3120.00	Ver- und Entsorgung	258.50	300.00		-41.50	-13.83
3120.20	Elektrizität allgemein	6'604.65	7'000.00	6'669.50	-395.35	-5.65
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	41'888.19	80'000.00	85'696.91	-38'111.81	-47.64
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'121.75	10'000.00	10'043.75	121.75	1.22
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	13'277.85	14'000.00	13'518.15	-722.15	-5.16
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'857.55	1'100.00	1'078.50	1'757.55	159.78
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	4'503.65	1'200.00	917.90	3'303.65	275.30
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	8'010.85	15'000.00	6'154.20	-6'989.15	-46.59
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	-13'442.65	30'200.00	21'596.20	-43'642.65	-144.51
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	1'669.35			1'669.35	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		600.00	590.30	-600.00	-100.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'688.40	2'300.00	2'370.95	388.40	16.89
3170.00	Reisekosten und Spesen		200.00		-200.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-9'290.30	-1'000.00	-1'078.50	-8'290.30	829.03
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-132.00	-100.00	-128.95	-32.00	32.00
4390.00	Übriger Ertrag	-3'000.00	-3'000.00	-5'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-73'460.00	-74'100.00	-74'060.00	640.00	-0.86
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00		
<b>455</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>-47'153.90</b>	<b>-82'100.00</b>	<b>-89'669.16</b>	<b>34'946.10</b>	<b>-42.57</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	2'453.25	2'500.00	2'416.05	-46.75	-1.87
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	195.15	200.00	192.30	-4.85	-2.43
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	191.80	200.00	188.00	-8.20	-4.10
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	21.75	100.00	22.10	-78.25	-78.25
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	15.80		15.60	15.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		100.00	141.34	-100.00	-100.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		100.00		-100.00	-100.00
3120.10	Wasser / Abwasser		1'600.00	2'703.90	-1'600.00	-100.00
3120.20	Elektrizität allgemein		1'800.00	1'422.10	-1'800.00	-100.00
3120.40	Heizöl		6'000.00	4'270.65	-6'000.00	-100.00
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV		4'500.00	313.35	-4'500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter		700.00	1'473.80	-700.00	-100.00
3134.00	Sachversicherungsprämien		1'700.00	1'587.00	-1'700.00	-100.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften		3'300.00	3'277.00	-3'300.00	-100.00
3430.10	Baulicher Unterhalt Gebäudehülle FV	24'366.85	400.00	2'672.90	23'966.85	5'991.71
3430.20	Baulicher Unterhalt Innenausbau FV	18'246.85	4'000.00	704.10	14'246.85	356.17
3430.30	Baulicher Unterhalt Haustechnik FV	2'790.20	2'000.00	1'153.70	790.20	39.51
3430.50	Baulicher Unterhalt Kanalisation FV	886.40			886.40	
3430.60	Baulicher Unterhalt Umgebung FV			1'799.15		
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	9'903.55			9'903.55	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-2'472.90		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-14.50		-14.30	-14.50	
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-106'211.00	-111'300.00	-111'535.00	5'089.00	-4.57

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
<b>456</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>	<b>63'120.55</b>	<b>173'300.00</b>	<b>37'883.67</b>	<b>-110'179.45</b>	<b>-63.58</b>
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	7'543.80		4'499.55	7'543.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	603.95		375.15	603.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	312.15			312.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	51.90		10.60	51.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	554.35		1'559.97	554.35	
3120.10	Wasser / Abwasser	1'113.80	1'000.00	1'076.40	113.80	11.38
3120.20	Elektrizität allgemein	9'558.00	10'300.00	8'103.60	-742.00	-7.20
3120.60	Fernwärme		6'500.00		-6'500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter		100.00		-100.00	-100.00
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'592.40	3'800.00	3'038.25	-1'207.60	-31.78
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			209.55		
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	22'993.05	9'100.00	1'427.05	13'893.05	152.67
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	54.90	7'000.00	712.10	-6'945.10	-99.22
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	4'653.70	3'600.00	4'280.90	1'053.70	29.27
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	9'204.55	3'000.00		6'204.55	206.82
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		100.00	1'502.40	-100.00	-100.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	150.00			150.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke		135'500.00	5'470.00	-135'500.00	-100.00
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	15'993.00		17'769.65	15'993.00	
3830.00	Zusätzliche Abschreibungen Grundstücke			1'500'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-6'285.50		-6'088.00	-6'285.50	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-31.00			-31.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-5'942.50	-6'700.00	-6'063.50	757.50	-11.31
4899.00	Entnahmen aus dem kumulierten Ergebnis der Vorjahre			-1'500'000.00		
<b>460</b>	<b>Liegenschaft Schulhaus Eichmatt</b>	<b>242'546.47</b>	<b>261'000.00</b>	<b>224'096.84</b>	<b>-18'453.53</b>	<b>-7.07</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	190'070.85	192'300.00	188'570.70	-2'229.15	-1.16
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	3'435.00	500.00		2'935.00	587.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-1'000.00		1'000.00	-100.00
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	150.00			150.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'498.90	14'900.00	15'145.45	598.90	4.02

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'821.25	22'000.00	20'843.10	-178.75	-0.81
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'815.90	1'700.00	1'764.85	115.90	6.82
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'218.80	1'200.00	1'210.60	18.80	1.57
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	552.50	800.00		-247.50	-30.94
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00	500.00		-400.00	-80.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'197.35	11'000.00	10'686.25	197.35	1.79
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	193.85	2'400.00		-2'206.15	-91.92
3110.00	Büromöbel und -geräte		300.00		-300.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	716.20	1'500.00	2'574.35	-783.80	-52.25
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	535.00	300.00	300.00	235.00	78.33
3120.00	Ver- und Entsorgung	2'125.65	2'500.00	1'691.00	-374.35	-14.97
3120.10	Wasser / Abwasser	2'678.45	2'500.00	3'184.05	178.45	7.14
3120.20	Elektrizität allgemein	33'182.75	33'000.00	25'799.45	182.75	0.55
3120.30	Elektrizität Wärme	5'921.55	6'000.00	6'038.50	-78.45	-1.31
3130.00	Dienstleistungen Dritter	952.00		2'382.00	952.00	
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	709.50	3'000.00	1'306.85	-2'290.50	-76.35
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'590.20	16'800.00	16'709.05	2'790.20	16.61
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			7'243.42		
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	21'126.90	13'000.00	30'391.84	8'126.90	62.51
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	60'766.89	103'300.00	15'955.05	-42'533.11	-41.17
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	48'904.07	58'600.00	59'924.27	-9'695.93	-16.55
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	2'202.50	3'000.00	6'770.75	-797.50	-26.58
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	8'112.31	4'000.00	1'761.16	4'112.31	102.81
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'870.15	6'000.00		-1'129.85	-18.83
3170.00	Reisekosten und Spesen	68.00	100.00	35.00	-32.00	-32.00
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	43'899.25	41'300.00	43'660.00	2'599.25	6.29
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	15'000.00	10'000.00	15'000.00	5'000.00	50.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'973.70		-100.00	-1'973.70	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'159.60	-1'100.00	-1'143.85	-59.60	5.42
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	-19'200.00	-19'200.00	-19'200.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-8'630.00	-8'000.00	-8'850.00	-630.00	7.88
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-242'546.00	-261'000.00	-224'197.00	18'454.00	-7.07

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'360.00	-1'200.00	-1'360.00	-160.00	13.33
<b>464</b>	<b>Liegenschaften übrige Schulhäuser und Turnhallen</b>	<b>3'520'688.31</b>	<b>3'570'000.00</b>	<b>3'037'320.57</b>	<b>-49'311.69</b>	<b>-1.38</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	682'832.70	687'700.00	703'056.10	-4'867.30	-0.71
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	39'257.75	36'600.00	30'785.65	2'657.75	7.26
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-28'772.15	-5'000.00	-2'964.15	-23'772.15	475.44
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)			1'059.00		
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	200.00			200.00	
3040.00	Familienzulagen	6'600.60	4'400.00	5'500.50	2'200.60	50.01
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	54'102.40	57'500.00	59'296.90	-3'397.60	-5.91
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	73'408.85	72'000.00	73'455.60	1'408.85	1.96
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	6'409.05	7'100.00	6'606.70	-690.95	-9.73
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'229.90	4'500.00	4'530.95	-270.10	-6.00
3064.00	Überbrückungsrenten			25'730.10		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	796.25	2'500.00	624.70	-1'703.75	-68.15
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	58'077.71	61'900.00	71'839.59	-3'822.29	-6.17
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	160.70	9'500.00	559.70	-9'339.30	-98.31
3110.00	Büromöbel und -geräte	2'314.50	3'600.00	999.45	-1'285.50	-35.71
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	7'685.85	7'900.00	7'433.86	-214.15	-2.71
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'373.75	3'100.00	2'417.65	1'273.75	41.09
3120.00	Ver- und Entsorgung	10'251.87	15'000.00	13'915.13	-4'748.13	-31.65
3120.10	Wasser / Abwasser	14'044.80	19'800.00	17'486.20	-5'755.20	-29.07
3120.20	Elektrizität allgemein	91'780.98	99'900.00	93'070.65	-8'119.02	-8.13
3120.30	Elektrizität Wärme		6'000.00		-6'000.00	-100.00
3120.40	Heizöl	12'228.55	12'000.00	12'794.90	228.55	1.90
3120.50	Gas	41'974.20	38'000.00	37'318.45	3'974.20	10.46
3120.60	Fernwärme	216'087.33	199'000.00	165'782.83	17'087.33	8.59
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	29'345.70	40'800.00	24'421.80	-11'454.30	-28.07
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'026.25	2'000.00	9'438.50	3'026.25	151.31
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	4'464.25	10'000.00	4'951.90	-5'535.75	-55.36
3134.00	Sachversicherungsprämien	75'696.05	67'400.00	65'784.55	8'296.05	12.31
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	4'325.25		19'472.55	4'325.25	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			58'619.60		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	123'669.49	204'100.00	125'016.22	-80'430.51	-39.41
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	91'680.52	158'000.00	53'564.95	-66'319.48	-41.97
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	190'057.96	162'700.00	162'630.96	27'357.96	16.81
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	-4'497.44	29'600.00	30'734.15	-34'097.44	-115.19
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	68'107.47	115'500.00	9'546.70	-47'392.53	-41.03
3144.70	Mieterausbau	58'016.90	46'000.00	11'536.15	12'016.90	26.12
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	6'135.51	3'300.00	2'142.90	2'835.51	85.92
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	7'329.90	25'100.00	2'265.20	-17'770.10	-70.80
3170.00	Reisekosten und Spesen	67.50	100.00	50.00	-32.50	-32.50
3192.00	Abgeltung von Rechten		600.00		-600.00	-100.00
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	1'724'149.31	1'601'500.00	1'331'968.38	122'649.31	7.66
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-907.05		-13'915.05	-907.05	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-4'147.00	-4'300.00	-4'239.10	153.00	-3.56
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-14'798.00	-13'200.00	-14'971.00	-1'598.00	12.11
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	-44'400.00	-54'000.00	-46'000.00	9'600.00	-17.78
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-27'240.35	-25'500.00	-21'815.90	-1'740.35	6.82
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK	-55'803.50	-130'000.00	-92'531.10	74'196.50	-57.07
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-7'536.00	-6'500.00	-6'662.25	-1'036.00	15.94
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-6'100.00	-6'200.00	-5'990.00	100.00	-1.61
<b>466</b>	<b>Liegenschaft Bibliothek und Ludothek</b>	<b>79'771.10</b>	<b>83'600.00</b>	<b>64'593.32</b>	<b>-3'828.90</b>	<b>-4.58</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	9'936.30	9'800.00	9'487.45	136.30	1.39
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	789.60	800.00	753.70	-10.40	-1.30
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	768.15	900.00	738.40	-131.85	-14.65
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	88.90	100.00	86.20	-11.10	-11.10
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	61.20	100.00	59.55	-38.80	-38.80
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		100.00		-100.00	-100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	475.30	300.00	238.17	175.30	58.43
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		200.00		-200.00	-100.00
3120.20	Elektrizität allgemein	2'934.90	3'000.00	3'064.45	-65.10	-2.17
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	19'560.00	22'800.00	7'105.55	-3'240.00	-14.21

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	958.15		186.00	958.15	
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	2'244.70		566.35	2'244.70	
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau		1'500.00		-1'500.00	-100.00
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	3'263.80	3'500.00	3'901.20	-236.20	-6.75
3144.70	Mieterausbau	4'133.10	5'000.00		-866.90	-17.34
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	34'615.00	34'600.00	38'462.00	15.00	0.04
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-58.00	-100.00	-55.70	42.00	-42.00
<b>470</b>	<b>Liegenschaften Saal und Dorfplatz</b>	<b>383'134.86</b>	<b>333'100.00</b>	<b>320'931.87</b>	<b>50'034.86</b>	<b>15.02</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	213'234.75	183'700.00	182'772.20	29'534.75	16.08
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	43'846.95	15'000.00	20'404.25	28'846.95	192.31
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-44'739.35	-2'000.00	-5'280.00	-42'739.35	2'136.97
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'924.95	15'200.00	15'411.50	724.95	4.77
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'053.00	20'000.00	20'474.00	7'053.00	35.27
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'600.45	4'500.00	4'674.50	100.45	2.23
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'047.60	1'200.00	1'163.20	-152.40	-12.70
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00	1'800.00	-500.00	-100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'384.90	11'000.00	14'703.70	-1'615.10	-14.68
3102.00	Drucksachen, Publikationen	807.75			807.75	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		3'000.00	11'123.85	-3'000.00	-100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte		300.00		-300.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'021.40	4'000.00	1'180.05	1'021.40	25.54
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	673.20	300.00	392.35	373.20	124.40
3120.00	Ver- und Entsorgung	1'796.30	2'800.00	2'401.10	-1'003.70	-35.85
3120.10	Wasser / Abwasser	1'812.00	4'200.00	3'862.15	-2'388.00	-56.86
3120.20	Elektrizität allgemein	17'901.45	16'500.00	15'633.35	1'401.45	8.49
3120.60	Fernwärme	34'609.64	55'000.00	31'605.72	-20'390.36	-37.07
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'497.55	1'100.00	2'059.15	397.55	36.14
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	651.75	1'900.00	739.20	-1'248.25	-65.70
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'243.55	7'400.00	7'363.15	843.55	11.40
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken		2'500.00		-2'500.00	-100.00
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	26'028.30	16'800.00	2'180.95	9'228.30	54.93
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	112'738.30	96'000.00	61'305.15	16'738.30	17.44

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	14'061.92	50'700.00	78'175.42	-36'638.08	-72.26
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	5'327.30			5'327.30	
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	5'693.95	3'800.00	1'666.65	1'893.95	49.84
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	600.70	800.00	317.70	-199.30	-24.91
3170.00	Reisekosten und Spesen	44.80			44.80	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'642.80	8'000.00	9'942.53	1'642.80	20.54
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-200.70	-30'000.00	-24'749.00	29'799.30	-99.33
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'169.15	-1'100.00	-1'108.65	-69.15	6.29
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-60'327.10	-70'000.00	-65'587.65	9'672.90	-13.82
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK	-72'674.10	-90'000.00	-73'694.65	17'325.90	-19.25
<b>475</b>	<b>Liegenschaften Plätze und Anlagen</b>	<b>129'893.85</b>	<b>147'500.00</b>	<b>152'749.62</b>	<b>-17'606.15</b>	<b>-11.94</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		6'000.00		-6'000.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'505.70			5'505.70	
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	452.35			452.35	
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	72'863.10	82'000.00	28'349.30	-9'136.90	-11.14
3144.70	Mieterausbau	3'546.70		33'728.80	3'546.70	
3192.00	Abgeltung von Rechten	218.00		218.00	218.00	
3300.80	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge		85'500.00		-85'500.00	-100.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	20'000.00	20'000.00	20'000.00		
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	68'808.00		76'453.52	68'808.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-35'000.00	-40'000.00		5'000.00	-12.50
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00		
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-500.00			-500.00	
<b>480</b>	<b>Liegenschaften Verkehrs- und technische Anlagen</b>	<b>128'549.55</b>	<b>140'100.00</b>	<b>300'732.47</b>	<b>-11'550.45</b>	<b>-8.24</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	31'206.40	31'500.00	30'200.15	-293.60	-0.93
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'482.00	2'600.00	2'400.10	-118.00	-4.54
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'623.35	2'800.00	2'475.35	-176.65	-6.31
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	283.85	300.00	279.05	-16.15	-5.38
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	197.20	300.00	193.25	-102.80	-34.27
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		100.00		-100.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'846.84	4'100.00	9'013.37	-1'253.16	-30.56
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		300.00		-300.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		100.00	69.00	-100.00	-100.00
3120.10	Wasser / Abwasser	3'269.55	4'000.00	3'098.90	-730.45	-18.26
3120.20	Elektrizität allgemein	18'184.60	24'600.00	24'394.15	-6'415.40	-26.08
3120.40	Heizöl		500.00		-500.00	-100.00
3120.60	Fernwärme	57'763.18	60'000.00	54'450.05	-2'236.82	-3.73
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'412.40		2'197.90	5'412.40	
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	4'102.45	6'400.00	4'119.70	-2'297.55	-35.90
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'380.90	11'500.00	11'609.30	880.90	7.66
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	1'034.35	1'500.00		-465.65	-31.04
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	5'157.10		61'711.95	5'157.10	
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	14'783.10	6'300.00	88'543.75	8'483.10	134.65
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	5'127.97	7'000.00	59'134.90	-1'872.03	-26.74
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	19'994.11	21'300.00	41'370.80	-1'305.89	-6.13
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	8'209.20	10'000.00	1'099.70	-1'790.80	-17.91
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	9'880.60	23'000.00	1'766.30	-13'119.40	-57.04
3144.70	Mieterausbau	6'004.30	6'000.00	16'581.35	4.30	0.07
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'738.25	300.00	10'000.10	1'438.25	479.42
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'000.00	15'000.00	15'000.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'550.00	4'600.00	4'550.00	-50.00	-1.09
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-61.50	-100.00	-39'679.50	38.50	-38.50
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-185.60	-300.00	-180.80	114.40	-38.13
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-101'430.20	-101'600.00	-101'596.80	169.80	-0.17
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	-2'004.85	-2'000.00	-2'069.55	-4.85	0.24
<b>485</b>	<b>Liegenschaften Strandbad</b>	<b>176'216.05</b>	<b>100'400.00</b>	<b>58'243.75</b>	<b>75'816.05</b>	<b>75.51</b>
3120.10	Wasser / Abwasser	27'092.30			27'092.30	
3120.20	Elektrizität allgemein	25'489.90			25'489.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'448.35	1'500.00	1'475.85	-51.65	-3.44
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	648.00			648.00	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'917.15			2'917.15	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten		1'800.00	2'041.15	-1'800.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	1'432.05	5'400.00	4'083.70	-3'967.95	-73.48
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	7'604.65	7'500.00	1'585.40	104.65	1.40
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	15'977.25	10'000.00	156.15	5'977.25	59.77
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation		1'300.00	619.30	-1'300.00	-100.00
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	10'000.00	10'000.00	1'282.10		
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	32'888.00	32'900.00	36'543.00	-12.00	-0.04
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	51'124.60	30'000.00	10'457.10	21'124.60	70.42
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-406.20			-406.20	
<b>490</b>	<b>Liegenschaften Fürsorge und Gesundheit</b>	<b>153'940.27</b>	<b>320'600.00</b>	<b>152'933.39</b>	<b>-166'659.73</b>	<b>-51.98</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	20'596.30	20'700.00	20'138.50	-103.70	-0.50
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'637.00	1'800.00	1'601.30	-163.00	-9.06
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'167.95	2'300.00	2'135.55	-132.05	-5.74
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	188.75	300.00	186.50	-111.25	-37.08
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	131.75	200.00	129.45	-68.25	-34.13
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		200.00		-200.00	-100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'711.63	900.00	1'598.49	811.63	90.18
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	101.24	400.00		-298.76	-74.69
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		300.00	24.95	-300.00	-100.00
3120.00	Ver- und Entsorgung	232.75	500.00	444.15	-267.25	-53.45
3120.10	Wasser / Abwasser	600.50	1'200.00	427.20	-599.50	-49.96
3120.20	Elektrizität allgemein	4'297.10	6'600.00	4'537.25	-2'302.90	-34.89
3120.50	Gas		4'000.00		-4'000.00	-100.00
3120.60	Fernwärme		3'000.00		-3'000.00	-100.00
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV			308.30		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	67.00		168.00	67.00	
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	1'769.45	1'400.00	1'685.15	369.45	26.39
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'275.25	2'800.00	2'701.35	475.25	16.97
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	6'083.45	3'600.00	12'249.15	2'483.45	68.98
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	9'347.00	8'000.00	2'200.60	1'347.00	16.84
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	12'682.80	8'200.00	2'890.00	4'482.80	54.67
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	72.00			72.00	
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	2'648.40		450.00	2'648.40	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3144.70	Mieterausbau	1'881.80	33'500.00	8'458.50	-31'618.20	-94.38
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		200.00		-200.00	-100.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	28'800.00	28'800.00	26'400.00		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	58'537.70	192'600.00	65'039.80	-134'062.30	-69.61
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-720.00	-700.00	-720.00	-20.00	2.86
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2'046.60			-2'046.60	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-122.95	-200.00	-120.80	77.05	-38.53
<b>5</b>	<b>Sicherheit und Umwelt</b>	<b>2'363'330.78</b>	<b>2'529'900.00</b>	<b>2'364'023.32</b>	<b>-166'569.22</b>	<b>-6.58</b>
<b>510</b>	<b>Verwaltung Sicherheit und Umwelt</b>	<b>1'544'547.30</b>	<b>1'604'800.00</b>	<b>1'603'312.04</b>	<b>-60'252.70</b>	<b>-3.75</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'709.30	3'800.00	3'914.95	-1'090.70	-28.70
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'272'725.20	1'299'400.00	1'328'707.75	-26'674.80	-2.05
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	53'515.60	76'400.00	68'191.65	-22'884.40	-29.95
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-9'497.30	-10'000.00	-28'471.40	502.70	-5.03
3040.00	Familienzulagen	10'561.20	10'600.00	9'461.10	-38.80	-0.37
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	101'887.30	106'400.00	105'380.65	-4'512.70	-4.24
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	154'991.95	158'100.00	161'754.80	-3'108.05	-1.97
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	30'955.45	31'300.00	33'723.40	-344.55	-1.10
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'114.10	8'600.00	8'323.70	-485.90	-5.65
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'917.40	4'600.00	4'840.00	5'317.40	115.60
3091.00	Personalwerbung	84.00			84.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	989.55	1'000.00	3'163.40	-10.45	-1.05
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			49.84		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'453.45	1'000.00	972.40	453.45	45.35
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	63.90	1'000.00	1'232.30	-936.10	-93.61
3110.00	Büromöbel und -geräte		1'000.00	3'987.60	-1'000.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	150.00	800.00	749.10	-650.00	-81.25
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'259.45			1'259.45	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00			5'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	79.00		111.00	79.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	131.05		465.80	131.05	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'828.40	4'000.00	4'211.80	-171.60	-4.29
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	16'459.70	17'000.00	16'711.40	-540.30	-3.18
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-7'720.15	-8'000.00	-8'000.30	279.85	-3.50
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-1'000.00	100.00		-1'100.00	-1'100.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-9'039.00	-9'000.00	-9'039.00	-39.00	0.43
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-103'072.25	-93'300.00	-107'129.90	-9'772.25	10.47
<b>515</b>	<b>Werkdienst</b>	<b>185'259.93</b>	<b>175'500.00</b>	<b>284'883.01</b>	<b>9'759.93</b>	<b>5.56</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'546.50		1'653.00	1'546.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	39'719.71	27'000.00	54'029.45	12'719.71	47.11
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	19'083.15	21'000.00	98'611.65	-1'916.85	-9.13
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	4'327.15	4'000.00	5'813.95	327.15	8.18
3130.00	Dienstleistungen Dritter	963.40		200.00	963.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'922.45	5'700.00	6'435.10	1'222.45	21.45
3137.00	Steuern und Abgaben	9'006.60	8'800.00	9'038.70	206.60	2.35
3140.01	Betrieblicher Unterhalt an Grundstücken	38'160.70	50'000.00	72'674.25	-11'839.30	-23.68
3141.01	Betrieblicher Unterhalt Strassen	115'727.30	95'200.00	103'573.61	20'527.30	21.56
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	39'192.62	41'000.00	30'970.60	-1'807.38	-4.41
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	450.00			450.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-13'593.05	-10'700.00	-15'410.75	-2'893.05	27.04
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-270.90		-270.90	-270.90	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'500.00	-1'500.00	-1'500.00		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-74'475.70	-65'000.00	-80'935.65	-9'475.70	14.58
<b>517</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>26'167.15</b>	<b>207'300.00</b>	<b>109'756.48</b>	<b>-181'132.85</b>	<b>-87.38</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	9'302.20	8'500.00	3'571.03	802.20	9.44
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'407.20	2'400.00	4'229.95	-992.80	-41.37
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	-19'623.60	151'000.00	71'456.00	-170'623.60	-113.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	13'837.60	15'000.00	13'560.85	-1'162.40	-7.75
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	27'575.00	30'400.00	29'385.00	-2'825.00	-9.29
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-6'331.25		-12'446.35	-6'331.25	
<b>520</b>	<b>Ruhe und Ordnung</b>	<b>49'885.25</b>	<b>37'200.00</b>	<b>33'975.97</b>	<b>12'685.25</b>	<b>34.10</b>

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'785.90	20'000.00	26'260.40	6'785.90	33.93
3102.00	Drucksachen, Publikationen	60.00		300.00	60.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'350.70	1'000.00	2'289.32	1'350.70	135.07
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'129.05	12'900.00	14'163.60	2'229.05	17.28
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'574.45	1'000.00	864.35	3'574.45	357.45
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	26'615.75	28'800.00	25'874.85	-2'184.25	-7.58
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-14'203.85	-15'000.00	-14'146.65	796.15	-5.31
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'536.75	-1'500.00	-9'000.90	-36.75	2.45
4270.00	Bussen	-9'890.00	-10'000.00	-12'629.00	110.00	-1.10
<b>530</b>	<b>Brandschutz und Feuerschau</b>	<b>16'244.35</b>	<b>-14'300.00</b>	<b>-16'378.65</b>	<b>30'544.35</b>	<b>-213.60</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		200.00	482.90	-200.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	515.20	1'000.00	559.30	-484.80	-48.48
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	34'220.35			34'220.35	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-2'017.00	-2'500.00	-1'845.00	483.00	-19.32
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-16'474.20	-13'000.00	-15'575.85	-3'474.20	26.72
<b>540</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>323'017.58</b>	<b>258'500.00</b>	<b>134'968.66</b>	<b>64'517.58</b>	<b>24.96</b>
3010.02	Sold Feuerwehr	200'211.90	178'000.00	198'161.82	22'211.90	12.48
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'131.80	6'000.00	4'511.85	-868.20	-14.47
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	408.80	200.00	402.45	208.80	104.40
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'181.25	15'000.00	23'709.85	1'181.25	7.88
3091.00	Personalwerbung	725.77			725.77	
3099.00	Übriger Personalaufwand	18'615.45	32'900.00	26'689.70	-14'284.55	-43.42
3100.00	Büromaterial	1'059.95	2'000.00	396.80	-940.05	-47.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'836.07	13'500.00	9'934.79	-663.93	-4.92
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'384.05	2'500.00	184.45	-115.95	-4.64
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	975.00	1'000.00	975.00	-25.00	-2.50
3106.00	Medizinisches Material	624.65			624.65	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	83'254.34	53'100.00	47'737.43	30'154.34	56.79
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	16'899.08	24'400.00	11'014.65	-7'500.92	-30.74
3130.00	Dienstleistungen Dritter	172.32	2'000.00		-1'827.68	-91.38

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	480.55	500.00	506.10	-19.45	-3.89
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'067.90	5'300.00	3'377.75	-2'232.10	-42.12
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	27'656.25	42'900.00	25'705.02	-15'243.75	-35.53
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	215.40			215.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'665.20	8'000.00	9'468.80	-1'334.80	-16.69
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	167'799.80	84'900.00	3'806.55	82'899.80	97.64
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen			285.90		
3610.00	Entschädigungen an Bund	1'087.00	2'000.00	912.00	-913.00	-45.65
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	10'050.75	7'300.00	7'034.70	2'750.75	37.68
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'633.60	4'500.00	3'813.90	-866.40	-19.25
4200.00	FW-Ersatzabgaben	-200'200.00	-205'000.00	-205'100.00	4'800.00	-2.34
4250.00	Verkäufe	-17'500.00			-17'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-23'985.75	-7'500.00	-23'193.60	-16'485.75	219.81
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-79.55		-72.25	-79.55	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-15'354.00	-15'000.00	-15'295.00	-354.00	2.36
<b>545</b>	<b>Rebberg</b>	<b>17'492.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>2'791.25</b>	<b>6'492.00</b>	<b>59.02</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	172.00	2'000.00	445.25	-1'828.00	-91.40
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	33'000.00	24'000.00	22'000.00	9'000.00	37.50
4250.00	Verkäufe	-11'669.00	-10'000.00	-15'316.00	-1'669.00	16.69
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4'011.00	-5'000.00	-4'338.00	989.00	-19.78
<b>547</b>	<b>Strandbad</b>	<b>-70'423.83</b>	<b>-30'100.00</b>	<b>-33'612.54</b>	<b>-40'323.83</b>	<b>133.97</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'413.20	4'000.00	9'978.81	413.20	10.33
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'464.70	1'500.00	2'075.40	-35.30	-2.35
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	172.60	6'000.00	1'124.60	-5'827.40	-97.12
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	16'004.85	16'000.00	839.80	4.85	0.03
3120.10	Wasser / Abwasser		26'000.00	47'584.65	-26'000.00	-100.00
3120.20	Elektrizität allgemein		15'000.00	14'936.35	-15'000.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'132.70	34'000.00	41'024.15	6'132.70	18.04
3137.00	Steuern und Abgaben	4'518.59	4'600.00	4'862.30	-81.41	-1.77
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'981.15	1'000.00	300.80	981.15	98.12
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	14'175.03	6'000.00	6'767.65	8'175.03	136.25

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
4240.20	Benützungsgebühren Strandbad (mit MWST)	-129'101.65	-120'000.00	-138'922.05	-9'101.65	7.58
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-24'185.00	-24'200.00	-24'185.00	15.00	-0.06
<b>548</b>	<b>Bootsplatz</b>	<b>-27'530.95</b>	<b>-34'700.00</b>	<b>-34'955.90</b>	<b>7'169.05</b>	<b>-20.66</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	812.60	500.00	1'124.85	312.60	62.52
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			1'534.75		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'762.95	600.00	1'562.00	7'162.95	1'193.83
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	468.50			468.50	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'410.00	15'500.00	15'915.00	-90.00	-0.58
3637.00	Beiträge an private Haushalte		700.00	520.50	-700.00	-100.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-51'985.00	-52'000.00	-55'613.00	15.00	-0.03
<b>550</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>-14'718.20</b>	<b>-10'100.00</b>	<b>-3'454.75</b>	<b>-4'618.20</b>	<b>45.72</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'156.50	1'000.00	3'650.65	156.50	15.65
3130.00	Dienstleistungen Dritter	658.60	500.00	965.65	158.60	31.72
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	235.00			235.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-14'320.30	-11'600.00	-8'071.05	-2'720.30	23.45
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-2'448.00			-2'448.00	
<b>565</b>	<b>Gemeindeführungsstab</b>	<b>2'911.05</b>	<b>6'300.00</b>	<b>7'668.40</b>	<b>-3'388.95</b>	<b>-53.79</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	1'873.50	1'500.00	1'314.95	373.50	24.90
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	55.35		21.25	55.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	770.90	4'000.00	4'293.20	-3'229.10	-80.73
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen		200.00		-200.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	477.30		800.00	477.30	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate		600.00	1'410.00	-600.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-266.00		-171.00	-266.00	
<b>570</b>	<b>Parkplatzbewirtschaftung</b>	<b>-71'640.90</b>	<b>-73'500.00</b>	<b>-98'174.10</b>	<b>1'859.10</b>	<b>-2.53</b>
3099.00	Übriger Personalaufwand	15'657.00	13'400.00		2'257.00	16.84
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'521.80	8'000.00	2'361.60	-3'478.20	-43.48
4240.50	Parkgebühren Externe	-15'519.40	-21'400.00	-21'681.00	5'880.60	-27.48

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
4240.51	Parkgebühren Mitarbeitende	-31'314.00	-26'800.00	-27'688.50	-4'514.00	16.84
4240.52	Parkgebühren Kirche/Saal	-10'735.30	-12'900.00	-12'809.00	2'164.70	-16.78
4240.53	Parkgebühren Badi	-22'136.00	-21'800.00	-27'254.60	-336.00	1.54
4240.54	Parkgebühren Zythus	-12'115.00	-12'000.00	-11'102.60	-115.00	0.96
<b>571</b>	<b>Verkehr</b>	<b>345'808.40</b>	<b>337'500.00</b>	<b>333'646.00</b>	<b>8'308.40</b>	<b>2.46</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		2'000.00		-2'000.00	-100.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		500.00		-500.00	-100.00
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	3'763.25			3'763.25	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'033.15			1'033.15	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	341'012.00	335'000.00	333'646.00	6'012.00	1.79
<b>580</b>	<b>Umweltschutz</b>		<b>17'000.00</b>		<b>-17'000.00</b>	<b>-100.00</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	2'690.00			2'690.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'736.40			2'736.40	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'841.25	1'500.00	1'976.00	1'341.25	89.42
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'379.70	29'500.00	15'295.15	-9'120.30	-30.92
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'134.20	2'000.00	2'631.40	1'134.20	56.71
3170.00	Reisekosten und Spesen	156.80			156.80	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK			11'130.70		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'096.85	4'500.00	3'198.40	-1'403.15	-31.18
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-30'213.20	-20'500.00	-34'231.65	-9'713.20	47.38
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK	-4'822.00			-4'822.00	
<b>590</b>	<b>Friedhof und Bestattungen</b>	<b>36'311.65</b>	<b>37'500.00</b>	<b>39'597.45</b>	<b>-1'188.35</b>	<b>-3.17</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'018.55	3'500.00	1'591.60	-481.45	-13.76
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		1'000.00	100.00	-1'000.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'893.10	35'000.00	37'705.85	-1'106.90	-3.16
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00		200.00	200.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-800.00	-2'000.00		1'200.00	-60.00
<b>6</b>	<b>Soziales und Gesundheit</b>	<b>5'592'184.98</b>	<b>5'509'700.00</b>	<b>5'357'749.88</b>	<b>82'484.98</b>	<b>1.50</b>
<b>610</b>	<b>Verwaltung Soziales und Gesundheit</b>	<b>313'041.30</b>	<b>355'100.00</b>	<b>311'108.50</b>	<b>-42'058.70</b>	<b>-11.84</b>

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	238'813.50	266'600.00	240'672.20	-27'786.50	-10.42
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	5'280.00	5'600.00	5'280.00	-320.00	-5.71
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen			-3'922.25		
3040.00	Familienzulagen			1'283.45		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'308.25	21'100.00	19'303.35	-1'791.75	-8.49
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	34'011.55	36'700.00	34'241.85	-2'688.45	-7.33
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'127.10	2'300.00	2'128.65	-172.90	-7.52
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'530.85	1'600.00	1'517.50	-69.15	-4.32
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'476.55	4'000.00	2'190.00	-1'523.45	-38.09
3091.00	Personalwerbung	199.25	500.00		-300.75	-60.15
3099.00	Übriger Personalaufwand	76.85	500.00		-423.15	-84.63
3102.00	Drucksachen, Publikationen		500.00	92.45	-500.00	-100.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'688.15	2'000.00	1'836.40	-311.85	-15.59
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'879.65	1'500.00	2'074.20	379.65	25.31
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'683.00	2'500.00	4'780.00	183.00	7.32
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		3'700.00		-3'700.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	577.20	800.00	695.60	-222.80	-27.85
3199.00	Übriger Betriebsaufwand		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindef Zweckverbände	2'600.00			2'600.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'111.40	12'500.00	11'084.80	-1'388.60	-11.11
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)		-500.00		500.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-9'889.00	-6'300.00	-10'725.00	-3'589.00	56.97
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'433.00	-1'500.00	-1'424.70	67.00	-4.47
<b>620</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>575'521.95</b>	<b>650'900.00</b>	<b>598'548.65</b>	<b>-75'378.05</b>	<b>-11.58</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	288'426.90	284'300.00	280'839.15	4'126.90	1.45
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-4'865.50	-2'000.00	-1'884.05	-2'865.50	143.28
3040.00	Familienzulagen	641.75			641.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	22'530.50	22'800.00	21'737.25	-269.50	-1.18
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	37'108.95	38'700.00	36'754.20	-1'591.05	-4.11
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'601.95	2'800.00	2'532.90	-198.05	-7.07
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'819.70	1'800.00	1'755.90	19.70	1.09

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	-39.85	2'000.00	630.00	-2'039.85	-101.99
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'259.60		145.90	1'259.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		2'000.00	1'408.30	-2'000.00	-100.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	14'880.00	15'000.00	14'880.65	-120.00	-0.80
3170.00	Reisekosten und Spesen	224.00	600.00	556.15	-376.00	-62.67
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	118'217.05	185'000.00	146'560.90	-66'782.95	-36.10
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	39'418.50	42'100.00	39'273.00	-2'681.50	-6.37
3636.30	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Beschäftigungsprogramme	55'000.00	55'000.00	55'000.00		
3637.00	Beiträge an private Haushalte		7'500.00		-7'500.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-5'000.00		5'000.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'701.60	-1'700.00	-1'641.60	-1.60	0.09
<b>621</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>539'897.21</b>	<b>567'500.00</b>	<b>514'533.66</b>	<b>-27'602.79</b>	<b>-4.86</b>
3130.30	Bank- und Postcheckspesen			0.40		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'107'459.40	1'400'000.00	1'164'208.56	-292'540.60	-20.90
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-499'473.14	-778'000.00	-561'928.10	278'526.86	-35.80
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-293.95	-500.00	-447.20	206.05	-41.21
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-67'795.10	-54'000.00	-87'300.00	-13'795.10	25.55
<b>622</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>138'442.91</b>	<b>181'300.00</b>	<b>144'737.61</b>	<b>-42'857.09</b>	<b>-23.64</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	67'524.00	61'300.00	58'927.80	6'224.00	10.15
3637.00	Beiträge an private Haushalte	169'675.00	242'000.00	203'633.00	-72'325.00	-29.89
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-98'756.09	-122'000.00	-117'823.19	23'243.91	-19.05
<b>630</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>204'744.25</b>	<b>220'100.00</b>	<b>209'389.30</b>	<b>-15'355.75</b>	<b>-6.98</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	217'557.55	225'500.00	221'351.70	-7'942.45	-3.52
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-2'521.45	-1'000.00	-3'312.00	-1'521.45	152.15
3040.00	Familienzulagen	2'750.40	2'800.00	2'750.40	-49.60	-1.77
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'924.50	18'100.00	17'768.80	-1'175.50	-6.49
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'878.10	24'000.00	24'153.60	-121.90	-0.51
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'924.95	2'100.00	2'070.55	-175.05	-8.34
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'343.45	1'400.00	1'433.10	-56.55	-4.04
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'770.00	3'000.00	5'960.00	-1'230.00	-41.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3102.00	Drucksachen, Publikationen	560.00	1'500.00	199.55	-940.00	-62.67
3110.00	Büromöbel und -geräte	86.00			86.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	747.90	1'000.00	590.75	-252.10	-25.21
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'257.35	-1'400.00	-1'341.75	142.65	-10.19
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-59'019.80	-56'900.00	-62'235.40	-2'119.80	3.73
<b>640</b>	<b>Jugend</b>	<b>336'454.49</b>	<b>350'800.00</b>	<b>324'867.79</b>	<b>-14'345.51</b>	<b>-4.09</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	698.25	1'800.00	1'443.05	-1'101.75	-61.21
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	180'957.90	179'900.00	181'042.50	1'057.90	0.59
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	4'303.80	5'100.00	4'819.45	-796.20	-15.61
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	6'150.00			6'150.00	
3040.00	Familienzulagen	1'375.00	1'700.00	1'650.00	-325.00	-19.12
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'377.70	14'500.00	14'391.10	-122.30	-0.84
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'047.75	15'800.00	15'827.20	247.75	1.57
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'668.95	1'700.00	1'683.85	-31.05	-1.83
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'159.80	1'200.00	1'160.45	-40.20	-3.35
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	9'480.00	7'900.00	1'330.00	1'580.00	20.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00			100.00	
3100.00	Büromaterial	7.40	500.00	102.25	-492.60	-98.52
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'158.95	1'500.00	859.45	658.95	43.93
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	196.35	500.00	553.05	-303.65	-60.73
3105.00	Lebensmittel	6'876.93	5'000.00	4'936.55	1'876.93	37.54
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	5'528.81	6'000.00	6'421.05	-471.19	-7.85
3110.00	Büromöbel und -geräte	307.80	1'000.00	362.85	-692.20	-69.22
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'300.15	1'000.00	846.50	300.15	30.02
3120.00	Ver- und Entsorgung	125.50		273.50	125.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'076.15	10'000.00	6'337.64	8'076.15	80.76
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten		700.00		-700.00	-100.00
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	181.70			181.70	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	280.00			280.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'058.75	2'000.00	1'805.10	1'058.75	52.94
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	455.10			455.10	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'372.15	16'000.00	18'735.00	-3'627.85	-22.67

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3636.11	Beiträge an gemeindliche Organisationen	78'600.00	87'500.00	75'750.00	-8'900.00	-10.17
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	2'460.00	2'400.00	2'350.00	60.00	2.50
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-14'081.75	-6'000.00	-7'845.10	-8'081.75	134.70
4250.00	Verkäufe	-2'341.05	-2'800.00	-2'440.10	458.95	-16.39
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-44.90		-3'748.90	-44.90	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'086.00	-1'100.00	-1'089.00	14.00	-1.27
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-5'096.70	-3'000.00	-2'689.65	-2'096.70	69.89
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-8'700.00			-8'700.00	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen	-500.00			-500.00	
<b>650</b>	<b>Kind und Familie</b>	<b>1'087'190.70</b>	<b>1'103'200.00</b>	<b>1'076'133.89</b>	<b>-16'009.30</b>	<b>-1.45</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	558.60		4'189.50	558.60	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	3'900.00			3'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	297.05			297.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5.80			5.80	
3100.00	Büromaterial	62.90			62.90	
3105.00	Lebensmittel	287.70			287.70	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'045.45	9'000.00	2'600.00	-4'954.55	-55.05
3636.32	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Familie plus	1'033'200.00	1'033'200.00	1'031'000.00		
3636.33	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Tagesfamilien	46'534.05	61'000.00	38'344.39	-14'465.95	-23.71
4231.00	Kursgelder	-1'700.00			-1'700.00	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-0.85			-0.85	
<b>660</b>	<b>Alter</b>	<b>96'228.15</b>	<b>104'700.00</b>	<b>107'038.60</b>	<b>-8'471.85</b>	<b>-8.09</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'001.65	4'000.00	1'396.50	-1'998.35	-49.96
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		100.00		-100.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'974.50	10'000.00	4'794.10	-8'025.50	-80.26
3170.00	Reisekosten und Spesen	30.00		452.00	30.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'615.00			2'615.00	
3300.80	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge		92'600.00		-92'600.00	-100.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		3'000.00		-3'000.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Rechnung	Budget	Rechnung	Abweichung Rechnung 2019 / Budget 2019	
		2019	2019	2018	Betrag	%
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	92'582.00		102'870.00	92'582.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-725.00		-2'474.00	-725.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK	-2'250.00	-5'000.00		2'750.00	-55.00
<b>680</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>2'300'664.02</b>	<b>1'976'100.00</b>	<b>2'071'391.88</b>	<b>324'564.02</b>	<b>16.42</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	400.00			400.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1.40			1.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter		3'000.00		-3'000.00	-100.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	14'748.70	14'900.00	8'824.00	-151.30	-1.02
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	7'327.90	4'000.00	5'321.25	3'327.90	83.20
3635.30	Beiträge an priv. Unternehmungen / Hebammen	24'997.75	22'000.00	18'400.00	2'997.75	13.63
3635.31	Beiträge an priv. Unternehmungen / Spitex	27'194.55	23'800.00	22'585.71	3'394.55	14.26
3636.31	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Spitex	720'268.55	660'800.00	664'305.90	59'468.55	9.00
3636.34	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Pflegeheime	1'369'614.65	1'084'000.00	1'202'166.32	285'614.65	26.35
3636.35	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / im Gesundheitsbereich	82'982.47	88'600.00	84'865.70	-5'617.53	-6.34
3637.00	Beiträge an private Haushalte	53'128.05	75'000.00	64'923.00	-21'871.95	-29.16
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-7'045'510.45</b>	<b>36'100.00</b>	<b>-3'166'295.07</b>	<b>-7'081'610.45</b>	<b>-19'616.65</b>

## 2. Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>49'837'526.91</b>		<b>48'953'917.74</b>		<b>50'220'700.00</b>		<b>-1'266'782.26</b>	<b>-2.52</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>28'480'565.16</b>		<b>28'499'281.59</b>		<b>28'793'600.00</b>		<b>-294'318.41</b>	<b>-1.02</b>
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>501'676.20</b>		<b>471'391.25</b>		<b>485'800.00</b>		<b>-14'408.75</b>	<b>-2.97</b>
<b>3000</b>	<b>Löhne Behörden Kommissionen</b>	<b>501'676.20</b>		<b>471'391.25</b>		<b>485'800.00</b>		<b>-14'408.75</b>	<b>-2.97</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	501'676.20		471'391.25		485'800.00		-14'408.75	-2.97
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>7'752'151.02</b>		<b>7'857'942.65</b>		<b>7'945'700.00</b>		<b>-87'757.35</b>	<b>-1.10</b>
<b>3010</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>7'752'151.02</b>		<b>7'857'942.65</b>		<b>7'945'700.00</b>		<b>-87'757.35</b>	<b>-1.10</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	7'474'992.10		7'569'038.10		7'640'900.00		-71'861.90	-0.94
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	162'798.05		179'348.35		166'500.00		12'848.35	7.72
3010.02	Sold Feuerwehr	198'161.82		200'211.90		178'000.00		22'211.90	12.48
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-83'800.95		-90'655.70		-39'700.00		-50'955.70	128.35
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>14'756'253.65</b>		<b>14'596'619.00</b>		<b>14'716'700.00</b>		<b>-120'081.00</b>	<b>-0.82</b>
<b>3020</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>14'756'253.65</b>		<b>14'596'619.00</b>		<b>14'716'700.00</b>		<b>-120'081.00</b>	<b>-0.82</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	13'926'915.85		13'762'925.40		14'048'000.00		-285'074.60	-2.03
3020.10	Löhne Stellvertretungen	657'162.85		697'653.00		404'000.00		293'653.00	72.69
3020.30	Löhne Schulbetriebs- und Schulentwicklungspool	284'044.20		263'752.85		318'400.00		-54'647.15	-17.16
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	424'090.45		442'501.70		407'300.00		35'201.70	8.64
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-336'784.85		-315'920.15		-304'000.00		-11'920.15	3.92
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-199'174.85		-254'293.80		-157'000.00		-97'293.80	61.97
<b>303</b>	<b>Temporäre Arbeitskräfte</b>	<b>68'994.05</b>		<b>119'230.15</b>		<b>72'000.00</b>		<b>47'230.15</b>	<b>65.60</b>
<b>3030</b>	<b>Temporäre Arbeitskräfte</b>	<b>68'994.05</b>		<b>119'230.15</b>		<b>72'000.00</b>		<b>47'230.15</b>	<b>65.60</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	68'994.05		119'230.15		72'000.00		47'230.15	65.60

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>304</b>	<b>Zulagen</b>	<b>105'532.75</b>		<b>97'138.65</b>		<b>96'800.00</b>		<b>338.65</b>	<b>0.35</b>
<b>3040</b>	<b>Kinder- und Ausbildungszulagen</b>	<b>105'532.75</b>		<b>97'138.65</b>		<b>96'800.00</b>		<b>338.65</b>	<b>0.35</b>
3040.00	Familienzulagen	105'532.75		97'138.65		96'800.00		338.65	0.35
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>4'871'918.40</b>		<b>4'825'227.10</b>		<b>4'930'000.00</b>		<b>-104'772.90</b>	<b>-2.13</b>
<b>3050</b>	<b>AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten</b>	<b>1'848'500.05</b>		<b>1'844'202.05</b>		<b>1'864'800.00</b>		<b>-20'597.95</b>	<b>-1.10</b>
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'848'500.05		1'844'202.05		1'864'800.00		-20'597.95	-1.10
<b>3052</b>	<b>AG-Beiträge an Pensionskassen</b>	<b>2'686'576.60</b>		<b>2'649'959.95</b>		<b>2'716'000.00</b>		<b>-66'040.05</b>	<b>-2.43</b>
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'686'576.60		2'649'959.95		2'716'000.00		-66'040.05	-2.43
<b>3053</b>	<b>AG-Beiträge an Unfallversicherungen</b>	<b>237'842.55</b>		<b>231'545.00</b>		<b>251'500.00</b>		<b>-19'955.00</b>	<b>-7.93</b>
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	237'842.55		231'545.00		251'500.00		-19'955.00	-7.93
<b>3055</b>	<b>AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen</b>	<b>98'999.20</b>		<b>99'520.10</b>		<b>97'700.00</b>		<b>1'820.10</b>	<b>1.86</b>
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	98'999.20		99'520.10		97'700.00		1'820.10	1.86
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>	<b>83'345.50</b>		<b>119'448.00</b>		<b>124'100.00</b>		<b>-4'652.00</b>	<b>-3.75</b>
<b>3064</b>	<b>Überbrückungsrenten</b>	<b>83'345.50</b>		<b>119'448.00</b>		<b>124'100.00</b>		<b>-4'652.00</b>	<b>-3.75</b>
3064.00	Überbrückungsrenten	83'345.50		119'448.00		124'100.00		-4'652.00	-3.75
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>340'693.59</b>		<b>412'284.79</b>		<b>422'500.00</b>		<b>-10'215.21</b>	<b>-2.42</b>
<b>3090</b>	<b>Aus- und Weiterbildung des Personals</b>	<b>191'395.40</b>		<b>262'594.78</b>		<b>242'000.00</b>		<b>20'594.78</b>	<b>8.51</b>
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	191'395.40		262'594.78		242'000.00		20'594.78	8.51
<b>3091</b>	<b>Personalwerbung</b>	<b>7'999.20</b>		<b>11'042.01</b>		<b>7'200.00</b>		<b>3'842.01</b>	<b>53.36</b>
3091.00	Personalwerbung	7'999.20		11'042.01		7'200.00		3'842.01	53.36
<b>3099</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>141'298.99</b>		<b>138'648.00</b>		<b>173'300.00</b>		<b>-34'652.00</b>	<b>-20.00</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3099.00	Übriger Personalaufwand	141'298.99		138'648.00		173'300.00		-34'652.00	-20.00
<b>31</b>	<b>Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>6'614'380.54</b>		<b>6'415'265.44</b>		<b>7'430'800.00</b>		<b>-1'015'534.56</b>	<b>-13.67</b>
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'191'386.13</b>		<b>1'060'230.79</b>		<b>1'182'200.00</b>		<b>-121'969.21</b>	<b>-10.32</b>
<b>3100</b>	<b>Büromaterial</b>	<b>42'896.45</b>		<b>40'531.79</b>		<b>52'300.00</b>		<b>-11'768.21</b>	<b>-22.50</b>
3100.00	Büromaterial	42'896.45		40'531.79		52'300.00		-11'768.21	-22.50
<b>3101</b>	<b>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>	<b>220'473.84</b>		<b>181'704.91</b>		<b>177'000.00</b>		<b>4'704.91</b>	<b>2.66</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	220'473.84		181'704.91		177'000.00		4'704.91	2.66
<b>3102</b>	<b>Drucksachen, Publikationen</b>	<b>180'490.45</b>		<b>159'241.18</b>		<b>157'200.00</b>		<b>2'041.18</b>	<b>1.30</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	180'490.45		159'241.18		157'200.00		2'041.18	1.30
<b>3103</b>	<b>Fachliteratur, Zeitschriften</b>	<b>67'286.15</b>		<b>68'148.01</b>		<b>69'100.00</b>		<b>-951.99</b>	<b>-1.38</b>
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	67'286.15		68'148.01		69'100.00		-951.99	-1.38
<b>3104</b>	<b>Lehrmittel</b>	<b>546'615.17</b>		<b>481'794.29</b>		<b>564'400.00</b>		<b>-82'605.71</b>	<b>-14.64</b>
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	546'615.17		481'794.29		564'400.00		-82'605.71	-14.64
<b>3105</b>	<b>Lebensmittel</b>	<b>5'106.95</b>		<b>8'658.78</b>		<b>5'000.00</b>		<b>3'658.78</b>	<b>73.18</b>
3105.00	Lebensmittel	5'106.95		8'658.78		5'000.00		3'658.78	73.18
<b>3106</b>	<b>Medizinisches Material</b>	<b>267.60</b>		<b>624.65</b>				<b>624.65</b>	
3106.00	Medizinisches Material	267.60		624.65				624.65	
<b>3109</b>	<b>Übriger Material- und Warenaufwand</b>	<b>128'249.52</b>		<b>119'527.18</b>		<b>157'200.00</b>		<b>-37'672.82</b>	<b>-23.96</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	44'249.52		35'527.18		73'200.00		-37'672.82	-51.47
3109.50	Unpersönliche Generalabonnements	84'000.00		84'000.00		84'000.00			
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>416'543.42</b>		<b>475'283.48</b>		<b>553'000.00</b>		<b>-77'716.52</b>	<b>-14.05</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3110</b>	<b>Büromöbel und -geräte</b>	<b>40'981.40</b>		<b>35'684.32</b>		<b>36'600.00</b>		<b>-915.68</b>	<b>-2.50</b>
3110.00	Büromöbel und -geräte	40'981.40		35'684.32		36'600.00		-915.68	-2.50
<b>3111</b>	<b>Maschinen, Geräte und Fahrzeuge</b>	<b>164'682.24</b>		<b>149'566.29</b>		<b>110'200.00</b>		<b>39'366.29</b>	<b>35.72</b>
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	164'682.24		149'566.29		110'200.00		39'366.29	35.72
<b>3112</b>	<b>Kleider, Wäsche, Vorhänge</b>	<b>20'138.60</b>		<b>27'058.18</b>		<b>32'300.00</b>		<b>-5'241.82</b>	<b>-16.23</b>
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	20'138.60		27'058.18		32'300.00		-5'241.82	-16.23
<b>3113</b>	<b>Hardware</b>	<b>74'968.04</b>		<b>204'419.64</b>		<b>251'100.00</b>		<b>-46'680.36</b>	<b>-18.59</b>
3113.00	Hardware	74'968.04		204'419.64		251'100.00		-46'680.36	-18.59
<b>3118</b>	<b>Immaterielle Anlagen (Software)</b>	<b>109'480.59</b>		<b>50'373.91</b>		<b>114'700.00</b>		<b>-64'326.09</b>	<b>-56.08</b>
3118.00	Immaterielle Anlagen (Software)	109'480.59		50'373.91		114'700.00		-64'326.09	-56.08
<b>3119</b>	<b>Übrige nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>6'292.55</b>		<b>8'181.14</b>		<b>8'100.00</b>		<b>81.14</b>	<b>1.00</b>
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'292.55		8'181.14		8'100.00		81.14	1.00
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>918'397.69</b>		<b>918'814.79</b>		<b>1'052'700.00</b>		<b>-133'885.21</b>	<b>-12.72</b>
<b>3120</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>918'397.69</b>		<b>918'814.79</b>		<b>1'052'700.00</b>		<b>-133'885.21</b>	<b>-12.72</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung	18'724.88		14'790.57		21'100.00		-6'309.43	-29.90
3120.10	Wasser / Abwasser	136'468.15		113'999.55		124'800.00		-10'800.45	-8.65
3120.20	Elektrizität allgemein	333'097.65		330'646.33		362'700.00		-32'053.67	-8.84
3120.30	Elektrizität Wärme	6'038.50		5'921.55		12'000.00		-6'078.45	-50.65
3120.40	Heizöl	17'065.55		12'228.55		18'500.00		-6'271.45	-33.90
3120.50	Gas	37'318.45		41'974.20		42'000.00		-25.80	-0.06
3120.60	Fernwärme	251'838.60		308'460.15		323'500.00		-15'039.85	-4.65
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	117'845.91		90'793.89		148'100.00		-57'306.11	-38.69
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>1'474'843.30</b>		<b>1'437'684.71</b>		<b>1'670'100.00</b>		<b>-232'415.29</b>	<b>-13.92</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3130</b>	<b>Dienstleistungen Dritter</b>	<b>698'804.66</b>		<b>725'286.74</b>		<b>851'100.00</b>		<b>-125'813.26</b>	<b>-14.78</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	583'538.34		587'880.94		716'400.00		-128'519.06	-17.94
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	27'972.40		50'328.00		56'200.00		-5'872.00	-10.45
3130.20	Porti	80'931.30		81'664.30		72'000.00		9'664.30	13.42
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	3'590.12		3'472.05		3'500.00		-27.95	-0.80
3130.40	Betriebsgebühren	2'772.50		1'941.45		3'000.00		-1'058.55	-35.29
<b>3131</b>	<b>Planungen und Projektierungen Dritter</b>	<b>277'805.10</b>		<b>215'662.10</b>		<b>394'000.00</b>		<b>-178'337.90</b>	<b>-45.26</b>
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	277'805.10		215'662.10		394'000.00		-178'337.90	-45.26
<b>3132</b>	<b>Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.</b>	<b>193'438.70</b>		<b>211'863.18</b>		<b>132'200.00</b>		<b>79'663.18</b>	<b>60.26</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	193'438.70		211'863.18		132'200.00		79'663.18	60.26
<b>3133</b>	<b>Informatik-Nutzungsaufwand</b>	<b>87'640.85</b>		<b>61'682.30</b>		<b>71'100.00</b>		<b>-9'417.70</b>	<b>-13.25</b>
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	87'640.85		61'682.30		71'100.00		-9'417.70	-13.25
<b>3134</b>	<b>Sachversicherungsprämien</b>	<b>147'629.45</b>		<b>154'516.20</b>		<b>152'100.00</b>		<b>2'416.20</b>	<b>1.59</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	147'629.45		154'516.20		152'100.00		2'416.20	1.59
<b>3137</b>	<b>Steuern und Abgaben</b>	<b>69'524.54</b>		<b>68'674.19</b>		<b>69'400.00</b>		<b>-725.81</b>	<b>-1.05</b>
3137.00	Steuern und Abgaben	69'524.54		68'674.19		69'400.00		-725.81	-1.05
<b>3138</b>	<b>Kurse, Prüfungen und Beratungen</b>					<b>200.00</b>		<b>-200.00</b>	<b>-100.00</b>
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen					200.00		-200.00	-100.00
<b>314</b>	<b>Baulicher und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>1'682'205.32</b>		<b>1'605'789.34</b>		<b>1'872'300.00</b>		<b>-266'510.66</b>	<b>-14.23</b>
<b>3140</b>	<b>Unterhalt an Grundstücken</b>	<b>92'146.80</b>		<b>44'168.30</b>		<b>54'000.00</b>		<b>-9'831.70</b>	<b>-18.21</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	19'472.55		6'007.60		4'000.00		2'007.60	50.19
3140.01	Betrieblicher Unterhalt an Grundstücken	72'674.25		38'160.70		50'000.00		-11'839.30	-23.68

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3141</b>	<b>Unterhalt Strassen</b>	<b>380'596.81</b>		<b>387'214.90</b>		<b>372'200.00</b>		<b>15'014.90</b>	<b>4.03</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt Strassen	277'023.20		271'487.60		277'000.00		-5'512.40	-1.99
3141.01	Betrieblicher Unterhalt Strassen	103'573.61		115'727.30		95'200.00		20'527.30	21.56
<b>3142</b>	<b>Unterhalt Wasserbau</b>			<b>2'917.15</b>				<b>2'917.15</b>	
3142.00	Unterhalt Wasserbau			2'917.15				2'917.15	
<b>3143</b>	<b>Unterhalt übrige Tiefbauten</b>	<b>214'777.80</b>		<b>91'489.13</b>		<b>62'800.00</b>		<b>28'689.13</b>	<b>45.68</b>
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	214'777.80		91'489.13		62'800.00		28'689.13	45.68
<b>3144</b>	<b>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</b>	<b>994'683.91</b>		<b>1'079'764.86</b>		<b>1'383'300.00</b>		<b>-303'535.14</b>	<b>-21.94</b>
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'179.00							
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	265'376.91		223'317.04		259'500.00		-36'182.96	-13.94
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	200'612.35		295'331.08		403'300.00		-107'968.92	-26.77
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	374'925.90		296'152.96		348'800.00		-52'647.04	-15.09
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	32'453.15		9'111.06		40'900.00		-31'788.94	-77.72
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	49'831.80		182'269.92		240'300.00		-58'030.08	-24.15
3144.70	Mieterausbau	70'304.80		73'582.80		90'500.00		-16'917.20	-18.69
<b>3149</b>	<b>Unterhalt übrige Sachanlagen</b>			<b>235.00</b>				<b>235.00</b>	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			235.00				235.00	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>339'227.90</b>		<b>376'773.29</b>		<b>482'300.00</b>		<b>-105'526.71</b>	<b>-21.88</b>
<b>3150</b>	<b>Unterhalt Büromöbel und -geräte</b>			<b>417.90</b>		<b>2'000.00</b>		<b>-1'582.10</b>	<b>-79.11</b>
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			417.90		2'000.00		-1'582.10	-79.11
<b>3151</b>	<b>Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge</b>	<b>101'698.53</b>		<b>120'777.17</b>		<b>136'800.00</b>		<b>-16'022.83</b>	<b>-11.71</b>
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	101'698.53		120'777.17		136'800.00		-16'022.83	-11.71
<b>3153</b>	<b>Informatik-Unterhalt (Hardware)</b>	<b>9'589.95</b>		<b>6'398.35</b>		<b>14'700.00</b>		<b>-8'301.65</b>	<b>-56.47</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	9'589.95		6'398.35		14'700.00		-8'301.65	-56.47
<b>3158</b>	<b>Unterhalt immaterielle Anlagen</b>	<b>208'900.97</b>		<b>220'905.27</b>		<b>278'600.00</b>		<b>-57'694.73</b>	<b>-20.71</b>
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	208'900.97		220'905.27		278'600.00		-57'694.73	-20.71
<b>3159</b>	<b>Unterhalt übrige mobile Anlagen</b>	<b>19'038.45</b>		<b>28'274.60</b>		<b>50'200.00</b>		<b>-21'925.40</b>	<b>-43.68</b>
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	19'038.45		28'274.60		50'200.00		-21'925.40	-43.68
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>149'901.05</b>		<b>141'921.65</b>		<b>140'500.00</b>		<b>1'421.65</b>	<b>1.01</b>
<b>3160</b>	<b>Miete und Pacht Liegenschaften</b>	<b>75'672.65</b>		<b>74'440.00</b>		<b>77'600.00</b>		<b>-3'160.00</b>	<b>-4.07</b>
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	75'672.65		74'440.00		77'600.00		-3'160.00	-4.07
<b>3161</b>	<b>Mieten, Benützungskosten Anlagen</b>	<b>74'228.40</b>		<b>67'481.65</b>		<b>62'900.00</b>		<b>4'581.65</b>	<b>7.28</b>
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	74'228.40		67'481.65		62'900.00		4'581.65	7.28
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>296'140.10</b>		<b>305'053.55</b>		<b>355'600.00</b>		<b>-50'546.45</b>	<b>-14.21</b>
<b>3170</b>	<b>Reisekosten und Spesen</b>	<b>126'300.65</b>		<b>120'183.80</b>		<b>120'700.00</b>		<b>-516.20</b>	<b>-0.43</b>
3170.00	Reisekosten und Spesen	126'300.65		120'183.80		120'700.00		-516.20	-0.43
<b>3171</b>	<b>Exkursionen, Schulreisen und Lager</b>	<b>169'839.45</b>		<b>184'869.75</b>		<b>234'900.00</b>		<b>-50'030.25</b>	<b>-21.30</b>
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	169'839.45		184'869.75		234'900.00		-50'030.25	-21.30
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>92'255.38</b>		<b>34'195.00</b>		<b>66'500.00</b>		<b>-32'305.00</b>	<b>-48.58</b>
<b>3181</b>	<b>Tatsächliche Forderungsverluste</b>	<b>92'255.38</b>		<b>34'195.00</b>		<b>66'500.00</b>		<b>-32'305.00</b>	<b>-48.58</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'245.83		2'916.65		1'500.00		1'416.65	94.44
3181.30	Erlass und Abschreibungen Steuerguthaben	89'009.55		31'278.35		65'000.00		-33'721.65	-51.88
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>53'480.25</b>		<b>59'518.84</b>		<b>55'600.00</b>		<b>3'918.84</b>	<b>7.05</b>
<b>3192</b>	<b>Abgeltung von Rechten</b>	<b>350.00</b>		<b>270.80</b>		<b>1'600.00</b>		<b>-1'329.20</b>	<b>-83.08</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3192.00	Abgeltung von Rechten	350.00		270.80		1'600.00		-1'329.20	-83.08
<b>3199</b>	<b>Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>53'130.25</b>		<b>59'248.04</b>		<b>54'000.00</b>		<b>5'248.04</b>	<b>9.72</b>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	53'130.25		59'248.04		54'000.00		5'248.04	9.72
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'021'938.61</b>		<b>2'721'765.18</b>		<b>2'900'400.00</b>		<b>-178'634.82</b>	<b>-6.16</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>2'021'938.61</b>		<b>2'717'203.13</b>		<b>2'896'400.00</b>		<b>-179'196.87</b>	<b>-6.19</b>
<b>3300</b>	<b>Planmässige Abschreibungen Sachanlagen</b>	<b>2'021'938.61</b>		<b>2'717'203.13</b>		<b>2'896'400.00</b>		<b>-179'196.87</b>	<b>-6.19</b>
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	5'470.00				135'500.00		-135'500.00	-100.00
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	152'963.85		148'371.40		134'200.00		14'171.40	10.56
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	36'543.00		32'888.00		32'900.00		-12.00	-0.04
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	28'226.75		67'117.60		30'000.00		37'117.60	123.73
3300.31	Planmässige Abschreibungen Spezialfinanzierungen	268'362.00		275'541.00		276'500.00		-959.00	-0.35
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	1'436'386.61		1'829'335.73		1'828'700.00		635.73	0.03
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	93'986.40		363'949.40		280'500.00		83'449.40	29.75
3300.80	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge					178'100.00		-178'100.00	-100.00
<b>332</b>	<b>Abschreibungen Immaterielle Anlagen</b>			<b>4'562.05</b>		<b>4'000.00</b>		<b>562.05</b>	<b>14.05</b>
<b>3320</b>	<b>Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>			<b>4'562.05</b>		<b>4'000.00</b>		<b>562.05</b>	<b>14.05</b>
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen			4'562.05		4'000.00		562.05	14.05
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>167'552.11</b>		<b>196'582.24</b>		<b>159'700.00</b>		<b>36'882.24</b>	<b>23.09</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>144'202.14</b>		<b>132'548.00</b>		<b>153'200.00</b>		<b>-20'652.00</b>	<b>-13.48</b>
<b>3400</b>	<b>Verzinsung laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>12'999.85</b>		<b>1'348.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>-8'652.00</b>	<b>-86.52</b>
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	57.70							
3400.01	Vergütungszinsen / Skonti Steuern	12'942.15		1'348.00		10'000.00		-8'652.00	-86.52

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3401</b>	<b>Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>2.29</b>				<b>2'000.00</b>		<b>-2'000.00</b>	<b>-100.00</b>
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2.29				2'000.00		-2'000.00	-100.00
<b>3406</b>	<b>Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>131'200.00</b>		<b>131'200.00</b>		<b>141'200.00</b>		<b>-10'000.00</b>	<b>-7.08</b>
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	131'200.00		131'200.00		141'200.00		-10'000.00	-7.08
<b>341</b>	<b>Realisierte Kursverluste</b>	<b>862.30</b>		<b>1'283.64</b>		<b>100.00</b>		<b>1'183.64</b>	<b>1'183.64</b>
<b>3419</b>	<b>Kursverluste Fremdwährungen</b>	<b>862.30</b>		<b>1'283.64</b>		<b>100.00</b>		<b>1'183.64</b>	<b>1'183.64</b>
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	862.30		1'283.64		100.00		1'183.64	1'183.64
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>6'329.85</b>		<b>56'193.85</b>		<b>6'400.00</b>		<b>49'793.85</b>	<b>778.03</b>
<b>3430</b>	<b>Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV</b>	<b>6'329.85</b>		<b>46'290.30</b>		<b>6'400.00</b>		<b>39'890.30</b>	<b>623.29</b>
3430.10	Baulicher Unterhalt Gebäudehülle FV	2'672.90		24'366.85		400.00		23'966.85	5'991.71
3430.20	Baulicher Unterhalt Innenausbau FV	704.10		18'246.85		4'000.00		14'246.85	356.17
3430.30	Baulicher Unterhalt Haustechnik FV	1'153.70		2'790.20		2'000.00		790.20	39.51
3430.50	Baulicher Unterhalt Kanalisation FV			886.40				886.40	
3430.60	Baulicher Unterhalt Umgebung FV	1'799.15							
<b>3439</b>	<b>Übriger Liegenschaftsaufwand FV</b>			<b>9'903.55</b>				<b>9'903.55</b>	
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV			9'903.55				9'903.55	
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>	<b>16'100.00</b>		<b>6'325.00</b>				<b>6'325.00</b>	
<b>3440</b>	<b>Wertberichtigungen Finanzanlagen FV</b>	<b>16'100.00</b>		<b>6'325.00</b>				<b>6'325.00</b>	
3440.00	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	16'100.00		6'325.00				6'325.00	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>57.82</b>		<b>231.75</b>				<b>231.75</b>	
<b>3499</b>	<b>Übriger Finanzaufwand</b>	<b>57.82</b>		<b>231.75</b>				<b>231.75</b>	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	57.82		231.75				231.75	

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>384'565.17</b>		<b>102'652.82</b>		<b>103'600.00</b>		<b>-947.18</b>	<b>-0.91</b>
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>384'565.17</b>		<b>102'652.82</b>		<b>103'600.00</b>		<b>-947.18</b>	<b>-0.91</b>
<b>3510</b>	<b>Einlagen in Spezialfinanzierungen EK</b>	<b>373'434.47</b>		<b>102'652.82</b>		<b>103'600.00</b>		<b>-947.18</b>	<b>-0.91</b>
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	271'375.54							
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung erneuerbare Energie	102'058.93		102'652.82		103'600.00		-947.18	-0.91
<b>3511</b>	<b>Einlagen in Fonds des EK</b>	<b>11'130.70</b>							
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	11'130.70							
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>10'188'407.97</b>		<b>10'543'572.67</b>		<b>10'413'900.00</b>		<b>129'672.67</b>	<b>1.25</b>
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>1'443'058.04</b>		<b>1'600'237.70</b>		<b>1'816'000.00</b>		<b>-215'762.30</b>	<b>-11.88</b>
<b>3610</b>	<b>Entschädigungen an Bund</b>	<b>912.00</b>		<b>1'087.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>-913.00</b>	<b>-45.65</b>
3610.00	Entschädigungen an Bund	912.00		1'087.00		2'000.00		-913.00	-45.65
<b>3611</b>	<b>Entschädigungen an Kantone und Konkordate</b>	<b>415'374.85</b>		<b>374'892.35</b>		<b>445'300.00</b>		<b>-70'407.65</b>	<b>-15.81</b>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	415'374.85		374'892.35		445'300.00		-70'407.65	-15.81
<b>3612</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>355'046.54</b>		<b>347'450.75</b>		<b>327'700.00</b>		<b>19'750.75</b>	<b>6.03</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	355'046.54		347'450.75		327'700.00		19'750.75	6.03
<b>3614</b>	<b>Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>671'724.65</b>		<b>876'807.60</b>		<b>1'041'000.00</b>		<b>-164'192.40</b>	<b>-15.77</b>
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	671'724.65		876'807.60		1'041'000.00		-164'192.40	-15.77
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'982'931.00</b>		<b>1'902'777.00</b>		<b>1'902'800.00</b>		<b>-23.00</b>	
<b>3621</b>	<b>an Kantone und Konkordate</b>	<b>1'982'931.00</b>		<b>1'902'777.00</b>		<b>1'902'800.00</b>		<b>-23.00</b>	

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3621.70	Beiträge an NFA, Nation, Finanzausgleich	1'982'931.00		1'902'777.00		1'902'800.00		-23.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>6'583'095.41</b>		<b>6'879'167.97</b>		<b>6'695'100.00</b>		<b>184'067.97</b>	<b>2.75</b>
<b>3631</b>	<b>Beiträge an Kantone und Konkordate</b>	<b>1'303'203.00</b>		<b>1'361'198.85</b>		<b>1'229'200.00</b>		<b>131'998.85</b>	<b>10.74</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'303'203.00		1'361'198.85		1'229'200.00		131'998.85	10.74
<b>3632</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>69'096.40</b>		<b>67'034.70</b>		<b>70'400.00</b>		<b>-3'365.30</b>	<b>-4.78</b>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	69'096.40		67'034.70		70'400.00		-3'365.30	-4.78
<b>3634</b>	<b>Beiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'500.00		2'500.00		2'500.00			
<b>3635</b>	<b>Beiträge an private Unternehmungen</b>	<b>53'485.71</b>		<b>52'342.30</b>		<b>45'800.00</b>		<b>6'542.30</b>	<b>14.28</b>
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	12'500.00		150.00				150.00	
3635.30	Beiträge an priv. Unternehmungen / Hebammen	18'400.00		24'997.75		22'000.00		2'997.75	13.63
3635.31	Beiträge an priv. Unternehmungen / Spitex	22'585.71		27'194.55		23'800.00		3'394.55	14.26
<b>3636</b>	<b>Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>3'598'862.74</b>		<b>3'893'555.72</b>		<b>3'513'400.00</b>		<b>380'155.72</b>	<b>10.82</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	264'771.03		273'277.05		273'800.00		-522.95	-0.19
3636.11	Beiträge an gemeindliche Organisationen	139'601.50		144'673.35		150'900.00		-6'226.65	-4.13
3636.12	Beiträge an kantonale Organisationen	47'948.00		67'147.00		68'100.00		-953.00	-1.40
3636.13	Beiträge an schweizerische Organisationen	18'800.00		38'300.00		4'000.00		34'300.00	857.50
3636.14	Beiträge an ausländische Organisationen	24'398.45		39'500.00		4'000.00		35'500.00	887.50
3636.15	Beiträge an Kulturgruppe Hünenberg	27'661.45		23'058.60		30'000.00		-6'941.40	-23.14
3636.30	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Beschäftigungsprogramme	55'000.00		55'000.00		55'000.00			
3636.31	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Spitex	664'305.90		720'268.55		660'800.00		59'468.55	9.00
3636.32	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Familie plus	1'031'000.00		1'033'200.00		1'033'200.00			

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3636.33	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Tagesfamilien	38'344.39		46'534.05		61'000.00		-14'465.95	-23.71
3636.34	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Pflegeheime	1'202'166.32		1'369'614.65		1'084'000.00		285'614.65	26.35
3636.35	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / im Gesundheitsbereich	84'865.70		82'982.47		88'600.00		-5'617.53	-6.34
<b>3637</b>	<b>Beiträge an private Haushalte</b>	<b>1'555'947.56</b>		<b>1'502'536.40</b>		<b>1'833'800.00</b>		<b>-331'263.60</b>	<b>-18.06</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'555'947.56		1'502'536.40		1'833'800.00		-331'263.60	-18.06
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>179'323.52</b>		<b>161'390.00</b>				<b>161'390.00</b>	
<b>3660</b>	<b>Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>179'323.52</b>		<b>161'390.00</b>				<b>161'390.00</b>	
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	179'323.52		161'390.00				161'390.00	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>1'500'000.00</b>							
<b>383</b>	<b>Zusätzliche Abschreibungen</b>	<b>1'500'000.00</b>							
<b>3830</b>	<b>Zusätzliche Abschreibungen Sachanlagen VV</b>	<b>1'500'000.00</b>							
3830.00	Zusätzliche Abschreibungen Grundstücke	1'500'000.00							
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>480'117.35</b>		<b>474'797.80</b>		<b>418'700.00</b>		<b>56'097.80</b>	<b>13.40</b>
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>446'609.80</b>		<b>439'399.95</b>		<b>386'400.00</b>		<b>52'999.95</b>	<b>13.72</b>
<b>3910</b>	<b>Interne Verrechnung Dienstleistungen</b>	<b>446'609.80</b>		<b>439'399.95</b>		<b>386'400.00</b>		<b>52'999.95</b>	<b>13.72</b>
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	446'609.80		439'399.95		386'400.00		52'999.95	13.72
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten Benützungskosten</b>	<b>27'350.00</b>		<b>30'408.00</b>		<b>27'400.00</b>		<b>3'008.00</b>	<b>10.98</b>
<b>3920</b>	<b>Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten</b>	<b>27'350.00</b>		<b>30'408.00</b>		<b>27'400.00</b>		<b>3'008.00</b>	<b>10.98</b>
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	27'350.00		30'408.00		27'400.00		3'008.00	10.98

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>6'157.55</b>		<b>4'989.85</b>		<b>4'900.00</b>		<b>89.85</b>	<b>1.83</b>
<b>3930</b>	<b>Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>6'157.55</b>		<b>4'989.85</b>		<b>4'900.00</b>		<b>89.85</b>	<b>1.83</b>
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	6'157.55		4'989.85		4'900.00		89.85	1.83
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>53'003'821.98</b>		<b>55'999'428.19</b>		<b>50'184'600.00</b>	<b>-5'814'828.19</b>	<b>11.59</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>30'079'155.85</b>		<b>33'429'801.95</b>		<b>27'376'000.00</b>	<b>-6'053'801.95</b>	<b>22.11</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>23'268'342.45</b>		<b>24'082'767.60</b>		<b>21'238'000.00</b>	<b>-2'844'767.60</b>	<b>13.39</b>
<b>4000</b>	<b>Einkommenssteuern natürliche Personen</b>		<b>16'400'689.75</b>		<b>17'211'121.05</b>		<b>15'018'000.00</b>	<b>-2'193'121.05</b>	<b>14.60</b>
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr		14'342'105.25		14'519'727.20		13'728'000.00	-791'727.20	5.77
4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Vorjahre		2'155'044.25		2'836'576.35		1'400'000.00	-1'436'576.35	102.61
4000.10	Pauschale Steueranrechnung		-96'459.75		-145'182.50		-110'000.00	35'182.50	31.98
<b>4001</b>	<b>Vermögenssteuer natürliche Personen</b>		<b>5'688'400.90</b>		<b>5'714'641.75</b>		<b>5'020'000.00</b>	<b>-694'641.75</b>	<b>13.84</b>
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr		4'815'983.55		4'759'375.25		4'620'000.00	-139'375.25	3.02
4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Vorjahre		872'417.35		955'266.50		400'000.00	-555'266.50	138.82
<b>4002</b>	<b>Quellensteuer natürliche Personen</b>		<b>306'748.15</b>		<b>407'920.50</b>		<b>600'000.00</b>	<b>192'079.50</b>	<b>-32.01</b>
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		306'748.15		407'920.50		600'000.00	192'079.50	-32.01
<b>4009</b>	<b>Übrige direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>872'503.65</b>		<b>749'084.30</b>		<b>600'000.00</b>	<b>-149'084.30</b>	<b>24.85</b>
4009.00	Nach- und Strafsteuern		206'957.00		244'276.40		100'000.00	-144'276.40	144.28
4009.50	Sondersteuern Kapitaleistungen		665'546.65		504'807.90		500'000.00	-4'807.90	0.96
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>4'758'093.65</b>		<b>5'308'981.15</b>		<b>4'601'000.00</b>	<b>-707'981.15</b>	<b>15.39</b>
<b>4010</b>	<b>Gewinnsteuern juristische Personen</b>		<b>4'311'479.60</b>		<b>4'815'145.15</b>		<b>4'143'000.00</b>	<b>-672'145.15</b>	<b>16.22</b>
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahr		4'294'115.10		4'485'222.95		4'148'000.00	-337'222.95	8.13

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen frühere Jahre		18'414.50		361'985.20			-361'985.20	
4010.10	Pauschale Steueranrechnung		-1'050.00		-32'063.00		-5'000.00	27'063.00	541.26
<b>4011</b>	<b>Kapitalsteuern juristische Personen</b>		<b>446'614.05</b>		<b>493'836.00</b>		<b>458'000.00</b>	<b>-35'836.00</b>	<b>7.82</b>
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Vorjahr		419'014.30		456'384.80		408'000.00	-48'384.80	11.86
4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre		27'599.75		37'451.20		50'000.00	12'548.80	-25.10
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>2'014'219.75</b>		<b>3'999'103.20</b>		<b>1'500'000.00</b>	<b>-2'499'103.20</b>	<b>166.61</b>
<b>4022</b>	<b>Vermögensgewinnsteuern</b>		<b>1'548'164.30</b>		<b>3'539'064.65</b>		<b>1'200'000.00</b>	<b>-2'339'064.65</b>	<b>194.92</b>
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'548'164.30		3'539'064.65		1'200'000.00	-2'339'064.65	194.92
<b>4024</b>	<b>Erbschafts- und Schenkungssteuern</b>		<b>466'055.45</b>		<b>460'038.55</b>		<b>300'000.00</b>	<b>-160'038.55</b>	<b>53.35</b>
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		466'055.45		460'038.55		300'000.00	-160'038.55	53.35
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>38'500.00</b>		<b>38'950.00</b>		<b>37'000.00</b>	<b>-1'950.00</b>	<b>5.27</b>
<b>4033</b>	<b>Hundesteuer</b>		<b>38'500.00</b>		<b>38'950.00</b>		<b>37'000.00</b>	<b>-1'950.00</b>	<b>5.27</b>
4033.00	Hundesteuer		38'500.00		38'950.00		37'000.00	-1'950.00	5.27
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>246'773.85</b>		<b>241'531.33</b>		<b>245'700.00</b>	<b>4'168.67</b>	<b>-1.70</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>246'773.85</b>		<b>241'531.33</b>		<b>245'700.00</b>	<b>4'168.67</b>	<b>-1.70</b>
<b>4120</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>246'773.85</b>		<b>241'531.33</b>		<b>245'700.00</b>	<b>4'168.67</b>	<b>-1.70</b>
4120.00	Konzessionen		246'773.85		241'531.33		245'700.00	4'168.67	-1.70
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>4'326'280.77</b>		<b>4'196'750.77</b>		<b>4'380'200.00</b>	<b>183'449.23</b>	<b>-4.19</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>205'100.00</b>		<b>200'200.00</b>		<b>205'000.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>-2.34</b>
<b>4200</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>205'100.00</b>		<b>200'200.00</b>		<b>205'000.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>-2.34</b>
4200.00	FW-Ersatzabgaben		205'100.00		200'200.00		205'000.00	4'800.00	-2.34

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>372'250.19</b>		<b>405'623.80</b>		<b>411'500.00</b>	<b>5'876.20</b>	<b>-1.43</b>
<b>4210</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>372'250.19</b>		<b>405'623.80</b>		<b>411'500.00</b>	<b>5'876.20</b>	<b>-1.43</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)		135'818.20		164'045.65		161'500.00	-2'545.65	1.58
4210.60	Beurkundungen / Beglaubigungen (mit MWST)		236'431.99		241'578.15		250'000.00	8'421.85	-3.37
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>357'042.00</b>		<b>360'325.00</b>		<b>371'400.00</b>	<b>11'075.00</b>	<b>-2.98</b>
<b>4230</b>	<b>Schulgelder</b>		<b>335'142.00</b>		<b>331'895.00</b>		<b>351'400.00</b>	<b>19'505.00</b>	<b>-5.55</b>
4230.00	Schulgelder		335'142.00		331'895.00		351'400.00	19'505.00	-5.55
<b>4231</b>	<b>Kursgelder</b>		<b>21'900.00</b>		<b>28'430.00</b>		<b>20'000.00</b>	<b>-8'430.00</b>	<b>42.15</b>
4231.00	Kursgelder		21'900.00		28'430.00		20'000.00	-8'430.00	42.15
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>1'874'986.51</b>		<b>1'823'055.44</b>		<b>1'778'700.00</b>	<b>-44'355.44</b>	<b>2.49</b>
<b>4240</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>1'874'986.51</b>		<b>1'823'055.44</b>		<b>1'778'700.00</b>	<b>-44'355.44</b>	<b>2.49</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)		213'558.22		213'689.62		212'300.00	-1'389.62	0.65
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (mit MWST)		1'421'970.54		1'388'444.47		1'351'500.00	-36'944.47	2.73
4240.20	Benützungsgebühren Strandbad (mit MWST)		138'922.05		129'101.65		120'000.00	-9'101.65	7.58
4240.50	Parkgebühren Externe		21'681.00		15'519.40		21'400.00	5'880.60	-27.48
4240.51	Parkgebühren Mitarbeitende		27'688.50		31'314.00		26'800.00	-4'514.00	16.84
4240.52	Parkgebühren Kirche/Saal		12'809.00		10'735.30		12'900.00	2'164.70	-16.78
4240.53	Parkgebühren Badi		27'254.60		22'136.00		21'800.00	-336.00	1.54
4240.54	Parkgebühren Zythus		11'102.60		12'115.00		12'000.00	-115.00	0.96
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>128'855.75</b>		<b>139'079.20</b>		<b>128'400.00</b>	<b>-10'679.20</b>	<b>8.32</b>
<b>4250</b>	<b>Verkäufe</b>		<b>128'855.75</b>		<b>139'079.20</b>		<b>128'400.00</b>	<b>-10'679.20</b>	<b>8.32</b>
4250.00	Verkäufe		43'182.75		56'578.20		36'400.00	-20'178.20	55.43

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
4250.50	Generalabonnements		85'673.00		82'501.00		92'000.00	9'499.00	-10.33
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>1'287'617.32</b>		<b>1'165'077.33</b>		<b>1'430'200.00</b>	<b>265'122.67</b>	<b>-18.54</b>
<b>4260</b>	<b>Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter</b>		<b>1'287'617.32</b>		<b>1'165'077.33</b>		<b>1'430'200.00</b>	<b>265'122.67</b>	<b>-18.54</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		992'561.07		868'274.98		1'080'300.00	212'025.02	-19.63
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer		136'221.80		135'611.05		138'300.00	2'688.95	-1.94
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern		158'834.45		161'191.30		211'600.00	50'408.70	-23.82
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>100'429.00</b>		<b>103'390.00</b>		<b>55'000.00</b>	<b>-48'390.00</b>	<b>87.98</b>
<b>4270</b>	<b>Bussen</b>		<b>100'429.00</b>		<b>103'390.00</b>		<b>55'000.00</b>	<b>-48'390.00</b>	<b>87.98</b>
4270.00	Bussen		100'429.00		103'390.00		55'000.00	-48'390.00	87.98
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>40'606.55</b>		<b>13'945.60</b>		<b>7'400.00</b>	<b>-6'545.60</b>	<b>88.45</b>
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>		<b>32'255.15</b>		<b>10'715.60</b>		<b>4'400.00</b>	<b>-6'315.60</b>	<b>143.54</b>
<b>4309</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>		<b>32'255.15</b>		<b>10'715.60</b>		<b>4'400.00</b>	<b>-6'315.60</b>	<b>143.54</b>
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		32'255.15		10'715.60		4'400.00	-6'315.60	143.54
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>		<b>8'351.40</b>		<b>3'230.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>-230.00</b>	<b>7.67</b>
<b>4390</b>	<b>Übriger Ertrag</b>		<b>8'351.40</b>		<b>3'230.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>-230.00</b>	<b>7.67</b>
4390.00	Übriger Ertrag		8'351.40		3'230.00		3'000.00	-230.00	7.67
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>548'922.36</b>		<b>528'488.63</b>		<b>553'800.00</b>	<b>25'311.37</b>	<b>-4.57</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>29'750.84</b>		<b>27'464.48</b>		<b>30'100.00</b>	<b>2'635.52</b>	<b>-8.76</b>
<b>4400</b>	<b>Zinsen flüssige Mittel</b>		<b>22.89</b>		<b>196.88</b>			<b>-196.88</b>	
4400.00	Zinsen Bank- und Postkonten		22.89		196.88			-196.88	
<b>4401</b>	<b>Zinsen Forderungen und Kontokorrente</b>		<b>2'727.95</b>		<b>267.60</b>		<b>3'100.00</b>	<b>2'832.40</b>	<b>-91.37</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
4401.00	Verzugszinsen auf Forderungen		2'727.95		267.60		3'100.00	2'832.40	-91.37
<b>4409</b>	<b>Übrige Zinsen von Finanzvermögen</b>		<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>		
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		27'000.00		27'000.00		27'000.00		
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>		<b>9'890.00</b>		<b>9'200.00</b>		<b>9'900.00</b>	<b>700.00</b>	<b>-7.07</b>
<b>4420</b>	<b>Dividenden</b>		<b>9'890.00</b>		<b>9'200.00</b>		<b>9'900.00</b>	<b>700.00</b>	<b>-7.07</b>
4420.00	Wertschriftenerträge FV		9'890.00		9'200.00		9'900.00	700.00	-7.07
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>111'535.00</b>		<b>106'211.00</b>		<b>111'300.00</b>	<b>5'089.00</b>	<b>-4.57</b>
<b>4430</b>	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV</b>		<b>111'535.00</b>		<b>106'211.00</b>		<b>111'300.00</b>	<b>5'089.00</b>	<b>-4.57</b>
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		111'535.00		106'211.00		111'300.00	5'089.00	-4.57
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>388'329.85</b>		<b>385'613.15</b>		<b>402'500.00</b>	<b>16'886.85</b>	<b>-4.20</b>
<b>4470</b>	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV</b>		<b>292'463.95</b>		<b>286'142.80</b>		<b>295'800.00</b>	<b>9'657.20</b>	<b>-3.26</b>
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		292'463.95		286'142.80		295'800.00	9'657.20	-3.26
<b>4471</b>	<b>Vergütung Dienstwohnungen VV</b>		<b>65'200.00</b>		<b>63'600.00</b>		<b>73'200.00</b>	<b>9'600.00</b>	<b>-13.11</b>
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV		65'200.00		63'600.00		73'200.00	9'600.00	-13.11
<b>4472</b>	<b>Vergütung für Benützung Liegenschaften VV</b>		<b>30'665.90</b>		<b>35'870.35</b>		<b>33'500.00</b>	<b>-2'370.35</b>	<b>7.08</b>
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV		30'665.90		35'870.35		33'500.00	-2'370.35	7.08
<b>449</b>	<b>Übriger Finanzertrag</b>		<b>9'416.67</b>						
<b>4499</b>	<b>Übriger Finanzertrag</b>		<b>9'416.67</b>						
4499.00	Übriger Finanzertrag		9'416.67						
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>212'993.95</b>		<b>370'259.30</b>		<b>317'400.00</b>	<b>-52'859.30</b>	<b>16.65</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital</b>		<b>178'401.60</b>		<b>145'157.25</b>		<b>237'500.00</b>	<b>92'342.75</b>	<b>-38.88</b>
<b>4501</b>	<b>Entnahmen aus Fonds des FK</b>		<b>12'175.85</b>		<b>14'429.65</b>		<b>12'500.00</b>	<b>-1'929.65</b>	<b>15.44</b>
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK		12'175.85		14'429.65		12'500.00	-1'929.65	15.44
<b>4502</b>	<b>Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK</b>				<b>2'250.00</b>		<b>5'000.00</b>	<b>2'750.00</b>	<b>-55.00</b>
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK				2'250.00		5'000.00	2'750.00	-55.00
<b>4503</b>	<b>Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK</b>		<b>166'225.75</b>		<b>128'477.60</b>		<b>220'000.00</b>	<b>91'522.40</b>	<b>-41.60</b>
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK		166'225.75		128'477.60		220'000.00	91'522.40	-41.60
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>		<b>34'592.35</b>		<b>225'102.05</b>		<b>79'900.00</b>	<b>-145'202.05</b>	<b>181.73</b>
<b>4510</b>	<b>Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK</b>		<b>34'592.35</b>		<b>220'280.05</b>		<b>79'900.00</b>	<b>-140'380.05</b>	<b>175.69</b>
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		34'592.35		220'280.05		79'900.00	-140'380.05	175.69
<b>4511</b>	<b>Entnahmen aus Fonds EK</b>				<b>4'822.00</b>			<b>-4'822.00</b>	
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK				4'822.00			-4'822.00	
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>15'568'971.30</b>		<b>16'743'852.81</b>		<b>16'885'400.00</b>	<b>141'547.19</b>	<b>-0.84</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>2'110'200.50</b>		<b>2'126'600.10</b>		<b>2'120'100.00</b>	<b>-6'500.10</b>	<b>0.31</b>
<b>4611</b>	<b>Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten</b>		<b>144'236.40</b>		<b>125'696.10</b>		<b>110'000.00</b>	<b>-15'696.10</b>	<b>14.27</b>
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		144'236.40		125'696.10		110'000.00	-15'696.10	14.27
<b>4612</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>1'926'636.10</b>		<b>1'962'080.00</b>		<b>1'971'100.00</b>	<b>9'020.00</b>	<b>-0.46</b>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		1'926'636.10		1'962'080.00		1'971'100.00	9'020.00	-0.46

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>4613</b>	<b>Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen</b>		<b>39'328.00</b>		<b>38'824.00</b>		<b>39'000.00</b>	<b>176.00</b>	<b>-0.45</b>
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		39'328.00		38'824.00		39'000.00	176.00	-0.45
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>5'816'903.00</b>		<b>6'913'147.00</b>		<b>6'918'700.00</b>	<b>5'553.00</b>	<b>-0.08</b>
<b>4622</b>	<b>von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>5'816'903.00</b>		<b>6'913'147.00</b>		<b>6'918'700.00</b>	<b>5'553.00</b>	<b>-0.08</b>
4622.70	Innerkantonaler Finanzausgleich		5'816'903.00		6'913'147.00		6'918'700.00	5'553.00	-0.08
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>7'641'867.80</b>		<b>7'704'105.71</b>		<b>7'846'600.00</b>	<b>142'494.29</b>	<b>-1.82</b>
<b>4631</b>	<b>Beiträge von Kantonen und Konkordaten</b>		<b>7'641'517.80</b>		<b>7'703'255.71</b>		<b>7'846'300.00</b>	<b>143'044.29</b>	<b>-1.82</b>
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		7'641'517.80		7'703'255.71		7'846'300.00	143'044.29	-1.82
<b>4632</b>	<b>Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>350.00</b>		<b>350.00</b>		<b>300.00</b>	<b>-50.00</b>	<b>16.67</b>
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		350.00		350.00		300.00	-50.00	16.67
<b>4635</b>	<b>Beiträge von privaten Unternehmungen</b>				<b>500.00</b>			<b>-500.00</b>	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen				500.00			-500.00	
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>1'500'000.00</b>						
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>1'500'000.00</b>						
<b>4899</b>	<b>Entnahmen aus dem kumulierten Ergebnis der Vorjahre</b>		<b>1'500'000.00</b>						
4899.00	Entnahmen aus dem kumulierten Ergebnis der Vorjahre		1'500'000.00						
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>480'117.35</b>		<b>474'797.80</b>		<b>418'700.00</b>	<b>-56'097.80</b>	<b>13.40</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>446'609.80</b>		<b>439'399.95</b>		<b>386'400.00</b>	<b>-52'999.95</b>	<b>13.72</b>

### Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2018		Rechnung 2019		Budget 2019		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>4910</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>446'609.80</b>		<b>439'399.95</b>		<b>386'400.00</b>	<b>-52'999.95</b>	<b>13.72</b>
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		446'609.80		439'399.95		386'400.00	-52'999.95	13.72
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>27'350.00</b>		<b>30'408.00</b>		<b>27'400.00</b>	<b>-3'008.00</b>	<b>10.98</b>
<b>4920</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>27'350.00</b>		<b>30'408.00</b>		<b>27'400.00</b>	<b>-3'008.00</b>	<b>10.98</b>
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		27'350.00		30'408.00		27'400.00	-3'008.00	10.98
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>6'157.55</b>		<b>4'989.85</b>		<b>4'900.00</b>	<b>-89.85</b>	<b>1.83</b>
<b>4930</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>6'157.55</b>		<b>4'989.85</b>		<b>4'900.00</b>	<b>-89.85</b>	<b>1.83</b>
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		6'157.55		4'989.85		4'900.00	-89.85	1.83
		<b>49'837'526.91</b>	<b>53'003'821.98</b>	<b>48'953'917.74</b>	<b>55'999'428.19</b>	<b>50'220'700.00</b>	<b>50'184'600.00</b>	<b>-7'081'610.45</b>	<b>-19'616.65</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>3'166'295.07</b>		<b>7'045'510.45</b>			<b>36'100.00</b>	<b>7'081'610.45</b>	<b>-19'616.65</b>
		<b>53'003'821.98</b>	<b>53'003'821.98</b>	<b>55'999'428.19</b>	<b>55'999'428.19</b>	<b>50'220'700.00</b>	<b>50'220'700.00</b>		

### 3. Bilanz

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>64'627'417.67</b>	<b>100.0</b>	<b>56'627'751.08</b>	<b>100.0</b>	<b>7'999'666.59</b>	<b>14.1</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>41'299'216.67</b>	<b>63.9</b>	<b>37'576'244.08</b>	<b>66.4</b>	<b>3'722'972.59</b>	<b>9.9</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>8'218'735.55</b>	<b>12.7</b>	<b>2'865'292.13</b>	<b>5.1</b>	<b>5'353'443.42</b>	<b>186.8</b>
<b>1000</b>	<b>Kassen</b>	<b>9'978.40</b>	<b>0.0</b>	<b>9'733.80</b>	<b>0.0</b>	<b>244.60</b>	<b>2.5</b>
<b>1001</b>	<b>PostFinance</b>	<b>2'136'635.36</b>	<b>3.3</b>	<b>308'167.47</b>	<b>0.5</b>	<b>1'828'467.89</b>	<b>593.3</b>
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>6'072'101.79</b>	<b>9.4</b>	<b>2'547'390.86</b>	<b>4.5</b>	<b>3'524'710.93</b>	<b>138.4</b>
<b>1004</b>	<b>Debit- und Kreditkarten</b>	<b>20.00</b>	<b>0.0</b>			<b>20.00</b>	<b>0.0</b>
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>8'734'651.52</b>	<b>13.5</b>	<b>5'164'877.07</b>	<b>9.1</b>	<b>3'569'774.45</b>	<b>69.1</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>403'708.87</b>	<b>0.6</b>	<b>742'794.47</b>	<b>1.3</b>	<b>-339'085.60</b>	<b>-45.6</b>
1010.01	Debitoren Sammelkonto	415'896.25	0.6	757'839.95	1.3	-341'943.70	-45.1
1010.02	Debitoren Abwassergebühren	34'109.82	0.1	34'954.52	0.1	-844.70	-2.4

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
1010.03	Durchlaufkonto Grundbuchgebühren	-360.00	0.0			-360.00	0.0
1010.04	Durchlaufkonto Gebühren Ökihof (ZEBA)	4'062.80	0.0			4'062.80	0.0
1010.90	Delkredere	-50'000.00	-0.1	-50'000.00	-0.1		
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>8'320'423.02</b>	<b>12.9</b>	<b>4'411'410.50</b>	<b>7.8</b>	<b>3'909'012.52</b>	<b>88.6</b>
1012.01	Gemeindesteuerforderungen	8'320'423.02	12.9	4'411'410.50	7.8	3'909'012.52	88.6
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>32.00</b>	<b>0.0</b>			<b>32.00</b>	<b>0.0</b>
1013.01	Lohnvorschüsse	32.00	0.0			32.00	0.0
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>10'487.63</b>	<b>0.0</b>	<b>10'672.10</b>	<b>0.0</b>	<b>-184.47</b>	<b>-1.7</b>
1019.01	Verrrechnungssteuer Forderungen	3'276.68	0.0	3'461.50	0.0	-184.82	-5.3
1019.02	ZKB Mieterdepot TBS (Rebenweg 23)	7'210.95	0.0	7'210.60	0.0	0.35	0.0
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>266'505.95</b>	<b>0.4</b>	<b>5'332'426.23</b>	<b>9.4</b>	<b>-5'065'920.28</b>	<b>-95.0</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>42'669.05</b>	<b>0.1</b>	<b>59'079.45</b>	<b>0.1</b>	<b>-16'410.40</b>	<b>-27.8</b>
1040.01	Abgrenzung Personalaufwand	42'669.05	0.1	59'079.45	0.1	-16'410.40	-27.8
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>84'000.00</b>	<b>0.1</b>	<b>95'728.05</b>	<b>0.2</b>	<b>-11'728.05</b>	<b>-12.3</b>
1041.01	Abgrenzung Sach- und übriger Betriebsaufwand	84'000.00	0.1	95'728.05	0.2	-11'728.05	-12.3
<b>1042</b>	<b>Steuern</b>			<b>4'846'953.33</b>	<b>8.6</b>	<b>-4'846'953.33</b>	<b>-100.0</b>
1042.01	Abgrenzung Steuern			4'846'953.33	8.6	-4'846'953.33	-100.0
<b>1043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>129'940.40</b>	<b>0.2</b>	<b>320'414.70</b>	<b>0.6</b>	<b>-190'474.30</b>	<b>-59.4</b>
1043.01	Abrenzung Transfers der Laufenden Rechnung	129'940.40	0.2	320'414.70	0.6	-190'474.30	-59.4
<b>1045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>9'896.50</b>	<b>0.0</b>	<b>10'250.70</b>	<b>0.0</b>	<b>-354.20</b>	<b>-3.5</b>
1045.01	Abgrenzung übriger betrieblicher Ertrag	9'896.50	0.0	10'250.70	0.0	-354.20	-3.5
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>1'583'143.35</b>	<b>2.4</b>	<b>1'717'468.35</b>	<b>3.0</b>	<b>-134'325.00</b>	<b>-7.8</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>595'976.00</b>	<b>0.9</b>	<b>602'301.00</b>	<b>1.1</b>	<b>-6'325.00</b>	<b>-1.1</b>
1070.01	Wasserwerke Zug AG, 23 Namen	317'975.00	0.5	324'300.00	0.6	-6'325.00	-2.0
1070.02	BiEAG Biomasse Energie AG, (ZVB) 50 Namen	1.00	0.0	1.00	0.0		

## Bilanz

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
1070.03	Zugerland Verkehrsbetriebe AG, 532 Namen	266'000.00	0.4	266'000.00	0.5		
1070.04	Schiffahrtsgesellschaft für den Zugersee AG (SGZ) 150 Aktien	12'000.00	0.0	12'000.00	0.0		
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>839'693.35</b>	<b>1.3</b>	<b>967'693.35</b>	<b>1.7</b>	<b>-128'000.00</b>	<b>-13.2</b>
1071.01	Darlehen Skiclub Elm	1.00	0.0	1.00	0.0		
1071.02	Darlehen Kath. Kichgemeinde Parsonz	75'500.00	0.1	88'000.00	0.2	-12'500.00	-14.2
1071.03	Darlehen Fussballclub Hünenberg	1.00	0.0	1.00	0.0		
1071.04	Darlehen Tennisclub Hünenberg	148'000.00	0.2	161'000.00	0.3	-13'000.00	-8.1
1071.06	Darlehen BiEAG Biomasse Energie AG	600'000.00	0.9	700'000.00	1.2	-100'000.00	-14.3
1071.07	Darlehen Betriebsamt	16'191.35	0.0	18'691.35	0.0	-2'500.00	-13.4
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>147'474.00</b>	<b>0.2</b>	<b>147'474.00</b>	<b>0.3</b>		
1072.01	ZEBA	147'474.00	0.2	147'474.00	0.3		
<b>108</b>	<b>Sachanlagen Finanzvermögen (FV)</b>	<b>22'496'180.30</b>	<b>34.8</b>	<b>22'496'180.30</b>	<b>39.7</b>		
<b>1080</b>	<b>Grundstücke FV</b>	<b>22'496'180.30</b>	<b>34.8</b>	<b>22'496'180.30</b>	<b>39.7</b>		
1080.01	Grundstücke FV	22'496'180.30	34.8	22'496'180.30	39.7		
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>23'328'201.00</b>	<b>36.1</b>	<b>19'051'507.00</b>	<b>33.6</b>	<b>4'276'694.00</b>	<b>22.4</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>21'865'040.00</b>	<b>33.8</b>	<b>17'437'601.00</b>	<b>30.8</b>	<b>4'427'439.00</b>	<b>25.4</b>
<b>1401</b>	<b>Strassen / Verkehrswege</b>	<b>1'335'337.00</b>	<b>2.1</b>	<b>1'376'667.00</b>	<b>2.4</b>	<b>-41'330.00</b>	<b>-3.0</b>
1401.01	Strassen, Plätze, Anlagen	1'335'337.00	2.1	1'376'667.00	2.4	-41'330.00	-3.0
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>	<b>295'994.00</b>	<b>0.5</b>	<b>328'882.00</b>	<b>0.6</b>	<b>-32'888.00</b>	<b>-10.0</b>
1402.01	Gewässerverbauungen	295'994.00	0.5	328'882.00	0.6	-32'888.00	-10.0
<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>3'083'913.00</b>	<b>4.8</b>	<b>2'669'306.00</b>	<b>4.7</b>	<b>414'607.00</b>	<b>15.5</b>
1403.01	Kanalisationen	2'479'857.00	3.8	2'415'260.00	4.3	64'597.00	2.7
1403.90	Diverse	604'056.00	0.9	254'046.00	0.4	350'010.00	137.8
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>16'464'038.00</b>	<b>25.5</b>	<b>12'927'475.00</b>	<b>22.8</b>	<b>3'536'563.00</b>	<b>27.4</b>
1404.01	Verwaltungsbauten	108'308.00	0.2	8'251.00	0.0	100'057.00	1'212.7

## Bilanz

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
1404.03	Sport und Freizeit	829'794.00	1.3	921'993.00	1.6	-92'199.00	-10.0
1404.04	Bildung	15'517'356.00	24.0	11'987'715.00	21.2	3'529'641.00	29.4
1404.05	Fürsorge und Gesundheit	8'580.00	0.0	9'516.00	0.0	-936.00	-9.8
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>391'533.00</b>	<b>0.6</b>			<b>391'533.00</b>	<b>0.0</b>
1406.01	Fahrzeuge	391'533.00	0.6			391'533.00	0.0
<b>1408</b>	<b>Informatik (Hard- und Software)</b>	<b>294'225.00</b>	<b>0.5</b>	<b>135'271.00</b>	<b>0.2</b>	<b>158'954.00</b>	<b>117.5</b>
1408.01	Informatik	294'225.00	0.5	135'271.00	0.2	158'954.00	117.5
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>10'645.00</b>	<b>0.0</b>			<b>10'645.00</b>	<b>0.0</b>
<b>1429</b>	<b>Übrige Immaterielle Anlagen</b>	<b>10'645.00</b>	<b>0.0</b>			<b>10'645.00</b>	<b>0.0</b>
1429.01	Übrige immaterielle Anlagen VV	10'645.00	0.0			10'645.00	0.0
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>1'452'516.00</b>	<b>2.2</b>	<b>1'613'906.00</b>	<b>2.9</b>	<b>-161'390.00</b>	<b>-10.0</b>
<b>1466</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen ohne Erwerbszweck</b>	<b>1'452'516.00</b>	<b>2.2</b>	<b>1'613'906.00</b>	<b>2.9</b>	<b>-161'390.00</b>	<b>-10.0</b>
1466.01	Abgabe Land an Stiftung für das Alter	440'013.00	0.7	488'903.00	0.9	-48'890.00	-10.0
1466.02	Investitionsbeitrag an Stiftung für das Alter	393'231.00	0.6	436'923.00	0.8	-43'692.00	-10.0
1466.03	Investitionsbeitrag FC Hünenberg für Sanierung Kunstrasenspielfeld	619'272.00	1.0	688'080.00	1.2	-68'808.00	-10.0
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-57'581'907.22</b>	<b>100.0</b>	<b>-56'627'751.08</b>	<b>100.0</b>	<b>-954'156.14</b>	<b>1.7</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-30'041'461.63</b>	<b>52.2</b>	<b>-28'964'256.26</b>	<b>51.1</b>	<b>-1'077'205.37</b>	<b>3.7</b>
<b>200</b>	<b>Total laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-8'553'698.84</b>	<b>14.9</b>	<b>-7'298'212.04</b>	<b>12.9</b>	<b>-1'255'486.80</b>	<b>17.2</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-3'296'527.20</b>	<b>5.7</b>	<b>-2'084'004.65</b>	<b>3.7</b>	<b>-1'212'522.55</b>	<b>58.2</b>
2000.01	Kreditoren-Sammelkonto	-3'290'474.95	5.7	-2'088'704.65	3.7	-1'201'770.30	57.5
2000.04	Abrechnungskonto, Kinderzulagen AHV-Kasse des Kantons Zug	2'682.30	0.0			2'682.30	0.0
2000.06	Abrechnungskonto, Pensionskasse Musik und Bildung	-4'693.60	0.0	3'060.00	0.0	-7'753.60	-253.4

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
2000.08	Abrechnungskonto, SUVA	2'388.15	0.0	1'640.00	0.0	748.15	45.6
2000.09	Abrechnungskonto, UVG, Mobiliar Versicherungsgesellschaft	-6'429.10	0.0			-6'429.10	0.0
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-30'112.44</b>	<b>0.1</b>	<b>-29'899.64</b>	<b>0.1</b>	<b>-212.80</b>	<b>0.7</b>
2002.01	Quellensteuer	-3'511.20	0.0	-4'811.65	0.0	1'300.45	-27.0
2002.90	MWST Abrechnungskonto	-26'601.24	0.0	-25'087.99	0.0	-1'513.25	6.0
<b>2004</b>	<b>Transfer-Verbindlichkeiten</b>	<b>-1'600.00</b>	<b>0.0</b>	<b>-6'800.00</b>	<b>0.0</b>	<b>5'200.00</b>	<b>-76.5</b>
2004.00	Verfahrenskosten Kanton GemDat	-1'600.00	0.0	-6'800.00	0.0	5'200.00	-76.5
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>-2'074.00</b>	<b>0.0</b>	<b>-2'751.80</b>	<b>0.0</b>	<b>677.80</b>	<b>-24.6</b>
2005.01	Interne Kontokorrente	-2'074.00	0.0	-2'751.80	0.0	677.80	-24.6
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-5'223'385.20</b>	<b>9.1</b>	<b>-5'174'755.95</b>	<b>9.1</b>	<b>-48'629.25</b>	<b>0.9</b>
2006.01	Grundstückgewinnsteuer Depot	-5'218'685.20	9.1	-5'169'855.95	9.1	-48'829.25	0.9
2006.03	Schlüssel Schlepper Elektrowinde (Bootsplatz) Depot	-4'700.00	0.0	-4'900.00	0.0	200.00	-4.1
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>-430'426.25</b>	<b>0.7</b>	<b>-629'282.54</b>	<b>1.1</b>	<b>198'856.29</b>	<b>-31.6</b>
<b>2040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>-55'691.80</b>	<b>0.1</b>	<b>-134'542.20</b>	<b>0.2</b>	<b>78'850.40</b>	<b>-58.6</b>
2040.01	Abgrenzung Personalaufwand	-55'691.80	0.1	-134'542.20	0.2	78'850.40	-58.6
<b>2041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-82'658.16</b>	<b>0.1</b>	<b>-282'652.10</b>	<b>0.5</b>	<b>199'993.94</b>	<b>-70.8</b>
2041.01	Abgrenzung Sach- und übriger Betriebsaufwand	-82'658.16	0.1	-282'652.10	0.5	199'993.94	-70.8
<b>2043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-201'141.19</b>	<b>0.3</b>	<b>-123'672.89</b>	<b>0.2</b>	<b>-77'468.30</b>	<b>62.6</b>
2043.01	Abgrenzung Transfers der Laufenden Rechnung	-201'141.19	0.3	-123'672.89	0.2	-77'468.30	62.6
<b>2044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>-81'881.00</b>	<b>0.1</b>	<b>-86'611.00</b>	<b>0.2</b>	<b>4'730.00</b>	<b>-5.5</b>
2044.01	Abgrenzung Finanzaufwand	-81'881.00	0.1	-86'611.00	0.2	4'730.00	-5.5
<b>2045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>-2'424.05</b>	<b>0.0</b>	<b>-1'804.35</b>	<b>0.0</b>	<b>-619.70</b>	<b>34.3</b>
2045.01	Abgrenzung übriger betrieblicher Ertrag	-2'424.05	0.0	-1'804.35	0.0	-619.70	34.3
<b>2046</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung Investitionsrechnung</b>	<b>-6'630.05</b>	<b>0.0</b>			<b>-6'630.05</b>	<b>0.0</b>
2046.01	Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-6'630.05	0.0			-6'630.05	0.0

**Bilanz**

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-392'198.90</b>	<b>0.7</b>	<b>-254'813.45</b>	<b>0.4</b>	<b>-137'385.45</b>	<b>53.9</b>
2050.01	Kurzfr. Rückst. Mehrleistungen Personal	-208'308.90	0.4	-183'393.45	0.3	-24'915.45	13.6
<b>2058</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung</b>	<b>-20'000.00</b>	<b>0.0</b>	<b>-20'000.00</b>	<b>0.0</b>		
2058.01	Kurzfristige Rückst. der Investitionsrechnung	-20'000.00	0.0	-20'000.00	0.0		
<b>2059</b>	<b>Übrige kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-163'890.00</b>	<b>0.3</b>	<b>-51'420.00</b>	<b>0.1</b>	<b>-112'470.00</b>	<b>218.7</b>
2059.01	Rückst. für Hilfeleistungen (Ertragsübersch.)	-91'500.00	0.2	-50'420.00	0.1	-41'080.00	81.5
2059.02	Rückst. für Beitragsverfügungen Förderprogramm Energie	-72'390.00	0.1	-1'000.00	0.0	-71'390.00	7'139.0
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-19'000'000.00</b>	<b>33.0</b>	<b>-19'000'000.00</b>	<b>33.6</b>		
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-19'000'000.00</b>	<b>33.0</b>	<b>-19'000'000.00</b>	<b>33.6</b>		
2064.03	14.06.10 - 15.06.20	-4'000'000.00	6.9	-4'000'000.00	7.1		
2064.04	01.04.11 - 01.04.26	-1'000'000.00	1.7	-1'000'000.00	1.8		
2064.06	26.10.16 - 26.10.26	-5'000'000.00	8.7	-5'000'000.00	8.8		
2064.07	23.12.16- 23.12.24	-3'000'000.00	5.2	-3'000'000.00	5.3		
2064.08	20.12.17 - 20.12.21	-6'000'000.00	10.4	-6'000'000.00	10.6		
<b>208</b>	<b>Langfristige Rückstellungen</b>	<b>-1'313'901.66</b>	<b>2.3</b>	<b>-1'459'512.51</b>	<b>2.6</b>	<b>145'610.85</b>	<b>-10.0</b>
<b>2081</b>	<b>Rückstellungen für langfristige Ansprüche des Personals</b>	<b>-124'460.55</b>	<b>0.2</b>	<b>-120'993.80</b>	<b>0.2</b>	<b>-3'466.75</b>	<b>2.9</b>
2081.00	Rückstellungen für langfristige Ansprüche des Personals	-124'460.55	0.2	-120'993.80	0.2	-3'466.75	2.9
<b>2082</b>	<b>Langfristige Rückstellungen für Prozesse</b>	<b>-42'800.00</b>	<b>0.1</b>	<b>-63'400.00</b>	<b>0.1</b>	<b>20'600.00</b>	<b>-32.5</b>
2082.01	Rückstellungen für Rechtsfälle	-42'800.00	0.1	-63'400.00	0.1	20'600.00	-32.5
<b>2085</b>	<b>Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-1'146'641.11</b>	<b>2.0</b>	<b>-1'275'118.71</b>	<b>2.3</b>	<b>128'477.60</b>	<b>-10.1</b>
2085.01	Rückstellung Instandhaltung Immobilien	-1'146'641.11	2.0	-1'275'118.71	2.3	128'477.60	-10.1
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-351'235.98</b>	<b>0.6</b>	<b>-322'435.72</b>	<b>0.6</b>	<b>-28'800.26</b>	<b>8.9</b>

## Bilanz

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK</b>	<b>-284'650.12</b>	<b>0.5</b>	<b>-303'435.72</b>	<b>0.5</b>	<b>18'785.60</b>	<b>-6.2</b>
2091.01	Fonds zur Vergünstigung von Schulkosten	-30'459.25	0.1	-32'294.25	0.1	1'835.00	-5.7
2091.02	Verein Jugendtreff	-84'120.32	0.1	-89'217.02	0.2	5'096.70	-5.7
2091.03	Öffentlicher Freiraum Bösch Rothus	-145'729.20	0.3	-154'768.20	0.3	9'039.00	-5.8
2091.04	Öko-Bonus für das Personal	-3'608.95	0.0	-4'971.95	0.0	1'363.00	-27.4
2091.05	Spenden-Fonds Soziales	-4'082.25	0.0	-4'376.20	0.0	293.95	-6.7
2091.06	Schweizer Schulpreis 2017	-14'550.15	0.0	-17'808.10	0.0	3'257.95	-18.3
2091.07	Netz Alter	-2'100.00	0.0			-2'100.00	0.0
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK</b>	<b>-16'750.00</b>	<b>0.0</b>	<b>-19'000.00</b>	<b>0.0</b>	<b>2'250.00</b>	<b>-11.8</b>
2092.01	Legat A.H. Bollinger	-16'750.00	0.0	-19'000.00	0.0	2'250.00	-11.8
<b>2093</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln</b>	<b>-49'835.86</b>	<b>0.1</b>			<b>-49'835.86</b>	<b>0.0</b>
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-27'540'445.59</b>	<b>47.8</b>	<b>-27'663'494.82</b>	<b>48.9</b>	<b>123'049.23</b>	<b>-0.4</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>-136'301.62</b>	<b>0.2</b>	<b>-254'528.85</b>	<b>0.4</b>	<b>118'227.23</b>	<b>-46.4</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-136'301.62</b>	<b>0.2</b>	<b>-254'528.85</b>	<b>0.4</b>	<b>118'227.23</b>	<b>-46.4</b>
2900.01	Spezialfinanzierung Entwässerung	142'235.91	-0.2	80'342.56	-0.1	61'893.35	77.0
2900.02	Spezialfinanzierung Förderung erneuerbare Energien	-278'537.53	0.5	-334'871.41	0.6	56'333.88	-16.8
<b>291</b>	<b>Fonds</b>	<b>-6'308.70</b>	<b>0.0</b>	<b>-11'130.70</b>	<b>0.0</b>	<b>4'822.00</b>	<b>-43.3</b>
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>-6'308.70</b>	<b>0.0</b>	<b>-11'130.70</b>	<b>0.0</b>	<b>4'822.00</b>	<b>-43.3</b>
2910.03	Umweltfonds Co2-Rückverteilung	-6'308.70	0.0	-11'130.70	0.0	4'822.00	-43.3

## Bilanz

		Bilanz 31.12.19	%	Bilanz 31.12.18	%	Zu- / Abnahme	%
<b>293</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>-10'614'000.30</b>	<b>18.4</b>	<b>-10'614'000.30</b>	<b>18.7</b>		
<b>2930</b>	<b>Vorfinanzierungen</b>	<b>-10'614'000.30</b>	<b>18.4</b>	<b>-10'614'000.30</b>	<b>18.7</b>		
2930.01	Vorfinanzierung Kindergartenbauten	-114'000.00	0.2	-114'000.00	0.2		
2930.02	Vorfinanzierung Gemeindliche Bauvorhaben	-10'500'000.30	18.2	-10'500'000.30	18.5		
<b>296</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>			<b>-6'723'284.75</b>	<b>11.9</b>	<b>6'723'284.75</b>	<b>-100.0</b>
<b>2960</b>	<b>Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>			<b>-6'723'284.75</b>	<b>11.9</b>	<b>6'723'284.75</b>	<b>-100.0</b>
2960.01	Bewertungsreserve für Grundstücke im FV			-6'646'059.75	11.7	6'646'059.75	-100.0
2960.02	Bewertungsreserve für Finanzanlagen im FV			-77'225.00	0.1	77'225.00	-100.0
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-16'783'834.97</b>	<b>29.1</b>	<b>-10'060'550.22</b>	<b>17.8</b>	<b>-6'723'284.75</b>	<b>66.8</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>			<b>-3'166'295.07</b>	<b>5.6</b>	<b>3'166'295.07</b>	<b>-100.0</b>
2990.01	Jahresergebnis			-3'166'295.07	5.6	3'166'295.07	-100.0
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-16'783'834.97</b>	<b>29.1</b>	<b>-6'894'255.15</b>	<b>12.2</b>	<b>-9'889'579.82</b>	<b>143.4</b>
2999.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-16'783'834.97	29.1	-6'894'255.15	12.2	-9'889'579.82	143.4
	<b>Gewinn / Verlust</b>	<b>7'045'510.45</b>	<b>0.0</b>			<b>7'045'510.45</b>	<b>0.0</b>

## 4. Anhang

### 1. Rechtsgrundlage

Der vorliegende Bericht der Gemeinde Hünenberg basiert auf dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Kantons und der Gemeinden (Finanzhaushaltgesetz; FHG) vom 31. August 2006 (BGS 611.1).

### 2. Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Rechnungslegung erfolgt nach dem Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden (HRM2), herausgegeben am 25. Januar 2008 von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren sowie den Auslegungen des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS-CSPCP). Die Fachempfehlungen stellen Mindeststandards dar, welche alle öffentlichen Gemeinwesen erfüllen sollten. Abweichungen sind möglich, müssen aber im Anhang offen gelegt werden. Die wichtigsten Abweichungen zum Rechnungslegungsmodell gemäss HRM2 resultieren aus übergeordnetem kantonalem Recht.

- Fachempfehlung 03: Kontengruppen Anlagen im Bau Verwaltungsvermögen und Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau werden nicht verwendet. Diese Anlagen und Beiträge werden direkt auf den entsprechenden Kontengruppen aktiviert. Es erfolgt keine Unterscheidung zwischen Anlagen im Bau und fertig gestellten Objekten.
- Fachempfehlung 03: In der Kontengruppe Grundstücke FV erfolgt keine Unterteilung in unüberbaute Grundstücke und Gebäude inklusive Grundstücke.
- Fachempfehlung 03: Die Konten Lehrmittel sowie Exkursionen, Schulreisen und Lager werden nicht sinngemäss nach der Spalte Kontierung im Handbuch des Kontenrahmens angewendet.
- Fachempfehlung 06: Die Bewertung des Finanzvermögens erfolgt mindestens alle zehn Jahre (statt alle drei bis fünf Jahre).
- Fachempfehlung 06: Wertberichtigungen zu den Debitoren (Delkredere) erfolgen pauschal.
- Fachempfehlung 06: Die Wertberichtigungen zum Verwaltungsvermögen (Abschreibungen) werden direkt auf den Anlagen gebucht statt auf einem Minus-Aktivkonto.
- Fachempfehlung 08: Eine Spezialfinanzierung wird über die Erfolgsrechnung (Artengruppe 35 und 45) ausgeglichen (statt über die Abschlusskonten).

- Fachempfehlung 10: Zusätzlich zum Verwaltungsvermögen werden Sachanlagen im Finanzvermögen ebenfalls über die Investitionsrechnung verwaltet und in den entsprechenden Bilanzkonten aktiviert.
- Fachempfehlung 12: Die Anlagebuchhaltung ab 01.01.2021 bildet das Verwaltungsvermögen und die Sachanlagen des Finanzvermögens ab.
- Fachempfehlung 10/12: Anlagen im Bau werden bereits abgeschrieben.
- Fachempfehlung 16: Der Anlagespiegel entspricht nicht dem Musteranlagespiegel.
- Fachempfehlung 20: Das Finanzhaushaltgesetz entspricht nicht dem Musterfinanzhaushaltgesetz.

### 3. Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung gibt ein Bild des Finanzhaushalts, welches möglichst weitgehend der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entspricht.

Die Rechnungslegung richtet sich nach den Grundsätzen der Bruttodarstellung, der Periodenabgrenzung, der Fortführung, der Wesentlichkeit, der Verständlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit und der Stetigkeit.

### 4. Grundsätze der Bilanzierung und Bewertung

#### Aktiven

##### Finanzvermögen

##### Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie kurzfristige Geldmarktanlagen weniger 90 Tage. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Veränderungen von liquiden Mitteln werden in der Geldflussrechnung aufgezeigt.

##### Forderungen

Die Forderungen sind monetäre Guthaben. Zu ihnen gehören alle ausstehenden, unerfüllten und in Rechnung gestellten Ansprüche gegenüber Dritten. Zum Bilanzierungszeitpunkt werden allfällig gefährdete Vermögenswerte wertberichtigt. Die Bewertung erfolgt zum Rechnungsbetrag (Nominalwert), abzüglich der berechneten Wertberichtigungen (Delkredere).

## Aktive Rechnungsabgrenzungen

Der Zweck der aktiven Rechnungsabgrenzung ist die periodengerechte Rechnungslegung. Alle Aufwände und Investitionsausgaben werden in derjenigen Periode erfasst, in welcher sie verursacht werden. Die Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet. Der Grenzwert für die zwingende Bilanzierung beträgt CHF 5'000.

### Finanzanlagen

Die Finanzanlagetitel werden zum Verkehrswert bilanziert. Es gilt der Grundsatz der Einzelbewertung. Bei börsenkotierten Titeln wird der Verkehrswert anhand des Jahresabschlusskurses festgelegt. Eine detaillierte Übersicht zeigt der offengelegte Beteiligungsspiegel.

### Sachanlagen

Die Sachanlagen im Finanzvermögen dienen nicht unmittelbar zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Die Bilanzierung erfolgt zum Verkehrswert. Die Sachanlagen des Finanzvermögens werden mindestens alle zehn Jahre neu bewertet und entsprechend korrigiert. Überträge vom Finanzvermögen in das Verwaltungsvermögen erfolgen zum Buchwert, nach Berücksichtigung der Wertberichtigungen.

## Verwaltungsvermögen

Im Verwaltungsvermögen befinden sich ausschliesslich Positionen, welche über die Investitionsrechnung aktiviert werden und der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 100'000 (Ausnahme: Grundstücke Verwaltungsvermögen, Investitionsbeiträge, alle Darlehen und Beteiligungen gemäss Finanzhaushaltverordnung). Überträge vom Verwaltungsvermögen in das Finanzvermögen erfolgen zum Restbuchwert. Eine Neubewertung findet erst im Finanzvermögen statt.

### Sach- und immaterielle Anlagen

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einer Wertminderung unterliegen, werden ordentlich je Anlagekategorie abgeschrieben. Die Abschreibungen werden degressiv vom Jahresend-Buchwert für das laufende Jahr vorgenommen. Die Abschreibungssätze sind wie folgt festgelegt: 1 % pro Jahr für unbebaute Grundstücke, 10 % pro Jahr für Hoch- und Tiefbauten, 30 % pro Jahr für Mobilien (Mobiliar, Maschinen, Fahrzeuge, Einrichtungen) und 40 % pro Jahr für die Informatik.

Investitionsbeiträge sind geldwerte Leistungen, mit denen beim Empfänger der Beiträge dauerhafte Vermögenswerte mit Investitionscharakter begründet werden. Die Anlagen des Verwaltungsvermögens, die durch Nutzung einer Wertminderung unterliegen, werden mit 10 % pro Jahr abgeschrieben. Erhaltene Investitionsbeiträge werden aktiviert.

### Darlehen

Mit einem Darlehen stellt die Gemeinde einem Darlehensschuldner einen Geldbetrag befristet zur Verfügung. Es kann verzinslich oder unverzinslich sein. Die Bilanzierung erfolgt im Verwaltungsvermögen, wenn es zur Erfüllung einer Aufgabe dient, an welcher ein öffentliches Interesse besteht bzw. wenn die Förderung öffentlicher Interessen durch Dritte im Vordergrund steht. Darlehen werden in der Regel zum Nominalwert bilanziert. Wird eine dauernde Wertminderung festgestellt, ist eine Bewertungskorrektur vorzunehmen.

## Passiven

### Fremdkapital

#### Laufende Verbindlichkeiten

Laufende Verbindlichkeiten sind monetäre Schulden und in der Regel innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag zur Tilgung vorgesehen. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert.

### Passive Rechnungsabgrenzung

Der Zweck der passiven Rechnungsabgrenzung ist die periodengerechte Rechnungslegung. Alle Erträge und Investitionseinnahmen werden in derjenigen Periode erfasst, in der sie verursacht werden. Die Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet. Der Grenzwert für die zwingende Bilanzierung beträgt CHF 5'000.

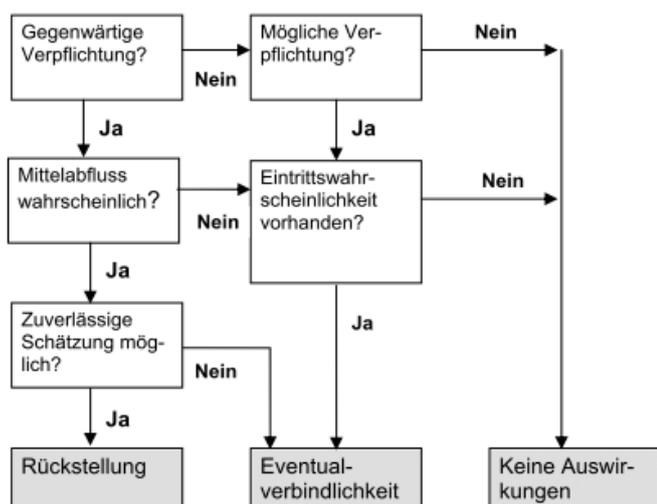
### Kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten

Die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten ergänzen die Finanzierung der Aktivseite. Die Bewertung erfolgt in der Regel zum Nominalwert.

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>				
2064.03	14.06.2010 - 15.06.2020	-4'000'000	-4'000'000		
2064.04	01.04.2011 - 01.04.2026	-1'000'000	-1'000'000		
2064.06	26.10.2016 - 26.10.2026	-5'000'000	-5'000'000		
2064.07	23.12.2016 - 23.12.2024	-3'000'000	-3'000'000		
2064.08	20.12.2017 - 20.12.2021	-6'000'000	-6'000'000		
	<b>Total</b>	<b>-19'000'000</b>	<b>-19'000'000</b>		

### Kurz- und langfristige Rückstellungen

Rückstellungen werden für bestehende Verpflichtungen pro Fall gebildet, bei denen der Zeitpunkt der Erfüllung und/oder die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind. Der Eintritt des Ereignisses, für das die Rückstellung gebildet werden muss, ist wahrscheinlich (über 50 %). Die Höhe der zu bildenden Rückstellung ist zuverlässig schätzbar. Rückstellungen werden jedes Jahr per 31.12. neu bewertet. Eine detaillierte Übersicht zeigt der offengelegte Rückstellungsspiegel.



Systematik Rückstellungsbildung

### Rückstellung Instandhaltung Immobilien

Es handelt sich hierbei nicht um eine Rückstellung im engeren Sinn, sondern um einen zweckgebundenen Posten des Fremdkapitals, gebildet aus dem Rechnungsüberschuss 2012. Für Entnahmen aus diesem Konto müssen kumulativ folgende Bedingungen erfüllt sein: nur für Instandhaltungs- und Instandsetzungsarbeiten an Gebäuden mit den Kontoarten 3144.10 Gebäudehüllen, 3144.20 Innenausbau, 3144.30 Haustechnik, 3144.40 Einstellhallen/Garagen und 3144.50 Kanalisationsleitungen. Weitere Voraussetzungen sind: keine hohe Dringlichkeit, d.h. eine Verschiebung der Massnahme um ein bis zwei Jahre wäre vertretbar; Minimalbetrag pro Entnahme CHF 50'000; Umgebungsarbeiten und Mieterausbauten sind nicht entnahmeberechtigt.

arbeiten an Gebäuden mit den Kontoarten 3144.10 Gebäudehüllen, 3144.20 Innenausbau, 3144.30 Haustechnik, 3144.40 Einstellhallen/Garagen und 3144.50 Kanalisationsleitungen. Weitere Voraussetzungen sind: keine hohe Dringlichkeit, d.h. eine Verschiebung der Massnahme um ein bis zwei Jahre wäre vertretbar; Minimalbetrag pro Entnahme CHF 50'000; Umgebungsarbeiten und Mieterausbauten sind nicht entnahmeberechtigt.

### Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital</b>				
2091.01	Fonds zur Vergünstigung von Schulkosten	-30'459	-32'294	1'835	-5.7 %
2091.02	Verein Jugendtreff	-84'120	-89'217	5'097	-5.7 %
2091.03	Öffentlicher Freiraum Bösch Rothus	-145'729	-154'768	9'039	-5.8 %
2091.04	Öko-Bonus für das Personal	-3'609	-4'972	1'363	-27.4 %
2091.05	Spenden-Fonds Soziales	-4'082	-4'376	294	-6.7 %
2091.06	Schweizer Schulpreis 2017	-14'550	-17'808	3'258	-18.3 %
2091.07	Netz Alter	-2'100		-2'100	
2091	Zwischentotal Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	-284'650	-303'436	18'786	-6.2 %
2092.01	Legat A.H. Bollinger	-16'750	-19'000	2'250	-11.8 %
2093.80	Stweg Chamersstrasse 11	-49'836		-49'836	
	<b>Total</b>	<b>-351'236</b>	<b>-322'436</b>	<b>-28'800</b>	<b>8.9 %</b>

### Eigenkapital

Eine detaillierte Übersicht zeigt der offengelegte Eigenkapitalnachweis (siehe nächste Seite).

### Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen

Mit einer Spezialfinanzierung werden Mittel zur Erfüllung bestimmter öffentlicher Aufgaben zweckgebunden. Spezialfinanzierungen werden dem Eigenkapital zugeordnet, wenn für sie die Rechtsgrundlage geändert werden kann oder die Rechtsgrund-

lage zwar auf übergeordnetem Recht basiert, dieses aber dem eigenen Gemeinwesen einen erheblichen Gestaltungsspielraum offen lässt.

## Fonds

Fonds sind Reserven im Eigenkapital für bestimmte gebundene Zwecke.

## Bilanzüberschuss/-fehlbetrag

Ein Ertragsüberschuss im laufenden Rechnungsjahr wird dem freien Eigenkapital zugewiesen, ein Aufwandüberschuss dem freien Eigenkapital belastet.

## 5. Eigenkapitalnachweis

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen</b>					
<b>290</b>					
2900.01	Spezialfinanzierung Entwässerung	142'236	80'343	61'893	77.0 %
2900.02	Spezialfinanzierung Förderung erneuerbare Energien	-278'538	-334'871	56'334	-16.8 %
	<b>Total</b>	<b>-136'302</b>	<b>-254'529</b>	<b>118'227</b>	<b>-46.4 %</b>
<b>291 Fonds</b>					
2910.03	Umweltfonds Co2-Rückverteilung	-6'309	-11'131	4'822	-43.3 %
	<b>Total</b>	<b>-6'309</b>	<b>-11'131</b>	<b>4'822</b>	<b>-43.3 %</b>
<b>293 Vorfinanzierungen</b>					
2930.01	Vorfinanzierung Kindergartenbauten	-114'000	-114'000		
2930.02	Vorfinanzierung gemeindliche Bauvorhaben	-10'500'000	-10'500'000		
	<b>Total</b>	<b>-10'614'000</b>	<b>-10'614'000</b>		
<b>296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen</b>					
2960.01	Bewertungsreserve für Grundstücke im FV		-6'646'060	6'646'060	-100.0 %
2960.02	Bewertungsreserve für Finanzanlagen im FV		-77'225	77'225	-100.0 %
	<b>Total</b>		<b>-6'723'285</b>	<b>6'723'285</b>	<b>-100.0 %</b>

## 299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag

2990.01	Jahresergebnis	-7'045'510	-3'166'295	-3'879'215	122.5 %
2999.01	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-16'783'835	-6'894'255	-9'889'580	143.4 %
	<b>Total</b>	<b>-23'829'345</b>	<b>-10'060'550</b>	<b>-13'768'795</b>	<b>136.9 %</b>

## 6. Rückstellungsspiegel

Konto	Bezeichnung	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>205 Kurzfristige Rückstellungen</b>					
2050.01	Kurzfristige Rückstellungen Mehrleistungen Personal	-208'309	-183'393	-24'915	13.6 %
2058.01	Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung	-20'000	-20'000		
2059.01	Rückstellungen für Hilfeleistungen (Ertragsüberschuss)	-91'500	-50'420	-41'080	81.5 %
2059.02	Rückstellungen für Beitragsverfügungen Förderprogramm Energie	-72'390	-1'000	-71'390	7139.0 %
2059	Zwischentotal Übrige kurzfristige Rückstellungen	-163'890	-51'420	-112'470	218.7 %
	<b>Total</b>	<b>-392'199</b>	<b>-254'813</b>	<b>-137'385</b>	<b>53.9 %</b>
<b>208 Langfristige Rückstellungen</b>					
2081.00	Rückstellungen für langfristige Ansprüche des Personals	-124'461	-120'994	-3'467	2.9 %
2082.01	Rückstellungen für Rechtsfälle	-42'800	-63'400	20'600	-32.5 %
2085.01	Rückstellung Instandhaltung Immobilien	-1'146'641	-1'275'119	128'478	-10.1 %
	<b>Total</b>	<b>-1'313'902</b>	<b>-1'459'513</b>	<b>145'611</b>	<b>-10.0 %</b>

**7. Beteiligungsspiegel**

Konto	Bezeichnung	Gesellschafts- kapital	Beteiligungs- quote ind %	Ausschüt- tung per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2019	Endbestand per 31.12.2018	Veränderung in CHF	Veränderung in %
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>							
1070.01	WWZ AG, 23 Namen	5'000'000	0.05 %	9'200	317'975	324'300	- 6'325	- 2.0 %
1070.02	BiEAG Biomasse Energie AG, (ZVB) 50 Namen	5'400'000	0.93 %		1	1		
1070.03	Zugerland Verkehrsbetriebe AG, 532 Namen	9'600'000	2.77 %		266'000	266'000		
1070.04	Schiffahrtsgesellschaft für den Zugersee AG (SGZ) 150 Aktien	1'450'000	1.03 %		12'000	12'000		
	<b>Total</b>				<b>595'976</b>	<b>602'301</b>	<b>- 6'325</b>	<b>- 1.1 %</b>
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>							
1071.01	Darlehen Skiclub Elm				1	1		
1071.02	Darlehen Kath. Kichgemeinde Parsonz				75'500	88'000	- 12'500	- 14.2 %
1071.03	Darlehen Fussballclub Hünenberg				1	1		
1071.04	Darlehen Tennisclub Hünenberg				148'000	161'000	- 13'000	- 8.1 %
1071.06	Darlehen BiEAG Biomasse Energie AG				600'000	700'000	- 100'000	- 14.3 %
1071.07	Darlehen Betreibungsamt				16'191	18'691	- 2'500	- 13.4 %
	<b>Total</b>				<b>839'693</b>	<b>967'693</b>	<b>- 128'000</b>	<b>- 13.2 %</b>
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>							
1072.01	ZEBA				147'474	147'474		
	<b>Total</b>				<b>147'474</b>	<b>147'474</b>		

Nicht bilanzierte Beteiligungen oder Institutionen mit Leistungsvereinbarungen:

- Gewässerschutzverband der Region Zugersee-Küssnachersee-Ägerisee (GVRZ)
- ProArbeit Zug
- Stiftung für das Alter Hünenberg
- Stiftung Pro Senectute Kanton Zug
- Verein Familie plus Hünenberg
- Verein für die Beratung der ausländischen Arbeitnehmenden (VBA)
- Verein Hü+, Hünenberg
- Verein KiBiZ Kinderbetreuung Zug
- Verein Spitex Kanton Zug
- Verein ZUGWEST

**8. Anlagespiegel**

Verwaltungsvermögen	01.01.2019	Zugänge / Aus- gaben	Abgänge / Einnahmen	Ordentliche Abschreibungen	Zusätzliche Abschreibungen	31.12.2019
Grundstücke Verwaltungsvermögen						
Strassen / Verkehrswege	1'376'667	107'041		- 148'371		1'335'337
Wasserbau	328'882			- 32'888		295'994
Übrige Tiefbauten	2'669'306	826'530	- 69'264	- 342'659		3'083'913
Hochbauten	12'927'475	5'365'899		- 1'829'336		16'464'038
Fahrzeuge		559'333		- 167'800		391'533
Informatik (Hard- und Software)	135'271	355'104		- 196'150		294'225
<b>Total Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>17'437'601</b>	<b>7'213'906</b>	<b>- 69'264</b>	<b>- 2'717'203</b>		<b>21'865'040</b>
Immaterielle Anlagen		15'207		- 4'562		10'645
Investitionsbeiträge	1'613'906			- 161'390		1'452'516
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>19'051'507</b>	<b>7'229'113</b>	<b>- 69'264</b>	<b>- 2'883'155</b>		<b>23'328'201</b>
<b>Finanzvermögen</b>						
Grundstücke Finanzvermögen	22'496'180					22'496'180
<b>Total Sachanlagen Finanzvermögen</b>	<b>22'496'180</b>					<b>22'496'180</b>

## 9. Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel sind Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

### Bürgschaften

Per 31. Dezember 2019 existieren keine Bürgschaftsverpflichtungen.

### Garantieverpflichtungen

Per 31. Dezember 2019 existieren keine Garantieverpflichtungen.

### Weitere Eventualverpflichtungen

Es besteht eine Eventualverpflichtung zu Gunsten des Zweckverbandes der Zuger Einwohnergemeinden für die Bewirtschaftung von Abfällen (ZEBA) im Betrag von CHF 443'605.

### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Es bestanden per 31. Dezember 2019 folgende Verbindlichkeiten:

Zuger Pensionskasse	342'998
ASGA Pensionskasse	0
Pensionskasse Musik und Bildung	0

## 10. Zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie der finanziellen Risiken von Bedeutung sind

### Leasingverbindlichkeiten

Keine. Leasingverbindlichkeiten für Büromaschinen wurden nicht erhoben.

### Gesamtbetrag, der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Zur Sicherung eigener Verpflichtungen sind wie im Vorjahr keine Aktiven verpfändet oder abgetreten worden und es gibt keine Aktiven unter Eigentumsvorbehalt.

### Informationen zu Bilanzbereinigungen

Keine.

### Änderungen von Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen

Keine.

### Nicht bilanzierte Forderungen / Eventualforderungen

Mit Ausnahme der Alimentenbevorschussungen sowie Darlehen im Rahmen der wirtschaftlichen Sozialhilfe sind sämtliche Forderungen bilanziert.

## 11. Risikomanagement

Es besteht ein einfaches Inventar über Versicherungsrisiken, welches im Jahr 2018 letztmals aktualisiert wurde.

## 12. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine.

## 13. Status und Abrechnung von Verpflichtungskrediten

### Sanierung Gemeindestrassen 2016 - 2019

gemäss Beschluss der Einwohnergemeindeversammlung vom 14. Dezember 2015

Bewilligter Bruttoausgabekredit	1'000'000
Total Ausgaben	980'765
<b>Minderausgaben</b>	<b>19'235</b>

## 5. Bestand Land in der Zone des öffentlichen Interesses (Zone ÖI)

Gemäss aktuellem Zonenplan befinden sich in der Gemeinde Hünenberg 280'254 m<sup>2</sup> Land in der Zone ÖI.

Das Land in der Zone ÖI teilt sich wie folgt auf:

	Stand 31.12.2019	
<b>Im Eigentum der Einwohnergemeinde</b>		
ZÖI B (Bauzone)	204'300 m <sup>2</sup>	72.90 %
ZÖI F (Freihaltezone)	14'795 m <sup>2</sup>	5.28 %
<b>Im Eigentum des Kantons</b>		
ZÖI B (Bauzone)	5'114 m <sup>2</sup>	1.82 %
ZÖI F (Freihaltezone)	0 m <sup>2</sup>	0.00 %
<b>Im Eigentum des Bundes</b>		
ZÖI B (Zone öff. Interesse für Bauten + Anlagen)	196 m <sup>2</sup>	0.07 %
ZÖI F (Zone öff. Interesse für Erholung + Freihaltung)	0 m <sup>2</sup>	0.00 %
<b>Im Eigentum der Kirchgemeinden</b>		
ZÖI B (Bauzone)	11'563 m <sup>2</sup>	4.13 %
ZÖI F (Freihaltezone)	0 m <sup>2</sup>	0.00 %
<b>Im Eigentum der Korporationen</b>		
ZÖI B (Bauzone)	5'652 m <sup>2</sup>	2.02 %
ZÖI F (Freihaltezone)	17'990 m <sup>2</sup>	6.42 %
<b>Im Eigentum der Stiftung für das Alter Hünenberg</b>		
ZÖI B (Bauzone)	4'479 m <sup>2</sup>	1.60 %
ZÖI F (Freihaltezone)	0 m <sup>2</sup>	0.00 %
<b>Im Privateigentum</b>		
ZÖI B (Bauzone)	4'508 m <sup>2</sup>	1.61 %
ZÖI F (Freihaltezone)	11'657 m <sup>2</sup>	4.16 %
Total Zone ÖI B (Zone öff. Interesse für Bauten + Anlagen)	235'812 m <sup>2</sup>	84.14 %
Total Zone ÖI F (Zone öff. Interesse für Erholung + Freihaltung)	44'442 m <sup>2</sup>	15.86 %
<b>Gesamttotal</b>	<b>280'254 m<sup>2</sup></b>	<b>100.00 %</b>

---

**Impressum**

Redaktion

Robin Ammann

Gestaltung

Solange Glutz

Titelbild

Obstanlagen entlang der Holzhäusernstrasse, Fotograf: Andreas Busslinger

Ausführung

Online-Version

## **Gemeinde Hünenberg**

Chamerstrasse 11

Postfach 261

6331 Hünenberg

Telefon: +41 41 784 44 44

[info@huenenberg.ch](mailto:info@huenenberg.ch)

[www.huenenberg.ch](http://www.huenenberg.ch)



**Gemeinde Hünenberg**