



# AUSFÜHRLICHES BUDGET 2021

Ergänzende Informationen zur Vorlage  
der Einwohnergemeindeversammlung  
vom Montag, 14. Dezember 2020



**Gemeinde Hünenberg**



## Inhaltsverzeichnis

	<b>Seite</b>
1. Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung	4
2. Erfolgsrechnung – Artengliederung	46

## 1. Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>1</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>4'053'600.00</b>	<b>3'955'340.00</b>	<b>3'223'938.91</b>	<b>98'260.00</b>	<b>2.48</b>
<b>101</b>	<b>Legislative (Abstimmungen und Wahlen)</b>	<b>53'700.00</b>	<b>42'200.00</b>	<b>47'756.40</b>	<b>11'500.00</b>	<b>27.25</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	14'000.00	14'000.00	19'213.95		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	600.00	600.00	913.65		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	73.05		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35'500.00	27'500.00	23'898.55	8'000.00	29.09
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'500.00		3'710.15	3'500.00	
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer			-52.95		
<b>102</b>	<b>Exekutive (Gemeinderat)</b>	<b>598'600.00</b>	<b>610'800.00</b>	<b>592'814.15</b>	<b>-12'200.00</b>	<b>-2.00</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	377'000.00	380'000.00	374'383.10	-3'000.00	-0.79
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'200.00	29'200.00	29'746.10		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	38'400.00	38'400.00	38'330.60		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'600.00	3'600.00	3'437.75		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'400.00	2'200.00	2'399.80	200.00	9.09
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	20'000.00	17'000.00	16'504.70	3'000.00	17.65
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00	3'000.00	6'230.70		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	21'500.00	36'500.00	32'479.10	-15'000.00	-41.10
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		500.00		-500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	34'500.00	35'000.00	19'886.55	-500.00	-1.43
3170.00	Reisekosten und Spesen	65'700.00	65'000.00	66'009.05	700.00	1.08
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			396.35		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	11'000.00	11'000.00	14'547.15		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'500.00	1'500.00	2'351.40		
3638.00	Beiträge an das Ausland	4'500.00	2'000.00		2'500.00	125.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-10'000.00	-10'000.00	-10'400.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'300.00	-1'800.00	-1'242.35	500.00	-27.78
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-2'400.00	-2'300.00	-2'245.85	-100.00	4.35
<b>110</b>	<b>Verwaltung Präsidiales</b>	<b>1'485'900.00</b>	<b>1'403'500.00</b>	<b>1'326'827.13</b>	<b>82'400.00</b>	<b>5.87</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen			5'857.80		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	917'500.00	883'900.00	868'276.05	33'600.00	3.80
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	4'000.00	4'000.00	470.00		
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-3'000.00	-3'000.00	-259.95		
3040.00	Familienzulagen	1'300.00			1'300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	75'200.00	68'400.00	65'486.65	6'800.00	9.94
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	110'400.00	109'800.00	102'109.45	600.00	0.55
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'800.00	8'500.00	7'493.45	1'300.00	15.29
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'900.00	5'500.00	5'433.80	400.00	7.27
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	25'000.00	20'000.00	27'097.85	5'000.00	25.00
3091.00	Personalwerbung	1'000.00	1'000.00	118.47		
3099.00	Übriger Personalaufwand	50'500.00	33'000.00	32'488.00	17'500.00	53.03
3100.00	Büromaterial	15'000.00	16'500.00	17'162.96	-1'500.00	-9.09
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			14.40		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'500.00	8'900.00	10'873.65	-400.00	-4.49
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'500.00	2'500.00	2'371.55		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'500.00	1'500.00	1'843.90		
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00	1'000.00	800.00		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'900.00	27'900.00	19'007.05	-5'000.00	-17.92
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	1'500.00	1'500.00	3'426.60		
3130.20	Porti	75'000.00	70'000.00	81'664.30	5'000.00	7.14
3130.40	Betreibungsgebühren	3'000.00	3'000.00	1'941.45		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00	5'000.00	3'518.65		
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'800.00	7'800.00	6'035.55		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00	3'000.00	2'916.65		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	27'500.00	30'000.00	26'418.75	-2'500.00	-8.33
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	55'000.00	55'000.00	55'443.45		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	87'000.00	72'000.00	75'108.00	15'000.00	20.83
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'200.00			3'200.00	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	50'400.00	50'350.00		50.00	0.10
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	300.00	300.00			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-75'000.00	-75'000.00	-75'854.10		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)			-525.00		
4250.00	Verkäufe	-1'500.00	-3'000.00	-7'434.40	1'500.00	-50.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-1'000.00	-6'833.20	1'000.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-5'400.00	-5'000.00	-5'064.65	-400.00	8.00
4390.00	Übriger Ertrag			-230.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-400.00	-350.00	-350.00	-50.00	14.29
<b>111</b>	<b>Generalabonnemente</b>	<b>2'100.00</b>	<b>-6'000.00</b>	<b>1'499.00</b>	<b>8'100.00</b>	<b>-135.00</b>
3109.50	Unpersönliche Generalabonnements	84'000.00	84'000.00	84'000.00		
4250.50	Generalabonnements	-81'900.00	-90'000.00	-82'501.00	8'100.00	-9.00
<b>113</b>	<b>Notariat</b>	<b>-252'100.00</b>	<b>-203'520.00</b>	<b>-226'423.88</b>	<b>-48'580.00</b>	<b>23.87</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'000.00	3'500.00	900.10	-1'500.00	-42.86
3137.00	Steuern und Abgaben	15'900.00	12'980.00	14'254.17	2'920.00	22.50
4210.60	Beurkundungen / Beglaubigungen (mit MWST)	-270'000.00	-220'000.00	-241'578.15	-50'000.00	22.73
<b>116</b>	<b>Informatik</b>	<b>1'880'300.00</b>	<b>1'881'000.00</b>	<b>1'187'984.79</b>	<b>-700.00</b>	<b>-0.04</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	498'700.00	469'900.00	418'721.20	28'800.00	6.13
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	5'000.00	5'000.00			
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00			-1'000.00	
3040.00	Familienzulagen	5'900.00	5'600.00	5'610.60	300.00	5.36
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41'300.00	38'500.00	33'269.95	2'800.00	7.27
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	63'900.00	61'000.00	52'714.30	2'900.00	4.75
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'700.00	4'700.00	3'844.20	1'000.00	21.28
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'200.00	3'000.00	2'687.55	200.00	6.67
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	21'500.00	24'000.00	7'431.63	-2'500.00	-10.42
3100.00	Büromaterial	17'700.00	17'000.00	10'375.45	700.00	4.12
3102.00	Drucksachen, Publikationen	35'400.00	61'100.00	52'417.65	-25'700.00	-42.06
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00	250.00	129.45	-50.00	-20.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	900.00	450.00		450.00	100.00
3113.00	Hardware	204'600.00	205'400.00	46'336.36	-800.00	-0.39
3118.00	Immaterielle Anlagen (Software)	52'700.00	113'900.00	48'678.16	-61'200.00	-53.73

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	209'200.00	195'350.00	72'890.75	13'850.00	7.09
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	46'300.00	29'300.00	16'372.95	17'000.00	58.02
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	55'700.00	58'150.00	50'954.80	-2'450.00	-4.21
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'100.00	2'100.00	2'072.40		
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	6'200.00	11'850.00	5'488.05	-5'650.00	-47.68
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	320'000.00	288'650.00	219'328.27	31'350.00	10.86
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	19'600.00	28'500.00	22'149.55	-8'900.00	-31.23
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'500.00	7'500.00	6'064.00	-1'000.00	-13.33
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	482'300.00	481'800.00	196'149.60	500.00	0.10
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen			47.32		
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	4'300.00	4'300.00			
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	300.00	300.00			
4250.00	Verkäufe	-1'000.00	-2'000.00	-110.00	1'000.00	-50.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-28'700.00	-32'700.00	-75'299.20	4'000.00	-12.23
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-3'000.00	-2'800.00	-2'512.20	-200.00	7.14
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-194'900.00	-198'800.00	-7'531.00	3'900.00	-1.96
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	-300.00	-300.00	-297.00		
<b>141</b>	<b>Friedensrichteramt</b>	<b>-900.00</b>	<b>4'210.00</b>	<b>-280.00</b>	<b>-5'110.00</b>	<b>-121.38</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	12'600.00	10'000.00	12'600.00	2'600.00	26.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	600.00	310.00	580.00	290.00	93.55
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00	1'000.00	1'630.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'400.00	4'900.00	5'400.00	500.00	10.20
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-20'500.00	-12'000.00	-20'490.00	-8'500.00	70.83
<b>142</b>	<b>Weibelamt</b>	<b>3'600.00</b>	<b>3'750.00</b>	<b>3'563.60</b>	<b>-150.00</b>	<b>-4.00</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	3'000.00	3'200.00	3'025.60	-200.00	-6.25
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.00	250.00	250.25	50.00	20.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		10.00	10.60	-10.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00	150.00	130.80	-50.00	-33.33
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	200.00	150.00	150.00	50.00	33.33
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer		-10.00	-3.65	10.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>150</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>282'400.00</b>	<b>219'400.00</b>	<b>290'197.72</b>	<b>63'000.00</b>	<b>28.71</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	3'800.00	4'500.00		-700.00	-15.56
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			3'417.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00	400.00	116.50	-200.00	-50.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'900.00	3'900.00	686.10		
3105.00	Lebensmittel			1'319.60		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	750.00	750.00	1'073.20		
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00	1'000.00			
3120.20	Elektrizität allgemein	500.00	500.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'650.00	72'150.00	43'684.62	-19'500.00	-27.03
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen			360.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'600.00	1'600.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate		4'900.00		-4'900.00	-100.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	19'000.00	19'000.00	19'000.00		
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			150.00		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00	2'000.00			
3636.11	Beiträge an gemeindliche Organisationen	46'400.00	43'100.00	66'073.35	3'300.00	7.66
3636.12	Beiträge an kantonale Organisationen	47'100.00	48'100.00	67'147.00	-1'000.00	-2.08
3636.13	Beiträge an schweizerische Organisationen	4'000.00	14'000.00	38'300.00	-10'000.00	-71.43
3636.14	Beiträge an ausländische Organisationen	4'000.00	14'000.00	39'500.00	-10'000.00	-71.43
3636.15	Beiträge an Kultur Hünenberg			23'058.60		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'000.00	1'000.00	300.00		
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	100'000.00			100'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	3'000.00		3'087.50	3'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	3'000.00		2'948.00	3'000.00	
4250.00	Verkäufe	-9'000.00	-9'000.00	-17'523.75		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-2'500.00	-2'500.00	-2'500.00		
<b>2</b>	<b>Finanzen</b>	<b>-34'081'500.00</b>	<b>-33'381'080.00</b>	<b>-37'730'926.48</b>	<b>-700'420.00</b>	<b>2.10</b>
<b>210</b>	<b>Verwaltung Finanzen</b>	<b>205'100.00</b>	<b>315'970.00</b>	<b>295'079.30</b>	<b>-110'870.00</b>	<b>-35.09</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	18'800.00	19'200.00	18'480.10	-400.00	-2.08



## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	296'800.00	375'400.00	371'301.95	-78'600.00	-20.94
3040.00	Familienzulagen	2'200.00	2'200.00	550.05		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'000.00	31'700.00	30'545.00	-5'700.00	-17.98
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'800.00	49'100.00	44'992.75	-13'300.00	-27.09
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'400.00	3'800.00	2'655.05	-400.00	-10.53
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'900.00	2'300.00	2'692.20	-400.00	-17.39
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'000.00	13'000.00		-5'000.00	-38.46
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			20.00		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	200.00	100.00		100.00	100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00	1'000.00			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'600.00	2'000.00	1'480.60	-400.00	-20.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00	5'000.00	10'592.20		
3134.00	Sachversicherungsprämien	17'350.00	25'000.00	16'369.20	-7'650.00	-30.60
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'750.00	750.00	2'004.00	1'000.00	133.33
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			0.61		
3440.00	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV			6'325.00		
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung erneuerbare Energie			102'652.82		
4120.00	Konzessionen	-140'500.00	-140'500.00	-241'531.33		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-1'000.00	-1'000.00	-1'768.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-4'700.00	-5'680.00	-5'318.80	980.00	-17.25
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'800.00	-2'300.00	-2'230.50	500.00	-21.74
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-4'500.00	-2'500.00	-3'384.35	-2'000.00	80.00
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen	-38'800.00	-38'700.00	-38'824.00	-100.00	0.26
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-20'700.00	-20'100.00	-19'837.25	-600.00	2.99
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	-2'700.00	-3'800.00	-2'688.00	1'100.00	-28.95
<b>220</b>	<b>Betriebsamt</b>	<b>187'000.00</b>	<b>171'050.00</b>	<b>183'210.45</b>	<b>15'950.00</b>	<b>9.32</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	144'800.00	132'000.00	144'830.00	12'800.00	9.70
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'200.00	17'700.00	19'255.15	1'500.00	8.47
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'200.00	17'500.00	15'236.40	1'700.00	9.71
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'300.00	1'300.00	1'329.55		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00	850.00	928.35	-50.00	-5.88
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'500.00	2'500.00	2'500.00		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-800.00	-800.00	-869.00		
<b>230</b>	<b>Zinsen</b>	<b>41'800.00</b>	<b>88'700.00</b>	<b>98'479.57</b>	<b>-46'900.00</b>	<b>-52.87</b>
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	3'500.00	4'000.00	3'472.05	-500.00	-12.50
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		2'000.00		-2'000.00	-100.00
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	72'000.00	119'000.00	131'200.00	-47'000.00	-39.50
3499.00	Übriger Finanzaufwand	1'000.00		231.75	1'000.00	
4400.00	Zinsen Bank- und Postkonten			-196.88		
4401.00	Verzugszinsen auf Forderungen	-100.00	-100.00	-27.35		
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen	-27'000.00	-27'000.00	-27'000.00		
4420.00	Wertschriftenerträge FV	-7'600.00	-9'200.00	-9'200.00	1'600.00	-17.39
<b>260</b>	<b>Steuern</b>	<b>-27'097'800.00</b>	<b>-26'929'300.00</b>	<b>-33'297'325.80</b>	<b>-168'500.00</b>	<b>0.63</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	4'700.00	3'900.00		800.00	20.51
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00			500.00	
3181.30	Erlass und Abschreibungen Steuerguthaben	68'000.00	65'000.00	31'278.35	3'000.00	4.62
3400.01	Vergütungszinsen / Skonti Steuern	100.00	5'000.00	1'348.00	-4'900.00	-98.00
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	285'000.00	284'800.00	193'590.05	200.00	0.07
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	55'000.00			55'000.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr	-14'435'000.00	-14'135'000.00	-14'519'727.20	-300'000.00	2.12
4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-1'300'000.00	-1'600'000.00	-2'836'576.35	300'000.00	-18.75
4000.10	Pauschale Steueranrechnung	110'000.00	115'000.00	145'182.50	-5'000.00	-4.35
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr	-4'780'000.00	-4'425'500.00	-4'759'375.25	-354'500.00	8.01
4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Vorjahre	-345'000.00	-500'000.00	-955'266.50	155'000.00	-31.00
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen	-400'000.00	-450'000.00	-407'920.50	50'000.00	-11.11
4009.00	Nach- und Strafsteuern	-170'000.00	-135'000.00	-244'276.40	-35'000.00	25.93
4009.50	Sondersteuern Kapitalleistungen	-520'000.00	-550'000.00	-504'807.90	30'000.00	-5.45
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahr	-3'220'000.00	-3'327'800.00	-4'485'222.95	107'800.00	-3.24
4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen frühere Jahre	-20'000.00	-20'000.00	-361'985.20		
4010.10	Pauschale Steueranrechnung	4'000.00	3'000.00	32'063.00	1'000.00	33.33
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Vorjahr	-410'000.00	-442'200.00	-456'384.80	32'200.00	-7.28
4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre	-30'000.00	-35'000.00	-37'451.20	5'000.00	-14.29

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4022.00	Grundstückgewinnsteuern	-1'400'000.00	-1'300'000.00	-3'539'064.65	-100'000.00	7.69
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern	-500'000.00	-400'000.00	-460'038.55	-100'000.00	25.00
4033.00	Hundesteuer	-40'000.00	-38'000.00	-38'950.00	-2'000.00	5.26
4270.00	Bussen	-55'000.00	-45'000.00	-93'500.00	-10'000.00	22.22
4401.00	Verzugszinsen auf Forderungen	-100.00	-2'500.00	-240.25	2'400.00	-96.00
<b>270</b>	<b>Finanzausgleich</b>	<b>-7'417'600.00</b>	<b>-7'027'500.00</b>	<b>-5'010'370.00</b>	<b>-390'100.00</b>	<b>5.55</b>
3621.70	Beiträge an NFA, Nation, Finanzausgleich	2'117'600.00	1'960'500.00	1'902'777.00	157'100.00	8.01
4622.70	Innerkantonaler Finanzausgleich	-9'535'200.00	-8'988'000.00	-6'913'147.00	-547'200.00	6.09
<b>3</b>	<b>Bildung</b>	<b>12'413'300.00</b>	<b>12'514'510.00</b>	<b>12'688'731.47</b>	<b>-101'210.00</b>	<b>-0.81</b>
<b>310</b>	<b>Schulleitung und -verwaltung</b>	<b>1'807'800.00</b>	<b>1'576'600.00</b>	<b>1'514'483.59</b>	<b>231'200.00</b>	<b>14.66</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	16'500.00	13'400.00	19'934.60	3'100.00	23.13
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	953'400.00	938'800.00	928'403.40	14'600.00	1.56
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	3'500.00	1'000.00	3'985.15	2'500.00	250.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-3'000.00	-3'000.00			
3020.30	Löhne Schulbetriebs- und Schulentwicklungspool	265'800.00	279'800.00	218'751.05	-14'000.00	-5.00
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	53'600.00			53'600.00	
3040.00	Familienzulagen	7'500.00	9'200.00	9'474.65	-1'700.00	-18.48
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	98'900.00	94'400.00	91'290.35	4'500.00	4.77
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	158'300.00	151'700.00	155'508.10	6'600.00	4.35
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	13'700.00	12'400.00	10'157.95	1'300.00	10.48
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'000.00	5'000.00	4'746.75		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	130'800.00	115'400.00	137'249.00	15'400.00	13.34
3091.00	Personalwerbung	4'100.00	3'000.00	4'074.80	1'100.00	36.67
3099.00	Übriger Personalaufwand	32'700.00	33'200.00	25'188.65	-500.00	-1.51
3100.00	Büromaterial	5'300.00	5'600.00	4'192.35	-300.00	-5.36
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00			4'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	23'000.00	21'000.00	18'592.73	2'000.00	9.52
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00	500.00	365.40	-100.00	-20.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'700.00	3'000.00	3'009.00	700.00	23.33
3110.00	Büromöbel und -geräte	10'000.00			10'000.00	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00		398.90	2'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	102'600.00	1'000.00		101'600.00	10'160.00
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	900.00	900.00	807.75		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	13'000.00	17'000.00	2'768.75	-4'000.00	-23.53
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	21'200.00			21'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	15'600.00	9'400.00	10'268.30	6'200.00	65.96
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen			473.61		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	17'500.00			17'500.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	2'000.00			2'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-14'000.00	-5'000.00	-5'270.60	-9'000.00	180.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-7'100.00	-7'600.00	-6'821.75	500.00	-6.58
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-5'000.00			-5'000.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-5'000.00			-5'000.00	
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-123'100.00	-123'500.00	-123'065.30	400.00	-0.32
<b>320</b>	<b>Kindergarten (bis 31.12.2020)</b>		<b>447'430.00</b>	<b>464'729.99</b>	<b>-447'430.00</b>	<b>-100.00</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)		1'021'000.00	1'008'627.05	-1'021'000.00	-100.00
3020.10	Löhne Stellvertretungen		40'000.00	77'916.40	-40'000.00	-100.00
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)		24'600.00	22'055.00	-24'600.00	-100.00
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-20'000.00	-29'898.30	20'000.00	-100.00
3040.00	Familienzulagen			628.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		86'500.00	87'988.05	-86'500.00	-100.00
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		111'300.00	107'531.75	-111'300.00	-100.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		10'700.00	9'603.80	-10'700.00	-100.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen		3'700.00	3'717.25	-3'700.00	-100.00
3099.00	Übriger Personalaufwand		1'600.00	2'227.20	-1'600.00	-100.00
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial		21'070.00	20'957.49	-21'070.00	-100.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		2'600.00	1'191.95	-2'600.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter		500.00	892.70	-500.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen		100.00		-100.00	-100.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager		3'120.00		-3'120.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer		-6'200.00	-6'239.65	6'200.00	-100.00
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschale)		-853'160.00	-842'468.70	853'160.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>330</b>	<b>Primarstufe (ab 01.01.2021: Primarstufe/Kindergarten)</b>	<b>5'094'300.00</b>	<b>4'468'925.00</b>	<b>4'387'439.05</b>	<b>625'375.00</b>	<b>13.99</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	6'407'000.00	5'357'000.00	5'320'680.20	1'050'000.00	19.60
3020.10	Löhne Stellvertretungen	340'000.00	220'000.00	224'348.85	120'000.00	54.55
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	200'800.00	212'200.00	208'209.40	-11'400.00	-5.37
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-163'000.00	-223'000.00	-169'191.20	60'000.00	-26.91
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-110'000.00	-80'000.00	-55'542.30	-30'000.00	37.50
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			1'660.00		
3040.00	Familienzulagen	13'000.00	16'700.00	15'831.90	-3'700.00	-22.16
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	546'900.00	463'600.00	451'909.95	83'300.00	17.97
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	792'200.00	667'500.00	653'329.70	124'700.00	18.68
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	76'100.00	56'100.00	52'171.75	20'000.00	35.65
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	23'700.00	19'900.00	19'745.85	3'800.00	19.10
3064.00	Überbrückungsrenten	5'000.00		46'926.00	5'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'200.00	10'700.00	14'468.75	2'500.00	23.36
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	223'100.00	228'575.00	211'479.80	-5'475.00	-2.40
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'000.00	1'000.00	266.40	2'000.00	200.00
3110.00	Büromöbel und -geräte	17'500.00			17'500.00	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00			1'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500.00	23'800.00	1'785.85	-16'300.00	-68.49
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			-5'400.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen		32'000.00	32'000.00	-32'000.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen		1'500.00	1'059.40	-1'500.00	-100.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	156'500.00	65'110.00	29'476.95	91'390.00	140.36
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	84'000.00	82'000.00	87'245.10	2'000.00	2.44
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-39'700.00	-33'600.00	-33'944.65	-6'100.00	18.15
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-32'400.00	-7'500.00	-15'048.35	-24'900.00	332.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-5'300.00	-5'300.00	-7'998.00		
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschalen)	-3'465'800.00	-2'639'360.00	-2'698'032.30	-826'440.00	31.31

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>331</b>	<b>Schulhaus Eichmatt Schulbetrieb (ab 01.01.2021: Primarstufe/Kindergarten Schuleinheit Eichmatt (Schulbetrieb))</b>	<b>930'300.00</b>	<b>858'260.00</b>	<b>872'895.41</b>	<b>72'040.00</b>	<b>8.39</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal		1'000.00	29'163.60	-1'000.00	-100.00
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		2'000.00	2'283.45	-2'000.00	-100.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	2'708'300.00	2'628'900.00	2'551'370.35	79'400.00	3.02
3020.10	Löhne Stellvertretungen	112'000.00	100'000.00	125'091.25	12'000.00	12.00
3020.30	Löhne Schulbetriebs- und Schulentwicklungspool	38'000.00	38'000.00	45'001.80		
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	113'000.00	116'800.00	106'864.15	-3'800.00	-3.25
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	20'000.00	-20'000.00	-25'627.40	40'000.00	-200.00
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-34'000.00	-30'000.00	-39'618.50	-4'000.00	13.33
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	4'400.00	2'000.00	4'460.00	2'400.00	120.00
3040.00	Familienzulagen	5'800.00	5'600.00	5'926.40	200.00	3.57
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	239'100.00	231'100.00	221'420.45	8'000.00	3.46
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	344'800.00	323'900.00	309'961.10	20'900.00	6.45
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	33'000.00	44'400.00	25'048.70	-11'400.00	-25.68
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'400.00	11'500.00	9'844.75	-1'100.00	-9.57
3064.00	Überbrückungsrenten	14'000.00			14'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	32'100.00	25'000.00	21'266.75	7'100.00	28.40
3091.00	Personalwerbung	7'000.00	500.00		6'500.00	1'300.00
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'800.00	10'200.00	9'980.95	3'600.00	35.29
3100.00	Büromaterial			1'151.30		
3102.00	Drucksachen, Publikationen			10'584.85		
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	74'100.00	86'870.00	93'320.97	-12'770.00	-14.70
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'600.00	3'900.00	1'388.95	-1'300.00	-33.33
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00	1'000.00			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00	1'000.00	924.05		
3113.00	Hardware			158'083.28		
3118.00	Immaterielle Anlagen (Software)			1'695.75		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'000.00	34'500.00	24'750.00	1'500.00	4.35
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			2'650.00		
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'400.00	7'100.00	2'658.20	-2'700.00	-38.03

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			910.30		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			1'577.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen			4'788.30		
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00	800.00	1'147.80	-400.00	-50.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	35'700.00	15'690.00	16'800.00	20'010.00	127.53
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen		100.00	3.96	-100.00	-100.00
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	396'000.00	398'000.00	207'058.85	-2'000.00	-0.50
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	2'700.00	3'800.00	2'985.00	-1'100.00	-28.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-2'698.95		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-17'100.00	-16'500.00	-16'265.80	-600.00	3.64
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-5'000.00			-5'000.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'876'900.00	-1'777'200.00	-1'704'704.00	-99'700.00	5.61
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschale)	-1'386'300.00	-1'391'700.00	-1'338'352.20	5'400.00	-0.39
<b>332</b>	<b>Tagesschule</b>	<b>68'600.00</b>	<b>61'720.00</b>	<b>76'411.62</b>	<b>6'880.00</b>	<b>11.15</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	86'500.00	115'500.00	110'696.70	-29'000.00	-25.11
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	2'000.00	1'000.00	2'466.40	1'000.00	100.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-200.00	-200.00			
3040.00	Familienzulagen	300.00	300.00	298.40		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'300.00	9'600.00	8'871.80	-2'300.00	-23.96
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'700.00	14'600.00	14'228.00	-3'900.00	-26.71
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00	1'200.00	1'055.30	-200.00	-16.67
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	500.00	600.00	654.85	-100.00	-16.67
3099.00	Übriger Personalaufwand	200.00	200.00	54.95		
3100.00	Büromaterial	1'000.00	1'000.00	209.59		
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	3'000.00	3'000.00	1'014.68		
3105.00	Lebensmittel			171.40		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'000.00	1'000.00	1'286.20		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'600.00	20'800.00	22'605.95	-6'200.00	-29.81
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'500.00	1'500.00	417.90		
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'500.00	1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	200.00	200.00			

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	200.00	200.00	173.90		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-600.00	-700.00	-689.20	100.00	-14.29
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-62'100.00	-104'280.00	-81'773.20	42'180.00	-40.45
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		-5'300.00	-5'332.00	5'300.00	-100.00
<b>335</b>	<b>Oberstufe / Sekundarstufe I (ab 01.01.2021: Sekundarstufe I)</b>	<b>2'131'500.00</b>	<b>2'085'715.00</b>	<b>2'324'631.53</b>	<b>45'785.00</b>	<b>2.20</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	2'772'100.00	2'861'800.00	2'906'561.80	-89'700.00	-3.13
3020.10	Löhne Stellvertretungen	135'000.00	120'000.00	223'976.35	15'000.00	12.50
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	64'800.00	82'200.00	84'355.05	-17'400.00	-21.17
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-25'200.00	-31'000.00	-57'249.50	5'800.00	-18.71
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-70'000.00	-40'000.00	-105'890.15	-30'000.00	75.00
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			1'350.00		
3040.00	Familienzulagen	16'800.00	18'600.00	18'105.95	-1'800.00	-9.68
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	240'000.00	245'700.00	255'201.90	-5'700.00	-2.32
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	333'700.00	355'200.00	361'688.65	-21'500.00	-6.05
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	32'900.00	30'500.00	28'487.60	2'400.00	7.87
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'200.00	10'700.00	10'748.05	-500.00	-4.67
3064.00	Überbrückungsrenten			72'522.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'900.00	3'400.00	5'027.55	1'500.00	44.12
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	2'000.00	1'324.70	-500.00	-25.00
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	139'100.00	167'981.00	146'044.30	-28'881.00	-17.19
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	6'700.00	1'700.00	561.30	5'000.00	294.12
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'700.00	3'600.00		-900.00	-25.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter (Time-Out)	19'000.00	24'400.00	24'543.10	-5'400.00	-22.13
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'500.00	2'500.00	281.05		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'500.00			2'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	500.00	75.00		
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	137'900.00	69'650.00	39'352.45	68'250.00	97.99
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen			735.22		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	47'100.00	141'384.00	132'693.15	-94'284.00	-66.69



## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-10'662.20		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-17'300.00	-18'200.00	-18'686.95	900.00	-4.95
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-36'200.00	-8'000.00	-12'767.60	-28'200.00	352.50
4631.00	Beiträge von Kantonen (Schülerpauschalen)	-1'689'700.00	-1'958'900.00	-1'783'747.24	269'200.00	-13.74
<b>340</b>	<b>Musikschule</b>	<b>758'400.00</b>	<b>1'019'700.00</b>	<b>965'245.00</b>	<b>-261'300.00</b>	<b>-25.63</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'500.00	3'400.00		-900.00	-26.47
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	222'000.00	216'200.00	216'649.45	5'800.00	2.68
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	1'313'800.00	1'600'800.00	1'580'010.05	-287'000.00	-17.93
3020.10	Löhne Stellvertretungen	20'000.00	20'000.00	46'320.15		
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	22'500.00	22'500.00	21'018.10		
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-2'000.00	-1'000.00	-23'344.55	-1'000.00	100.00
3040.00	Familienzulagen	11'300.00	11'600.00	11'889.85	-300.00	-2.59
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	143'300.00	146'900.00	146'097.20	-3'600.00	-2.45
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	190'300.00	219'300.00	222'697.05	-29'000.00	-13.22
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	19'600.00	19'800.00	16'440.00	-200.00	-1.01
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'400.00	6'400.00	6'437.65		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'000.00	5'000.00	5'335.50		
3091.00	Personalwerbung	700.00	700.00	430.80		
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'000.00	12'000.00	6'796.45		
3100.00	Büromaterial	1'000.00	1'000.00	1'078.48		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00	300.00	948.40		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	800.00	800.00	639.00		
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	3'000.00	3'000.00	1'357.60		
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'800.00	6'500.00	8'181.14	3'300.00	50.77
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'100.00	1'100.00	3'885.00		
3130.20	Porti	100.00			100.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	17'000.00	17'000.00	15'524.55		
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00	1'000.00	877.00		
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	10'000.00	9'500.00	7'892.25	500.00	5.26
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	27'700.00	29'200.00	16'950.48	-1'500.00	-5.14
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen			19.97		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	23'400.00	23'700.00	20'500.00	-300.00	-1.27
4230.00	Schulgelder	-311'300.00	-331'200.00	-331'895.00	19'900.00	-6.01
4231.00	Kursgelder	-20'000.00	-20'000.00	-26'730.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2'000.00	-2'000.00	-970.75		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-10'100.00	-10'800.00	-10'706.25	700.00	-6.48
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-3'800.00	-5'400.00	-3'412.50	1'600.00	-29.63
4631.00	Beiträge von Kantonen (Stundenpauschalen)	-957'000.00	-987'600.00	-995'672.07	30'600.00	-3.10
<b>350</b>	<b>Schuldienste (Logopädie / Psychomotorik)</b>	<b>355'700.00</b>	<b>428'400.00</b>	<b>403'399.35</b>	<b>-72'700.00</b>	<b>-16.97</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	336'800.00	398'900.00	395'675.95	-62'100.00	-15.57
3020.10	Löhne Stellvertretungen	3'000.00	2'000.00		1'000.00	50.00
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-50'000.00	-45'000.00	-63'852.05	-5'000.00	11.11
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen		-1'000.00		1'000.00	-100.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'900.00	32'800.00	31'437.10	-4'900.00	-14.94
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'800.00	43'800.00	42'663.30	-10'000.00	-22.83
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'900.00	4'100.00	3'585.40	-200.00	-4.88
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.00	1'400.00	1'408.95	-200.00	-14.29
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'400.00	800.00	511.95	600.00	75.00
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	4'700.00	5'000.00	7'619.45	-300.00	-6.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		500.00		-500.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter		4'000.00	113.10	-4'000.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen		500.00		-500.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-2'000.00	-2'400.00	-2'332.80	400.00	-16.67
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-5'000.00	-17'000.00	-13'431.00	12'000.00	-70.59
<b>365</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>122'400.00</b>	<b>105'100.00</b>	<b>129'045.30</b>	<b>17'300.00</b>	<b>16.46</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	5'000.00	5'000.00	3'755.70		
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	80'000.00	70'000.00	87'642.80	10'000.00	14.29
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'400.00	5'600.00	7'261.75	800.00	14.29
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	8.90		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	500.00			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'500.00	2'000.00	1'628.35	-500.00	-25.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter			111.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	17'000.00	9'000.00	17'599.55	8'000.00	88.89
3637.00	Beiträge an private Haushalte	12'500.00	15'000.00	11'235.85	-2'500.00	-16.67
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-100.00	-100.00			
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern	-500.00	-2'000.00	-198.60	1'500.00	-75.00
<b>380</b>	<b>Bildung sonstiges (ab 01.01.2021: Sonderschulung)</b>	<b>786'000.00</b>	<b>1'092'060.00</b>	<b>1'188'077.87</b>	<b>-306'060.00</b>	<b>-28.03</b>
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		3'100.00	3'833.00	-3'100.00	-100.00
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			3'800.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			246.05		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			291.15		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			32.30		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			6.75		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			631.40		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand		700.00		-700.00	-100.00
3110.00	Büromöbel und -geräte		15'000.00	11'296.57	-15'000.00	-100.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge		3'600.00	5'682.45	-3'600.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter		98'600.00	99'762.05	-98'600.00	-100.00
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		21'200.00	14'924.20	-21'200.00	-100.00
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			550.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen		2'900.00	1'800.00	-2'900.00	-100.00
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager		105'000.00	90'893.00	-105'000.00	-100.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	786'000.00	901'000.00	995'750.60	-115'000.00	-12.76
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck		17'100.00	15'724.00	-17'100.00	-100.00
3637.00	Beiträge an private Haushalte		2'000.00		-2'000.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-9'000.00	-7'181.00	9'000.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer			-18.60		
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern		-64'140.00	-47'991.05	64'140.00	-100.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-5'000.00	-1'955.00	5'000.00	-100.00
<b>395</b>	<b>Gemeindebibliothek</b>	<b>257'500.00</b>	<b>266'150.00</b>	<b>252'678.34</b>	<b>-8'650.00</b>	<b>-3.25</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	161'900.00	160'100.00	159'450.30	1'800.00	1.12
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen		4'800.00		-4'800.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00	-1'000.00			
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	1'600.00	12'000.00	1'855.00	-10'400.00	-86.67
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'400.00	13'100.00	12'705.70	300.00	2.29
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'500.00	20'300.00	19'403.45	2'200.00	10.84
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'900.00	1'600.00	1'466.15	300.00	18.75
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00	1'000.00	1'024.45		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		2'100.00	1'785.25	-2'100.00	-100.00
3099.00	Übriger Personalaufwand		200.00	47.30	-200.00	-100.00
3100.00	Büromaterial	4'000.00	4'000.00	3'011.45		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00	1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	45'000.00	45'000.00	44'922.94		
3110.00	Büromöbel und -geräte	4'500.00	1'250.00	7'811.60	3'250.00	260.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'500.00	3'500.00	1'394.05		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten		1'000.00		-1'000.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00	300.00	17.40		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00	500.00	285.60		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-1'600.00	-3'600.00	-1'544.40	2'000.00	-55.56
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'000.00	-1'000.00	-957.90		
<b>396</b>	<b>Gemeindeludothek</b>	<b>100'800.00</b>	<b>104'450.00</b>	<b>109'694.42</b>	<b>-3'650.00</b>	<b>-3.49</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	88'000.00	86'900.00	84'284.75	1'100.00	1.27
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	1'000.00	1'000.00			
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00	-1'000.00			
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			1'000.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'300.00	7'100.00	7'713.25	200.00	2.82
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen		10'500.00	10'125.30	-10'500.00	-100.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00	900.00	776.05	100.00	11.11
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	600.00	600.00	540.55		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals		500.00	140.00	-500.00	-100.00
3099.00	Übriger Personalaufwand		200.00	86.70	-200.00	-100.00
3100.00	Büromaterial	2'500.00	2'500.00	2'219.96		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00	1'000.00			

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	11'400.00	13'850.00	11'107.07	-2'450.00	-17.69
3105.00	Lebensmittel			3.15		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'000.00	1'000.00	1'234.18		
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00	2'500.00	6'276.60	-1'500.00	-60.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'500.00	3'500.00	1'542.65	1'000.00	28.57
3170.00	Reisekosten und Spesen		300.00		-300.00	-100.00
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen			3.56		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-17'000.00	-26'400.00	-16'817.70	9'400.00	-35.61
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-36.00		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-500.00	-500.00	-505.65		
<b>4</b>	<b>Bau und Planung</b>	<b>9'683'360.00</b>	<b>8'372'670.00</b>	<b>6'817'229.89</b>	<b>1'310'690.00</b>	<b>15.65</b>
<b>410</b>	<b>Verwaltung Bau und Planung</b>	<b>1'642'700.00</b>	<b>1'750'000.00</b>	<b>1'254'373.69</b>	<b>-107'300.00</b>	<b>-6.13</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	8'000.00	8'800.00	7'866.95	-800.00	-9.09
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'001'600.00	1'025'400.00	860'760.75	-23'800.00	-2.32
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	6'000.00	2'000.00	9'127.45	4'000.00	200.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-5'000.00	-10'000.00		5'000.00	-50.00
3040.00	Familienzulagen	10'600.00	6'600.00	6'893.90	4'000.00	60.61
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	83'100.00	84'000.00	68'370.60	-900.00	-1.07
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	129'100.00	132'700.00	103'021.30	-3'600.00	-2.71
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14'200.00	13'900.00	10'510.50	300.00	2.16
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'500.00	6'600.00	5'491.85	-100.00	-1.52
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'500.00	12'500.00	3'020.00		
3091.00	Personalwerbung	1'000.00	1'000.00	5'408.92		
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'600.00	3'600.00		-1'000.00	-27.78
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00			500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'700.00	4'900.00	4'279.65	-200.00	-4.08
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	500.00	500.00			
3110.00	Büromöbel und -geräte	4'000.00	4'000.00			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	96'000.00		3'177.15	96'000.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	52'000.00	43'500.00	42'349.15	8'500.00	19.54

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	178'000.00	248'000.00	126'243.00	-70'000.00	-28.23
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	48'000.00	66'500.00	97'475.90	-18'500.00	-27.82
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'000.00	3'000.00	2'834.45	2'000.00	66.67
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			6'000.00		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	11'700.00	34'200.00	12'033.72	-22'500.00	-65.79
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	58'000.00	108'800.00	4'562.05	-50'800.00	-46.69
3637.00	Beiträge an private Haushalte	42'800.00	56'100.00		-13'300.00	-23.71
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-60'000.00	-40'000.00	-51'729.70	-20'000.00	50.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-13'296.50		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-6'000.00	-6'200.00	-5'164.75	200.00	-3.23
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten			-10'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-62'700.00	-60'400.00	-44'862.65	-2'300.00	3.81
<b>420</b>	<b>Strassen</b>	<b>838'580.00</b>	<b>870'400.00</b>	<b>713'270.55</b>	<b>-31'820.00</b>	<b>-3.66</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			555.35		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00	5'000.00	3'352.20		
3120.10	Wasser / Abwasser	64'000.00	64'000.00	60'662.55		
3120.20	Elektrizität allgemein	100'000.00	100'600.00	98'152.60	-600.00	-0.60
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'000.00	12'000.00	3'496.95	1'000.00	8.33
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	23'000.00	32'000.00	54'817.55	-9'000.00	-28.13
3141.00	Baulicher Unterhalt Strassen	175'000.00	395'000.00	271'487.60	-220'000.00	-55.70
3192.00	Abgeltung von Rechten	2'000.00	1'000.00	52.80	1'000.00	100.00
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	350.00			350.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	382'730.00	179'800.00	148'371.40	202'930.00	112.86
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	4'000.00	4'000.00	4'000.00		
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	102'500.00	114'000.00	102'520.65	-11'500.00	-10.09
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-33'000.00	-37'000.00	-34'199.10	4'000.00	-10.81
<b>430</b>	<b>Abwasserbeseitigung (Spezialfinanzierung)</b>					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'000.00	6'000.00	634.35		
3120.10	Wasser / Abwasser	500.00	500.00	2'725.60		
3120.20	Elektrizität allgemein	23'000.00	28'500.00	22'559.40	-5'500.00	-19.30

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'400.00	21'000.00	26'546.60	1'400.00	6.67
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	600.00	100.00	4'264.90	500.00	500.00
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	50'000.00	50'000.00	30'838.30		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	25'000.00	25'000.00	63'992.18		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	6'500.00	6'500.00	8'077.50		
3137.00	Steuern und Abgaben	40'000.00	40'000.00	40'815.83		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	70'000.00	70'000.00	84'350.88		
3300.31	Planmässige Abschreibungen Spezialfinanzierungen	416'880.00	217'400.00	275'541.00	199'480.00	91.76
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK		52'000.00		-52'000.00	-100.00
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	856'700.00	840'000.00	896'431.20	16'700.00	1.99
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	82'800.00	82'000.00	82'833.70	800.00	0.98
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	10'000.00	10'000.00	10'000.00		
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	2'000.00	2'000.00	2'004.85		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-99'500.00	-99'500.00	-101'278.47		
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (mit MWST)	-1'351'500.00	-1'351'500.00	-1'388'444.47		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-161'380.00		-61'893.35	-161'380.00	
<b>440</b>	<b>Energiewesen</b>	<b>22'700.00</b>	<b>10'700.00</b>	<b>12'518.15</b>	<b>12'000.00</b>	<b>112.15</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'200.00	2'200.00	2'187.85		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'600.00	2'600.00	2'756.15		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	19'000.00	7'000.00	7'574.15	12'000.00	171.43
3637.00	Beiträge an private Haushalte			158'386.70		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK			-158'386.70		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-1'100.00	-1'100.00			
<b>441</b>	<b>Förderprogramm Energie (Spezialfinanzierung)</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	4'500.00	4'500.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	130'000.00	100'000.00		30'000.00	30.00
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	1'100.00	1'100.00			
4120.00	Konzessionen	-103'000.00	-103'600.00		600.00	-0.58
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK	-32'600.00	-2'000.00		-30'600.00	1'530.00
<b>450</b>	<b>Liegenschaft Gemeindehaus</b>	<b>152'330.00</b>	<b>83'300.00</b>	<b>6'360.39</b>	<b>69'030.00</b>	<b>82.87</b>

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	25'100.00	23'100.00	22'386.15	2'000.00	8.66
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	500.00	500.00			
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-500.00	-500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'100.00	1'900.00	1'778.25	200.00	10.53
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'300.00	1'900.00	1'742.80	400.00	21.05
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	200.00	202.00	100.00	50.00
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	100.00	140.55	100.00	100.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	100.00	100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00	2'000.00	1'731.15		
3110.00	Büromöbel und -geräte			4'911.60		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	500.00	500.00	662.10		
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	200.00	200.00	250.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung	300.00	300.00	258.50		
3120.20	Elektrizität allgemein	6'300.00	6'600.00	6'604.65	-300.00	-4.55
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	55'000.00	76'000.00	41'888.19	-21'000.00	-27.63
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'300.00	10'300.00	10'121.75		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	14'000.00	14'000.00	13'277.85		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00			1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'000.00	1'100.00	2'857.55	1'900.00	172.73
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle		500.00	4'503.65	-500.00	-100.00
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau		35'000.00	8'010.85	-35'000.00	-100.00
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	4'000.00	1'200.00	-13'442.65	2'800.00	233.33
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung			1'669.35		
3144.70	Mieterausbau	3'000.00			3'000.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge		600.00		-600.00	-100.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'500.00	2'300.00	2'688.40	200.00	8.70
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	117'830.00	5'000.00		112'830.00	2'256.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'000.00	-1'000.00	-9'290.30		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-200.00	-100.00	-132.00	-100.00	100.00
4390.00	Übriger Ertrag	-3'000.00	-3'000.00	-3'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-73'500.00	-75'500.00	-73'460.00	2'000.00	-2.65
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-20'000.00	-20'000.00	-20'000.00		



## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>455</b>	<b>Liegenschaften Finanzvermögen</b>	<b>-73'300.00</b>	<b>-58'500.00</b>	<b>-47'153.90</b>	<b>-14'800.00</b>	<b>25.30</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	3'000.00	2'600.00	2'453.25	400.00	15.38
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00	200.00	195.15		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	300.00	200.00	191.80	100.00	50.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	21.75		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			15.80		
3430.00	Baulicher Unterhalt Hochbauten FV	13'000.00			13'000.00	
3430.10	Baulicher Unterhalt Gebäudehülle FV	700.00	700.00	24'366.85		
3430.20	Baulicher Unterhalt Innenausbau FV		4'000.00	18'246.85	-4'000.00	-100.00
3430.30	Baulicher Unterhalt Haustechnik FV	700.00	2'000.00	2'790.20	-1'300.00	-65.00
3430.50	Baulicher Unterhalt Kanalisation FV		7'000.00	886.40	-7'000.00	-100.00
3430.60	Baulicher Unterhalt Umgebung FV		20'000.00		-20'000.00	-100.00
3430.70	Baulicher Unterhalt Mieterausbau FV	4'000.00			4'000.00	
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	3'300.00	3'300.00	9'903.55		
3439.10	Wasser / Abwasser FV	2'700.00	2'700.00			
3439.20	Elektrizität allgemein FV	1'100.00	1'100.00			
3439.30	Elektrizität Wärme FV	400.00	400.00			
3439.40	Heizöl FV	4'000.00	4'000.00			
3439.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG FV	4'500.00	4'500.00			
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer			-14.50		
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV	-111'300.00	-111'300.00	-106'211.00		
<b>456</b>	<b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>	<b>192'840.00</b>	<b>49'450.00</b>	<b>63'120.55</b>	<b>143'390.00</b>	<b>289.97</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	11'200.00			11'200.00	
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen			7'543.80		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	900.00		603.95	900.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'200.00		312.15	1'200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		51.90	100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00			100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			554.35		
3120.10	Wasser / Abwasser	900.00	900.00	1'113.80		
3120.20	Elektrizität allgemein	8'400.00	7'900.00	9'558.00	500.00	6.33

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3120.60	Fernwärme	6'500.00	6'200.00		300.00	4.84
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00			1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'800.00	3'800.00	2'592.40		
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	16'100.00	16'100.00	22'993.05		
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	1'800.00	2'000.00	54.90	-200.00	-10.00
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	5'100.00	3'100.00	4'653.70	2'000.00	64.52
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	5'000.00	5'000.00	9'204.55		
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	100.00	500.00		-400.00	-80.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			150.00		
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	57'190.00			57'190.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	21'840.00			21'840.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	5'190.00	14'400.00	15'993.00	-9'210.00	-63.96
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	52'970.00			52'970.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-4'000.00	-6'285.50	4'000.00	-100.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-100.00		-31.00	-100.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-6'450.00	-6'450.00	-5'942.50		
<b>460</b>	<b>Liegenschaft Schulhaus Eichmatt</b>	<b>297'200.00</b>	<b>295'450.00</b>	<b>242'546.47</b>	<b>1'750.00</b>	<b>0.59</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	197'400.00	195'900.00	190'070.85	1'500.00	0.77
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	1'000.00	500.00	3'435.00	500.00	100.00
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00	-1'000.00			
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			150.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'800.00	15'500.00	15'498.90	300.00	1.94
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'600.00	22'400.00	21'821.25	200.00	0.89
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'200.00	1'900.00	1'815.90	300.00	15.79
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.00	1'200.00	1'218.80		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	800.00	1'800.00	552.50	-1'000.00	-55.56
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00	500.00	100.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'000.00	11'000.00	11'197.35	2'000.00	18.18
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			193.85		
3110.00	Büromöbel und -geräte	300.00	300.00			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'900.00	1'900.00	716.20		
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	300.00	300.00	535.00		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3120.00	Ver- und Entsorgung	2'300.00	2'400.00	2'125.65	-100.00	-4.17
3120.10	Wasser / Abwasser	2'400.00	2'400.00	2'678.45		
3120.20	Elektrizität allgemein	31'300.00	31'300.00	33'182.75		
3120.30	Elektrizität Wärme	5'700.00	5'700.00	5'921.55		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'400.00	2'400.00	952.00		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	1'000.00	1'500.00	709.50	-500.00	-33.33
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00			1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'700.00	16'800.00	19'590.20	2'900.00	17.26
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	4'000.00	34'600.00	21'126.90	-30'600.00	-88.44
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	114'300.00	125'000.00	60'766.89	-10'700.00	-8.56
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	113'150.00	60'800.00	48'904.07	52'350.00	86.10
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	1'300.00	4'000.00	2'202.50	-2'700.00	-67.50
3144.70	Mieterausbau	6'100.00			6'100.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	1'000.00	1'000.00	8'112.31		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	2'000.00	2'000.00	4'870.15		
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00	100.00	68.00		
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	43'900.00	63'700.00	43'899.25	-19'800.00	-31.08
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	15'000.00	15'000.00	15'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-1'973.70		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'100.00	-1'100.00	-1'159.60		
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	-19'200.00	-19'200.00	-19'200.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV	-8'000.00	-8'000.00	-8'630.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindegewerkschaften	-295'450.00	-295'450.00	-242'546.00		
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'700.00	-1'700.00	-1'360.00		
<b>464</b>	<b>Liegenschaften übrige Schulhäuser und Turnhallen</b>	<b>4'441'810.00</b>	<b>4'169'270.00</b>	<b>3'520'688.31</b>	<b>272'540.00</b>	<b>6.54</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	748'600.00	685'800.00	682'832.70	62'800.00	9.16
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	36'100.00	36'800.00	39'257.75	-700.00	-1.90
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-7'500.00	-5'000.00	-28'772.15	-2'500.00	50.00
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			200.00		
3040.00	Familienzulagen	7'800.00	6'700.00	6'600.60	1'100.00	16.42
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'500.00	58'200.00	54'102.40	6'300.00	10.82

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	83'600.00	74'900.00	73'408.85	8'700.00	11.62
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'700.00	7'500.00	6'409.05	2'200.00	29.33
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'800.00	4'500.00	4'229.90	300.00	6.67
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'400.00	17'000.00	796.25	-10'600.00	-62.35
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	64'600.00	65'700.00	58'077.71	-1'100.00	-1.67
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand			160.70		
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'600.00	3'200.00	2'314.50	-1'600.00	-50.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	6'600.00	23'200.00	7'685.85	-16'600.00	-71.55
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'200.00	3'100.00	4'373.75	100.00	3.23
3120.00	Ver- und Entsorgung	16'800.00	16'490.00	10'251.87	310.00	1.88
3120.10	Wasser / Abwasser	20'750.00	22'580.00	14'044.80	-1'830.00	-8.10
3120.20	Elektrizität allgemein	96'600.00	93'100.00	91'780.98	3'500.00	3.76
3120.30	Elektrizität Wärme	5'700.00	5'700.00			
3120.40	Heizöl	11'900.00	11'400.00	12'228.55	500.00	4.39
3120.50	Gas	35'300.00	36'100.00	41'974.20	-800.00	-2.22
3120.60	Fernwärme	203'000.00	175'600.00	216'087.33	27'400.00	15.60
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	33'100.00	35'800.00	29'345.70	-2'700.00	-7.54
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'500.00	10'200.00	5'026.25	-2'700.00	-26.47
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	5'100.00	7'700.00	4'464.25	-2'600.00	-33.77
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'000.00			12'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	75'800.00	68'100.00	75'696.05	7'700.00	11.31
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken			4'325.25		
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	104'900.00	110'300.00	123'669.49	-5'400.00	-4.90
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	172'900.00	71'500.00	91'680.52	101'400.00	141.82
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	244'600.00	298'800.00	190'057.96	-54'200.00	-18.14
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	16'400.00	2'000.00	-4'497.44	14'400.00	720.00
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	39'050.00	32'500.00	68'107.47	6'550.00	20.15
3144.70	Mieterausbau	11'700.00	16'000.00	58'016.90	-4'300.00	-26.88
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'900.00	3'300.00	6'135.51	1'600.00	48.48
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'100.00	8'100.00	7'329.90		
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00	100.00	67.50		
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	122'690.00			122'690.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	23'880.00			23'880.00	

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	2'509'640.00	2'310'000.00	1'724'149.31	199'640.00	8.64
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-907.05		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-4'700.00	-4'200.00	-4'147.00	-500.00	11.90
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-6'000.00	-14'400.00	-14'798.00	8'400.00	-58.33
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV	-44'400.00	-44'400.00	-44'400.00		
4472.00	Vergütung für Benützung Liegenschaften VV	-22'000.00	-22'000.00	-27'240.35		
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK	-280'000.00	-50'000.00	-55'803.50	-230'000.00	460.00
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-7'500.00	-6'700.00	-7'536.00	-800.00	11.94
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-6'000.00	-6'000.00	-6'100.00		
<b>466</b>	<b>Liegenschaft Bibliothek und Ludothek</b>	<b>105'020.00</b>	<b>118'800.00</b>	<b>79'771.10</b>	<b>-13'780.00</b>	<b>-11.60</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	10'500.00	10'200.00	9'936.30	300.00	2.94
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	200.00	200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	900.00	800.00	789.60	100.00	12.50
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	900.00	900.00	768.15		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00	100.00	88.90		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00	100.00	61.20		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	100.00	100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00	300.00	475.30		
3120.20	Elektrizität allgemein	2'800.00	2'800.00	2'934.90		
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	19'000.00	21'700.00	19'560.00	-2'700.00	-12.44
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00	958.15		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00			1'000.00	
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	600.00	6'000.00	2'244.70	-5'400.00	-90.00
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	17'300.00	18'500.00		-1'200.00	-6.49
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	5'000.00	25'800.00	3'263.80	-20'800.00	-80.62
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	500.00			500.00	
3144.70	Mieterausbau			4'133.10		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	45'620.00	31'200.00	34'615.00	14'420.00	46.22
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-100.00	-100.00	-58.00		
<b>470</b>	<b>Liegenschaften Saal und Dorfplatz</b>	<b>504'020.00</b>	<b>327'500.00</b>	<b>383'134.86</b>	<b>176'520.00</b>	<b>53.90</b>

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	184'100.00	198'200.00	213'234.75	-14'100.00	-7.11
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	20'000.00	20'000.00	43'846.95		
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-2'000.00	-5'000.00	-44'739.35	3'000.00	-60.00
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'800.00	16'700.00	15'924.95	100.00	0.60
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'600.00	21'600.00	27'053.00	-1'000.00	-4.63
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'700.00	5'100.00	4'600.45	-400.00	-7.84
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.00	1'300.00	1'047.60	-100.00	-7.69
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00	2'000.00		-1'500.00	-75.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'000.00	11'000.00	9'384.90	-1'000.00	-9.09
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00	1'000.00	807.75		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	800.00	800.00			
3110.00	Büromöbel und -geräte	2'300.00	300.00		2'000.00	666.67
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'100.00	1'000.00	5'021.40	4'100.00	410.00
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	300.00	300.00	673.20		
3120.00	Ver- und Entsorgung	1'900.00	2'700.00	1'796.30	-800.00	-29.63
3120.10	Wasser / Abwasser	1'900.00	4'000.00	1'812.00	-2'100.00	-52.50
3120.20	Elektrizität allgemein	15'700.00	15'700.00	17'901.45		
3120.60	Fernwärme	34'000.00	52'200.00	34'609.64	-18'200.00	-34.87
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'800.00	1'800.00	1'497.55		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	700.00	1'500.00	651.75	-800.00	-53.33
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'200.00	8'200.00	8'243.55		
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken		2'500.00		-2'500.00	-100.00
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	1'800.00	2'500.00	26'028.30	-700.00	-28.00
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	750.00	13'300.00	112'738.30	-12'550.00	-94.36
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	40'000.00	13'700.00	14'061.92	26'300.00	191.97
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	25'000.00		5'327.30	25'000.00	
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	5'800.00	16'000.00	5'693.95	-10'200.00	-63.75
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	800.00	800.00	600.70		
3170.00	Reisekosten und Spesen			44.80		
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	140.00			140.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	161'230.00			161'230.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	32'500.00			32'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'500.00	9'500.00	9'642.80		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-25'000.00	-25'000.00	-200.70		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'100.00	-1'200.00	-1'169.15	100.00	-8.33
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-77'000.00	-65'000.00	-60'327.10	-12'000.00	18.46
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK			-72'674.10		
<b>475</b>	<b>Liegenschaften Plätze und Anlagen</b>	<b>448'390.00</b>	<b>132'900.00</b>	<b>129'893.85</b>	<b>315'490.00</b>	<b>237.39</b>
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			5'505.70		
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle			452.35		
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	10'000.00	2'000.00	72'863.10	8'000.00	400.00
3144.70	Mieterausbau	55'000.00	55'000.00	3'546.70		
3192.00	Abgeltung von Rechten			218.00		
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	270'570.00			270'570.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	74'320.00			74'320.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	25'000.00			25'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	20'000.00	20'000.00	20'000.00		
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge		61'900.00	68'808.00	-61'900.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-35'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-6'000.00	-6'000.00	-6'000.00		
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-500.00		-500.00	-500.00	
<b>480</b>	<b>Liegenschaften Verkehrs- und technische Anlagen</b>	<b>544'240.00</b>	<b>196'100.00</b>	<b>128'549.55</b>	<b>348'140.00</b>	<b>177.53</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	36'100.00	32'000.00	31'206.40	4'100.00	12.81
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-500.00			-500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'900.00	2'600.00	2'482.00	300.00	11.54
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'600.00	2'800.00	2'623.35	800.00	28.57
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	400.00	300.00	283.85	100.00	33.33
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	300.00	300.00	197.20		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	100.00	600.00		-500.00	-83.33
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'200.00	6'100.00	2'846.84	-1'900.00	-31.15
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	300.00	300.00			
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	100.00	100.00			
3120.10	Wasser / Abwasser	3'400.00	3'600.00	3'269.55	-200.00	-5.56

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3120.20	Elektrizität allgemein	19'700.00	23'400.00	18'184.60	-3'700.00	-15.81
3120.40	Heizöl	500.00	500.00			
3120.60	Fernwärme	55'000.00	52'200.00	57'763.18	2'800.00	5.36
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00	600.00	5'412.40		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	4'200.00	4'800.00	4'102.45	-600.00	-12.50
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00			1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'600.00	12'600.00	12'380.90		
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	1'000.00	1'000.00	1'034.35		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten		50'000.00	5'157.10	-50'000.00	-100.00
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	2'800.00	96'300.00	14'783.10	-93'500.00	-97.09
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	38'000.00	8'500.00	5'127.97	29'500.00	347.06
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	26'750.00	193'100.00	19'994.11	-166'350.00	-86.15
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation			8'209.20		
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung			9'880.60		
3144.70	Mieterausbau	35'000.00	10'000.00	6'004.30	25'000.00	250.00
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	300.00	300.00	1'738.25		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'000.00	15'000.00	15'000.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'600.00	4'600.00	4'550.00		
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	55'500.00			55'500.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	6'250.00	3'000.00		3'250.00	108.33
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	299'790.00	10'000.00		289'790.00	2'897.90
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	23'250.00			23'250.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-100.00	-100.00	-61.50		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-300.00	-300.00	-185.60		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-106'100.00	-101'100.00	-101'430.20	-5'000.00	4.95
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK		-235'000.00		235'000.00	-100.00
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	-2'000.00	-2'000.00	-2'004.85		
<b>485</b>	<b>Liegenschaften Strandbad</b>	<b>338'500.00</b>	<b>167'900.00</b>	<b>176'216.05</b>	<b>170'600.00</b>	<b>101.61</b>
3120.10	Wasser / Abwasser	42'700.00		27'092.30	42'700.00	
3120.20	Elektrizität allgemein	14'200.00		25'489.90	14'200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00	1'500.00	1'448.35		



## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken			648.00		
3142.00	Unterhalt Wasserbau	4'000.00	2'000.00	2'917.15	2'000.00	100.00
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'800.00	1'800.00			
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	260'000.00	28'000.00	1'432.05	232'000.00	828.57
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau		4'000.00	7'604.65	-4'000.00	-100.00
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	31'200.00		15'977.25	31'200.00	
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation		5'300.00		-5'300.00	-100.00
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	124'000.00		10'000.00	124'000.00	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	20'760.00			20'760.00	
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	15'790.00	29'600.00	32'888.00	-13'810.00	-46.66
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	29'290.00	95'700.00	51'124.60	-66'410.00	-69.39
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	43'260.00			43'260.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-406.20		
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK	-250'000.00			-250'000.00	
<b>490</b>	<b>Liegenschaften Fürsorge und Gesundheit</b>	<b>228'330.00</b>	<b>259'400.00</b>	<b>153'940.27</b>	<b>-31'070.00</b>	<b>-11.98</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	22'300.00	21'000.00	20'596.30	1'300.00	6.19
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'900.00	1'800.00	1'637.00	100.00	5.56
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'500.00	2'400.00	2'167.95	100.00	4.17
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00	300.00	188.75		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00	200.00	131.75		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	100.00	200.00		-100.00	-50.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'200.00	1'400.00	1'711.63	800.00	57.14
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	200.00	200.00	101.24		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	300.00	300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung	600.00	800.00	232.75	-200.00	-25.00
3120.10	Wasser / Abwasser	900.00	900.00	600.50		
3120.20	Elektrizität allgemein	4'900.00	6'400.00	4'297.10	-1'500.00	-23.44
3120.50	Gas	3'800.00	3'800.00			
3120.60	Fernwärme	3'000.00	2'800.00		200.00	7.14
3130.00	Dienstleistungen Dritter	100.00	15'200.00	67.00	-15'100.00	-99.34
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	1'500.00	1'800.00	1'769.45	-300.00	-16.67

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'000.00			2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'400.00	3'000.00	3'275.25	400.00	13.33
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	11'100.00	1'600.00	6'083.45	9'500.00	593.75
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	5'000.00	3'500.00	9'347.00	1'500.00	42.86
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	4'500.00	5'000.00	12'682.80	-500.00	-10.00
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation			72.00		
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung			2'648.40		
3144.70	Mieterausbau	3'000.00	3'500.00	1'881.80	-500.00	-14.29
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	200.00	200.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	16'800.00	28'800.00	28'800.00	-12'000.00	-41.67
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke	39'100.00			39'100.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	99'330.00	155'200.00	58'537.70	-55'870.00	-36.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-700.00	-700.00	-720.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-2'046.60		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-200.00	-200.00	-122.95		
<b>5</b>	<b>Sicherheit und Umwelt</b>	<b>2'621'310.00</b>	<b>2'579'290.00</b>	<b>2'363'330.78</b>	<b>42'020.00</b>	<b>1.63</b>
<b>510</b>	<b>Verwaltung Sicherheit und Umwelt</b>	<b>1'646'160.00</b>	<b>1'560'100.00</b>	<b>1'544'547.30</b>	<b>86'060.00</b>	<b>5.52</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'000.00	2'500.00	2'709.30	-500.00	-20.00
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	1'294'400.00	1'276'700.00	1'272'725.20	17'700.00	1.39
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	63'000.00	68'500.00	53'515.60	-5'500.00	-8.03
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-10'000.00	-10'000.00	-9'497.30		
3040.00	Familienzulagen	10'600.00	10'600.00	10'561.20		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	112'900.00	106'100.00	101'887.30	6'800.00	6.41
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	163'600.00	157'200.00	154'991.95	6'400.00	4.07
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	34'000.00	29'500.00	30'955.45	4'500.00	15.25
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'500.00	8'400.00	8'114.10	100.00	1.19
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'860.00	6'100.00	9'917.40	6'760.00	110.82
3091.00	Personalwerbung	1'000.00		84.00	1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'400.00	2'400.00	989.55		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	30'100.00	100.00		30'000.00	30'000.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00	1'000.00	1'453.45		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'200.00	1'200.00	63.90		
3110.00	Büromöbel und -geräte	6'000.00	1'500.00		4'500.00	300.00
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'300.00	800.00	150.00	4'500.00	562.50
3130.00	Dienstleistungen Dritter	500.00	200.00	1'259.45	300.00	150.00
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00		5'000.00	5'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben			79.00		
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	500.00	500.00	131.05		
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000.00	4'000.00	3'828.40		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	18'500.00	18'500.00	16'459.70		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-8'000.00	-7'800.00	-7'720.15	-200.00	2.56
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-1'100.00	-1'500.00	-1'000.00	400.00	-26.67
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-9'000.00	-9'000.00	-9'039.00		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-103'100.00	-107'400.00	-103'072.25	4'300.00	-4.00
<b>515</b>	<b>Werkdienst</b>	<b>220'960.00</b>	<b>251'680.00</b>	<b>185'259.93</b>	<b>-30'720.00</b>	<b>-12.21</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal			1'546.50		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	145'200.00	142'200.00	39'719.71	3'000.00	2.11
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	42'500.00	89'000.00	19'083.15	-46'500.00	-52.25
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'500.00	5'500.00	4'327.15		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	72'580.00	6'730.00	963.40	65'850.00	978.45
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'900.00	6'900.00	6'922.45		
3137.00	Steuern und Abgaben	8'980.00	9'000.00	9'006.60	-20.00	-0.22
3140.01	Betrieblicher Unterhalt an Grundstücken	17'700.00	10'000.00	38'160.70	7'700.00	77.00
3141.01	Betrieblicher Unterhalt Strassen	10'000.00	81'350.00	115'727.30	-71'350.00	-87.71
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	31'000.00	31'000.00	39'192.62		
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	500.00	500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'500.00	1'500.00	450.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-14'000.00		-13'593.05	-14'000.00	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-300.00		-270.90	-300.00	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden	-1'500.00		-1'500.00	-1'500.00	
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-105'600.00	-132'000.00	-74'475.70	26'400.00	-20.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>517</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>141'400.00</b>	<b>166'300.00</b>	<b>26'167.15</b>	<b>-24'900.00</b>	<b>-14.97</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	7'000.00	5'000.00	9'302.20	2'000.00	40.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'000.00	2'400.00	1'407.20	1'600.00	66.67
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	1'000.00	3'000.00		-2'000.00	-66.67
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen			-19'623.60		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	13'500.00	13'500.00	13'837.60		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	123'900.00	150'400.00	27'575.00	-26'500.00	-17.62
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag	-7'000.00	-7'000.00	-6'331.25		
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-1'000.00	-1'000.00			
<b>520</b>	<b>Ruhe und Ordnung</b>	<b>51'650.00</b>	<b>65'450.00</b>	<b>49'885.25</b>	<b>-13'800.00</b>	<b>-21.08</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'000.00	22'000.00	26'785.90	4'000.00	18.18
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		60.00	500.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	500.00	500.00	2'350.70		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'000.00	30'000.00		-29'000.00	-96.67
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'050.00	12'900.00	15'129.05	3'150.00	24.42
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00	1'000.00	4'574.45		
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	3'000.00	3'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	34'400.00	28'800.00	26'615.75	5'600.00	19.44
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-15'000.00	-15'000.00	-14'203.85		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'500.00	-1'500.00	-1'536.75		
4270.00	Bussen	-10'000.00	-12'000.00	-9'890.00	2'000.00	-16.67
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-4'000.00	-4'000.00			
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-300.00	-250.00		-50.00	20.00
<b>530</b>	<b>Brandschutz und Feuerschau</b>	<b>16'000.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>16'244.35</b>	<b>-2'700.00</b>	<b>-14.44</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial		200.00		-200.00	-100.00
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00	1'000.00	515.20	-500.00	-50.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	35'000.00		34'220.35	35'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		35'000.00		-35'000.00	-100.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)		-2'500.00	-2'017.00	2'500.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2'000.00	-2'000.00			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-17'500.00	-13'000.00	-16'474.20	-4'500.00	34.62
<b>540</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>294'140.00</b>	<b>188'070.00</b>	<b>323'017.58</b>	<b>106'070.00</b>	<b>56.40</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	300.00	300.00			
3010.02	Sold Feuerwehr	176'880.00	173'020.00	200'211.90	3'860.00	2.23
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten		6'000.00	5'131.80	-6'000.00	-100.00
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen		200.00	408.80	-200.00	-100.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	19'900.00	25'000.00	16'181.25	-5'100.00	-20.40
3091.00	Personalwerbung			725.77		
3099.00	Übriger Personalaufwand	23'850.00	19'900.00	18'615.45	3'950.00	19.85
3100.00	Büromaterial	800.00	800.00	1'059.95		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'500.00	10'000.00	12'836.07	500.00	5.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500.00	2'500.00	2'384.05		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00	1'000.00	975.00		
3106.00	Medizinisches Material	750.00	750.00	624.65		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	146'100.00	27'050.00	83'254.34	119'050.00	440.11
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	9'560.00	21'950.00	16'899.08	-12'390.00	-56.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'000.00	12'000.00	172.32		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	500.00	500.00	480.55		
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'000.00	3'300.00	3'067.90	700.00	21.21
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'750.00	18'900.00	27'656.25	1'850.00	9.79
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen			215.40		
3170.00	Reisekosten und Spesen	10'500.00	8'000.00	6'665.20	2'500.00	31.25
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	60'650.00	70'600.00	167'799.80	-9'950.00	-14.09
3610.00	Entschädigungen an Bund	2'000.00	2'000.00	1'087.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'800.00	7'300.00	10'050.75	2'500.00	34.25
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'500.00	4'500.00	3'633.60		
4200.00	FW-Ersatzabgaben	-200'200.00	-205'000.00	-200'200.00	4'800.00	-2.34
4250.00	Verkäufe			-17'500.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-7'500.00	-7'500.00	-23'985.75		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer			-79.55		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-15'000.00	-15'000.00	-15'354.00		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
<b>545</b>	<b>Rebberg</b>	<b>1'000.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>17'492.00</b>		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'000.00	2'000.00	172.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	24'000.00	24'000.00	33'000.00		
4250.00	Verkäufe	-20'000.00	-20'000.00	-11'669.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-5'000.00	-5'000.00	-4'011.00		
<b>547</b>	<b>Strandbad</b>	<b>-68'700.00</b>	<b>700.00</b>	<b>-70'423.83</b>	<b>-69'400.00</b>	<b>-9'914.29</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	11'000.00	20'000.00	4'413.20	-9'000.00	-45.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	1'500.00	1'464.70		
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'000.00	2'000.00	172.60		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00	5'600.00	16'004.85	-3'600.00	-64.29
3120.10	Wasser / Abwasser		45'000.00		-45'000.00	-100.00
3120.20	Elektrizität allgemein		15'000.00		-15'000.00	-100.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	45'000.00	37'000.00	40'132.70	8'000.00	21.62
3137.00	Steuern und Abgaben	4'800.00	4'800.00	4'518.59		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'000.00	11'800.00	1'981.15	-4'800.00	-40.68
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	7'000.00	7'000.00	14'175.03		
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00	200.00			
4240.20	Benützungsgebühren Strandbad (mit MWST)	-125'000.00	-125'000.00	-129'101.65		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV	-24'200.00	-24'200.00	-24'185.00		
<b>548</b>	<b>Bootsplatz</b>	<b>-33'880.00</b>	<b>-31'980.00</b>	<b>-27'530.95</b>	<b>-1'900.00</b>	<b>5.94</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00	500.00	812.60		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'200.00	1'600.00	7'762.95	-400.00	-25.00
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	500.00	2'000.00	468.50	-1'500.00	-75.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'520.00	15'520.00	15'410.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	400.00	400.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-52'000.00	-52'000.00	-51'985.00		
<b>550</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>-10'000.00</b>	<b>25'500.00</b>	<b>-14'718.20</b>	<b>-35'500.00</b>	<b>-139.22</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'000.00	1'000.00	1'156.50		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'000.00	35'000.00		-33'000.00	-94.29

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'000.00	1'000.00	658.60		
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen			235.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-11'500.00	-11'500.00	-14'320.30		
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten	-2'500.00		-2'448.00	-2'500.00	
<b>565</b>	<b>Gemeindeführungsstab</b>	<b>10'100.00</b>	<b>7'600.00</b>	<b>2'911.05</b>	<b>2'500.00</b>	<b>32.89</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'500.00	1'500.00	1'873.50	1'000.00	66.67
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			55.35		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00	4'000.00	770.90		
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	1'000.00			1'000.00	
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen	1'500.00	1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		477.30	500.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	600.00	600.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter			-266.00		
<b>570</b>	<b>Parkplatzbewirtschaftung</b>	<b>-78'020.00</b>	<b>-80'700.00</b>	<b>-71'640.90</b>	<b>2'680.00</b>	<b>-3.32</b>
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'400.00	13'400.00	15'657.00		
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	2'500.00	3'000.00	4'521.80	-500.00	-16.67
4240.50	Parkgebühren Externe	-16'320.00	-21'400.00	-15'519.40	5'080.00	-23.74
4240.51	Parkgebühren Mitarbeitende	-32'000.00	-26'800.00	-31'314.00	-5'200.00	19.40
4240.52	Parkgebühren Kirche/Saal	-9'600.00	-12'900.00	-10'735.30	3'300.00	-25.58
4240.53	Parkgebühren Badi	-25'000.00	-25'000.00	-22'136.00		
4240.54	Parkgebühren Zythus	-11'000.00	-11'000.00	-12'115.00		
<b>571</b>	<b>Verkehr</b>	<b>357'500.00</b>	<b>355'500.00</b>	<b>345'808.40</b>	<b>2'000.00</b>	<b>0.56</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00	4'000.00			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	500.00	500.00			
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	2'500.00		3'763.25	2'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'500.00	10'000.00	1'033.15	-7'500.00	-75.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	348'000.00	341'000.00	341'012.00	7'000.00	2.05
<b>580</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>35'500.00</b>	<b>15'870.00</b>		<b>19'630.00</b>	<b>123.69</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			2'690.00		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'500.00		2'736.40	7'500.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'500.00	3'500.00	2'841.25		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'500.00	22'500.00	20'379.70	-3'000.00	-13.33
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	20'000.00	20'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'000.00	9'500.00	3'134.20	-1'500.00	-15.79
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	14'000.00			14'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		156.80	500.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'500.00	4'500.00	3'096.85		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-42'000.00	-33'000.00	-30'213.20	-9'000.00	27.27
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		-11'130.00	-4'822.00	11'130.00	-100.00
<b>590</b>	<b>Friedhof und Bestattungen</b>	<b>37'500.00</b>	<b>35'500.00</b>	<b>36'311.65</b>	<b>2'000.00</b>	<b>5.63</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00	2'500.00	3'018.55		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	37'000.00	35'000.00	33'893.10	2'000.00	5.71
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			200.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-2'000.00	-2'000.00	-800.00		
<b>6</b>	<b>Soziales und Gesundheit</b>	<b>6'068'310.00</b>	<b>5'676'920.00</b>	<b>5'592'184.98</b>	<b>391'390.00</b>	<b>6.89</b>
<b>610</b>	<b>Verwaltung Soziales und Gesundheit</b>	<b>364'080.00</b>	<b>366'980.00</b>	<b>313'041.30</b>	<b>-2'900.00</b>	<b>-0.79</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	283'000.00	276'500.00	238'813.50	6'500.00	2.35
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	5'600.00	5'600.00	5'280.00		
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00			-1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'800.00	21'000.00	19'308.25	800.00	3.81
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	36'600.00	35'900.00	34'011.55	700.00	1.95
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'800.00	2'600.00	2'127.10	200.00	7.69
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'600.00	1'500.00	1'530.85	100.00	6.67
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00	3'000.00	2'476.55		
3091.00	Personalwerbung	500.00	500.00	199.25		
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'900.00	1'900.00	76.85		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00	500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00	2'000.00	1'688.15		
3110.00	Büromöbel und -geräte	3'000.00	1'500.00	1'879.65	1'500.00	100.00



## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'000.00	6'000.00	2'683.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00	3'700.00		-2'700.00	-72.97
3170.00	Reisekosten und Spesen	600.00	600.00	577.20		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00			200.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	2'800.00		2'600.00	2'800.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'180.00	12'180.00	11'111.40		
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)	-200.00	-200.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-18'300.00	-6'300.00	-9'889.00	-12'000.00	190.48
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'500.00	-1'500.00	-1'433.00		
<b>620</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>566'720.00</b>	<b>654'500.00</b>	<b>575'521.95</b>	<b>-87'780.00</b>	<b>-13.41</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	259'400.00	287'200.00	288'426.90	-27'800.00	-9.68
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-2'000.00	-2'000.00	-4'865.50		
3040.00	Familienzulagen			641.75		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'500.00	23'500.00	22'530.50	-2'000.00	-8.51
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'600.00	37'600.00	37'108.95	-6'000.00	-15.96
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	3'000.00	3'000.00	2'601.95		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'700.00	1'800.00	1'819.70	-100.00	-5.56
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00	4'000.00	-39.85		
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'259.60		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'000.00	2'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	16'800.00	16'800.00	14'880.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	800.00	800.00	224.00		
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	127'300.00	183'200.00	118'217.05	-55'900.00	-30.51
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	42'800.00	41'400.00	39'418.50	1'400.00	3.38
3636.30	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Beschäftigungsprogramme	55'000.00	55'000.00	55'000.00		
3637.00	Beiträge an private Haushalte	7'500.00	5'000.00		2'500.00	50.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-3'080.00	-3'100.00		20.00	-0.65
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'600.00	-1'700.00	-1'701.60	100.00	-5.88
<b>621</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>705'500.00</b>	<b>555'500.00</b>	<b>539'897.21</b>	<b>150'000.00</b>	<b>27.00</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'300'000.00	1'000'000.00	1'107'459.40	300'000.00	30.00

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-540'000.00	-390'000.00	-499'473.14	-150'000.00	38.46
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-500.00	-500.00	-293.95		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	-54'000.00	-54'000.00	-67'795.10		
<b>622</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>150'120.00</b>	<b>156'700.00</b>	<b>138'442.91</b>	<b>-6'580.00</b>	<b>-4.20</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	70'120.00	70'700.00	67'524.00	-580.00	-0.82
3637.00	Beiträge an private Haushalte	170'000.00	200'000.00	169'675.00	-30'000.00	-15.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-90'000.00	-114'000.00	-98'756.09	24'000.00	-21.05
<b>630</b>	<b>Schulsozialarbeit</b>	<b>220'700.00</b>	<b>205'500.00</b>	<b>204'744.25</b>	<b>15'200.00</b>	<b>7.40</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	228'400.00	216'100.00	217'557.55	12'300.00	5.69
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00	-1'000.00	-2'521.45		
3040.00	Familienzulagen	2'900.00	2'800.00	2'750.40	100.00	3.57
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'900.00	17'700.00	16'924.50	1'200.00	6.78
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	26'300.00	24'300.00	23'878.10	2'000.00	8.23
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'600.00	2'200.00	1'924.95	400.00	18.18
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'500.00	1'400.00	1'343.45	100.00	7.14
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00	3'000.00	1'770.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	1'500.00	560.00		
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00		86.00	1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00	1'000.00	747.90		
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'400.00	-1'300.00	-1'257.35	-100.00	7.69
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	-64'000.00	-62'200.00	-59'019.80	-1'800.00	2.89
<b>640</b>	<b>Jugend</b>	<b>340'950.00</b>	<b>346'650.00</b>	<b>336'454.49</b>	<b>-5'700.00</b>	<b>-1.64</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'500.00	1'400.00	698.25	1'100.00	78.57
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	182'000.00	183'700.00	180'957.90	-1'700.00	-0.93
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	5'400.00	5'100.00	4'303.80	300.00	5.88
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-1'000.00			-1'000.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	6'000.00		6'150.00	6'000.00	
3040.00	Familienzulagen	1'700.00	1'700.00	1'375.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'100.00	15'000.00	14'377.70	100.00	0.67
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	16'900.00	16'900.00	16'047.75		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'100.00	1'800.00	1'668.95	300.00	16.67
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.00	1'200.00	1'159.80		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'500.00	2'500.00	9'480.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00		100.00	100.00	
3100.00	Büromaterial	500.00	500.00	7.40		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'500.00	1'500.00	2'158.95		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00	500.00	196.35		
3105.00	Lebensmittel	6'000.00	5'000.00	6'876.93	1'000.00	20.00
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	6'000.00	5'000.00	5'528.81	1'000.00	20.00
3110.00	Büromöbel und -geräte	1'000.00	1'000.00	307.80		
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	2'500.00	9'000.00	1'300.15	-6'500.00	-72.22
3120.00	Ver- und Entsorgung	300.00	300.00	125.50		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	18'000.00	10'000.00	18'076.15	8'000.00	80.00
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge			181.70		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00	500.00	280.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00	2'000.00	3'058.75		
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	500.00	500.00	455.10		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'500.00	16'000.00	12'372.15	3'500.00	21.88
3636.11	Beiträge an gemeindliche Organisationen	78'050.00	80'800.00	78'600.00	-2'750.00	-3.40
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	2'400.00	2'400.00	2'460.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)	-9'800.00	-4'050.00	-14'081.75	-5'750.00	141.98
4250.00	Verkäufe	-2'500.00	-2'500.00	-2'341.05		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-5'400.00	-3'000.00	-44.90	-2'400.00	80.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer	-1'100.00	-1'100.00	-1'086.00		
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK	-5'000.00	-5'000.00	-5'096.70		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-8'000.00	-2'000.00	-8'700.00	-6'000.00	300.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen	-1'000.00		-500.00	-1'000.00	
<b>650</b>	<b>Kind und Familie</b>	<b>1'129'800.00</b>	<b>1'127'800.00</b>	<b>1'087'190.70</b>	<b>2'000.00</b>	<b>0.18</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	600.00		558.60	600.00	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	5'200.00	5'500.00	3'900.00	-300.00	-5.45
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			297.05		

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			5.80		
3100.00	Büromaterial	500.00		62.90	500.00	
3105.00	Lebensmittel	1'000.00	1'000.00	287.70		
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'000.00	24'000.00	4'045.45	-5'000.00	-20.83
3636.32	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Familie plus	809'000.00	887'100.00	1'033'200.00	-78'100.00	-8.80
3636.33	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Tagesfamilien	56'500.00	48'400.00	46'534.05	8'100.00	16.74
3637.00	Beiträge an private Haushalte	240'000.00	159'800.00		80'200.00	50.19
4231.00	Kursgelder	-2'000.00	2'000.00	-1'700.00	-4'000.00	-200.00
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer			-0.85		
<b>660</b>	<b>Alter</b>	<b>11'500.00</b>	<b>97'700.00</b>	<b>96'228.15</b>	<b>-86'200.00</b>	<b>-88.23</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	2'000.00	1'400.00	2'001.65	600.00	42.86
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'000.00	13'000.00	1'974.50	-6'000.00	-46.15
3170.00	Reisekosten und Spesen			30.00		
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'615.00	2'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'000.00	5'000.00		-3'000.00	-60.00
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge		83'300.00	92'582.00	-83'300.00	-100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-1'500.00	-2'000.00	-725.00	500.00	-25.00
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		-3'000.00	-2'250.00	3'000.00	-100.00
<b>680</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>2'578'940.00</b>	<b>2'165'590.00</b>	<b>2'300'664.02</b>	<b>413'350.00</b>	<b>19.09</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte			400.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			1.40		
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'000.00	3'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	14'800.00	14'700.00	14'748.70	100.00	0.68
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	8'000.00	4'000.00	7'327.90	4'000.00	100.00
3635.30	Beiträge an priv. Unternehmungen / Hebammen	22'000.00	20'000.00	24'997.75	2'000.00	10.00
3635.31	Beiträge an priv. Unternehmungen / Spitex	30'000.00	25'000.00	27'194.55	5'000.00	20.00
3636.31	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Spitex	643'500.00	672'250.00	720'268.55	-28'750.00	-4.28
3636.34	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Pflegeheime	1'700'000.00	1'279'400.00	1'369'614.65	420'600.00	32.87

## Erfolgsrechnung – Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget	Budget	Rechnung	Abweichung Budget 2021 / Budget 2020	
		2021	2020	2019	Betrag	%
3636.35	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / im Gesundheitsbereich	86'140.00	87'940.00	82'982.47	-1'800.00	-2.05
3637.00	Beiträge an private Haushalte	71'500.00	59'300.00	53'128.05	12'200.00	20.57
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>758'380.00</b>	<b>-282'350.00</b>	<b>-7'045'510.45</b>	<b>1'040'730.00</b>	<b>-368.60</b>

## 2. Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>48'953'917.74</b>		<b>53'887'260.00</b>		<b>51'776'360.00</b>		<b>2'110'900.00</b>	<b>4.08</b>
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>28'499'281.59</b>		<b>28'795'990.00</b>		<b>28'877'540.00</b>		<b>-81'550.00</b>	<b>-0.28</b>
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>471'391.25</b>		<b>473'000.00</b>		<b>469'700.00</b>		<b>3'300.00</b>	<b>0.70</b>
<b>3000</b>	<b>Löhne Behörden Kommissionen</b>	<b>471'391.25</b>		<b>473'000.00</b>		<b>469'700.00</b>		<b>3'300.00</b>	<b>0.70</b>
3000.00	Löhne Behörden und Kommissionen	471'391.25		473'000.00		469'700.00		3'300.00	0.70
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>7'857'942.65</b>		<b>8'151'180.00</b>		<b>8'110'520.00</b>		<b>40'660.00</b>	<b>0.50</b>
<b>3010</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>7'857'942.65</b>		<b>8'151'180.00</b>		<b>8'110'520.00</b>		<b>40'660.00</b>	<b>0.50</b>
3010.00	Löhne hauptamtliches Personal	7'569'038.10		7'861'700.00		7'819'100.00		42'600.00	0.54
3010.01	Löhne nebenamtliches Personal /Aushilfen	179'348.35		153'300.00		161'100.00		-7'800.00	-4.84
3010.02	Sold Feuerwehr	200'211.90		176'880.00		173'020.00		3'860.00	2.23
3010.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-90'655.70		-40'700.00		-42'700.00		2'000.00	-4.68
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>14'596'619.00</b>		<b>14'472'300.00</b>		<b>14'655'500.00</b>		<b>-183'200.00</b>	<b>-1.25</b>
<b>3020</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>14'596'619.00</b>		<b>14'472'300.00</b>		<b>14'655'500.00</b>		<b>-183'200.00</b>	<b>-1.25</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen (Pflichtangebot)	13'762'925.40		13'538'000.00		13'868'400.00		-330'400.00	-2.38
3020.10	Löhne Stellvertretungen	697'653.00		610'000.00		502'000.00		108'000.00	21.51
3020.30	Löhne Schulbetriebs- und Schulentwicklungspool	263'752.85		303'800.00		317'800.00		-14'000.00	-4.41
3020.50	Löhne der Lehrpersonen (gemeindliches Angebot)	442'501.70		454'700.00		458'300.00		-3'600.00	-0.79
3020.80	Rückerstattung Dritter (Fachberater, Praxiscoaches, HZH, HSU)	-315'920.15		-218'200.00		-319'000.00		100'800.00	-31.60
3020.90	Rückerstattung von Sozial- und Unfallversicherungen	-254'293.80		-216'000.00		-172'000.00		-44'000.00	25.58
<b>303</b>	<b>Temporäre Arbeitskräfte</b>	<b>119'230.15</b>		<b>97'200.00</b>		<b>89'500.00</b>		<b>7'700.00</b>	<b>8.60</b>
<b>3030</b>	<b>Temporäre Arbeitskräfte</b>	<b>119'230.15</b>		<b>97'200.00</b>		<b>89'500.00</b>		<b>7'700.00</b>	<b>8.60</b>
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	119'230.15		97'200.00		89'500.00		7'700.00	8.60

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>304</b>	<b>Zulagen</b>	<b>97'138.65</b>		<b>97'700.00</b>		<b>98'200.00</b>		<b>-500.00</b>	<b>-0.51</b>
<b>3040</b>	<b>Kinder- und Ausbildungszulagen</b>	<b>97'138.65</b>		<b>97'700.00</b>		<b>98'200.00</b>		<b>-500.00</b>	<b>-0.51</b>
3040.00	Familienzulagen	97'138.65		97'700.00		98'200.00		-500.00	-0.51
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>4'825'227.10</b>		<b>4'984'100.00</b>		<b>4'995'820.00</b>		<b>-11'720.00</b>	<b>-0.23</b>
<b>3050</b>	<b>AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten</b>	<b>1'844'202.05</b>		<b>1'902'400.00</b>		<b>1'894'460.00</b>		<b>7'940.00</b>	<b>0.42</b>
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'844'202.05		1'902'400.00		1'894'460.00		7'940.00	0.42
<b>3052</b>	<b>AG-Beiträge an Pensionskassen</b>	<b>2'649'959.95</b>		<b>2'695'700.00</b>		<b>2'725'600.00</b>		<b>-29'900.00</b>	<b>-1.10</b>
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'649'959.95		2'695'700.00		2'725'600.00		-29'900.00	-1.10
<b>3053</b>	<b>AG-Beiträge an Unfallversicherungen</b>	<b>231'545.00</b>		<b>283'700.00</b>		<b>272'510.00</b>		<b>11'190.00</b>	<b>4.11</b>
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	231'545.00		283'700.00		272'510.00		11'190.00	4.11
<b>3055</b>	<b>AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen</b>	<b>99'520.10</b>		<b>102'300.00</b>		<b>103'250.00</b>		<b>-950.00</b>	<b>-0.92</b>
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	99'520.10		102'300.00		103'250.00		-950.00	-0.92
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>	<b>119'448.00</b>		<b>19'000.00</b>				<b>19'000.00</b>	
<b>3064</b>	<b>Überbrückungsrenten</b>	<b>119'448.00</b>		<b>19'000.00</b>				<b>19'000.00</b>	
3064.00	Überbrückungsrenten	119'448.00		19'000.00				19'000.00	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>412'284.79</b>		<b>501'510.00</b>		<b>458'300.00</b>		<b>43'210.00</b>	<b>9.43</b>
<b>3090</b>	<b>Aus- und Weiterbildung des Personals</b>	<b>262'594.78</b>		<b>309'760.00</b>		<b>301'400.00</b>		<b>8'360.00</b>	<b>2.77</b>
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	262'594.78		309'760.00		301'400.00		8'360.00	2.77
<b>3091</b>	<b>Personalwerbung</b>	<b>11'042.01</b>		<b>15'300.00</b>		<b>6'700.00</b>		<b>8'600.00</b>	<b>128.36</b>
3091.00	Personalwerbung	11'042.01		15'300.00		6'700.00		8'600.00	128.36
<b>3099</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>138'648.00</b>		<b>176'450.00</b>		<b>150'200.00</b>		<b>26'250.00</b>	<b>17.48</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3099.00	Übriger Personalaufwand	138'648.00		176'450.00		150'200.00		26'250.00	17.48
<b>31</b>	<b>Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>6'415'265.44</b>		<b>7'605'540.00</b>		<b>7'693'666.00</b>		<b>-88'126.00</b>	<b>-1.15</b>
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'060'230.79</b>		<b>1'197'700.00</b>		<b>1'255'396.00</b>		<b>-57'696.00</b>	<b>-4.60</b>
<b>3100</b>	<b>Büromaterial</b>	<b>40'531.79</b>		<b>48'300.00</b>		<b>48'900.00</b>		<b>-600.00</b>	<b>-1.23</b>
3100.00	Büromaterial	40'531.79		48'300.00		48'900.00		-600.00	-1.23
<b>3101</b>	<b>Betriebs-, Verbrauchsmaterial</b>	<b>181'704.91</b>		<b>353'100.00</b>		<b>314'000.00</b>		<b>39'100.00</b>	<b>12.45</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	181'704.91		353'100.00		314'000.00		39'100.00	12.45
<b>3102</b>	<b>Drucksachen, Publikationen</b>	<b>159'241.18</b>		<b>140'600.00</b>		<b>171'700.00</b>		<b>-31'100.00</b>	<b>-18.11</b>
3102.00	Drucksachen, Publikationen	159'241.18		140'600.00		171'700.00		-31'100.00	-18.11
<b>3103</b>	<b>Fachliteratur, Zeitschriften</b>	<b>68'148.01</b>		<b>69'500.00</b>		<b>72'300.00</b>		<b>-2'800.00</b>	<b>-3.87</b>
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	68'148.01		69'500.00		72'300.00		-2'800.00	-3.87
<b>3104</b>	<b>Lehrmittel</b>	<b>481'794.29</b>		<b>447'000.00</b>		<b>515'496.00</b>		<b>-68'496.00</b>	<b>-13.29</b>
3104.00	Lehrmittel und Schulmaterial	481'794.29		447'000.00		515'496.00		-68'496.00	-13.29
<b>3105</b>	<b>Lebensmittel</b>	<b>8'658.78</b>		<b>7'000.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>1'000.00</b>	<b>16.67</b>
3105.00	Lebensmittel	8'658.78		7'000.00		6'000.00		1'000.00	16.67
<b>3106</b>	<b>Medizinisches Material</b>	<b>624.65</b>		<b>750.00</b>		<b>750.00</b>			
3106.00	Medizinisches Material	624.65		750.00		750.00			
<b>3109</b>	<b>Übriger Material- und Warenaufwand</b>	<b>119'527.18</b>		<b>131'450.00</b>		<b>126'250.00</b>		<b>5'200.00</b>	<b>4.12</b>
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	35'527.18		47'450.00		42'250.00		5'200.00	12.31
3109.50	Unpersönliche Generalabonnements	84'000.00		84'000.00		84'000.00			
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>475'283.48</b>		<b>662'360.00</b>		<b>624'800.00</b>		<b>37'560.00</b>	<b>6.01</b>



## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3110</b>	<b>Büromöbel und -geräte</b>	<b>35'684.32</b>		<b>56'200.00</b>		<b>34'550.00</b>		<b>21'650.00</b>	<b>62.66</b>
3110.00	Büromöbel und -geräte	35'684.32		56'200.00		34'550.00		21'650.00	62.66
<b>3111</b>	<b>Maschinen, Geräte und Fahrzeuge</b>	<b>149'566.29</b>		<b>320'000.00</b>		<b>233'100.00</b>		<b>86'900.00</b>	<b>37.28</b>
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	149'566.29		320'000.00		233'100.00		86'900.00	37.28
<b>3112</b>	<b>Kleider, Wäsche, Vorhänge</b>	<b>27'058.18</b>		<b>19'060.00</b>		<b>31'350.00</b>		<b>-12'290.00</b>	<b>-39.20</b>
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	27'058.18		19'060.00		31'350.00		-12'290.00	-39.20
<b>3113</b>	<b>Hardware</b>	<b>204'419.64</b>		<b>204'600.00</b>		<b>205'400.00</b>		<b>-800.00</b>	<b>-0.39</b>
3113.00	Hardware	204'419.64		204'600.00		205'400.00		-800.00	-0.39
<b>3118</b>	<b>Immaterielle Anlagen (Software)</b>	<b>50'373.91</b>		<b>52'700.00</b>		<b>113'900.00</b>		<b>-61'200.00</b>	<b>-53.73</b>
3118.00	Immaterielle Anlagen (Software)	50'373.91		52'700.00		113'900.00		-61'200.00	-53.73
<b>3119</b>	<b>Übrige nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>8'181.14</b>		<b>9'800.00</b>		<b>6'500.00</b>		<b>3'300.00</b>	<b>50.77</b>
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	8'181.14		9'800.00		6'500.00		3'300.00	50.77
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>918'814.79</b>		<b>954'550.00</b>		<b>984'370.00</b>		<b>-29'820.00</b>	<b>-3.03</b>
<b>3120</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>918'814.79</b>		<b>954'550.00</b>		<b>984'370.00</b>		<b>-29'820.00</b>	<b>-3.03</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung	14'790.57		22'200.00		22'990.00		-790.00	-3.44
3120.10	Wasser / Abwasser	113'999.55		137'450.00		143'880.00		-6'430.00	-4.47
3120.20	Elektrizität allgemein	330'646.33		323'400.00		331'800.00		-8'400.00	-2.53
3120.30	Elektrizität Wärme	5'921.55		11'400.00		11'400.00			
3120.40	Heizöl	12'228.55		12'400.00		11'900.00		500.00	4.20
3120.50	Gas	41'974.20		39'100.00		39'900.00		-800.00	-2.01
3120.60	Fernwärme	308'460.15		301'500.00		289'000.00		12'500.00	4.33
3120.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG VV	90'793.89		107'100.00		133'500.00		-26'400.00	-19.78
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>1'437'684.71</b>		<b>1'770'010.00</b>		<b>1'776'860.00</b>		<b>-6'850.00</b>	<b>-0.39</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3130</b>	<b>Dienstleistungen Dritter</b>	<b>725'286.74</b>		<b>1'029'780.00</b>		<b>976'330.00</b>		<b>53'450.00</b>	<b>5.47</b>
3130.00	Dienstleistungen Dritter	587'880.94		870'880.00		834'730.00		36'150.00	4.33
3130.10	Telefon- und Kommunikationskosten	50'328.00		77'300.00		64'600.00		12'700.00	19.66
3130.20	Porti	81'664.30		75'100.00		70'000.00		5'100.00	7.29
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	3'472.05		3'500.00		4'000.00		-500.00	-12.50
3130.40	Betriebsgebühren	1'941.45		3'000.00		3'000.00			
<b>3131</b>	<b>Planungen und Projektierungen Dritter</b>	<b>215'662.10</b>		<b>273'500.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>-76'500.00</b>	<b>-21.86</b>
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	215'662.10		273'500.00		350'000.00		-76'500.00	-21.86
<b>3132</b>	<b>Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.</b>	<b>211'863.18</b>		<b>175'000.00</b>		<b>165'200.00</b>		<b>9'800.00</b>	<b>5.93</b>
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	211'863.18		175'000.00		165'200.00		9'800.00	5.93
<b>3133</b>	<b>Informatik-Nutzungsaufwand</b>	<b>61'682.30</b>		<b>62'200.00</b>		<b>64'650.00</b>		<b>-2'450.00</b>	<b>-3.79</b>
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	61'682.30		62'200.00		64'650.00		-2'450.00	-3.79
<b>3134</b>	<b>Sachversicherungsprämien</b>	<b>154'516.20</b>		<b>158'350.00</b>		<b>152'400.00</b>		<b>5'950.00</b>	<b>3.90</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien	154'516.20		158'350.00		152'400.00		5'950.00	3.90
<b>3137</b>	<b>Steuern und Abgaben</b>	<b>68'674.19</b>		<b>69'680.00</b>		<b>66'780.00</b>		<b>2'900.00</b>	<b>4.34</b>
3137.00	Steuern und Abgaben	68'674.19		69'680.00		66'780.00		2'900.00	4.34
<b>3138</b>	<b>Kurse, Prüfungen und Beratungen</b>			<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>			
3138.00	Kurse, Prüfungen und Beratungen			1'500.00		1'500.00			
<b>314</b>	<b>Baulicher und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>1'605'789.34</b>		<b>1'867'000.00</b>		<b>1'955'450.00</b>		<b>-88'450.00</b>	<b>-4.52</b>
<b>3140</b>	<b>Unterhalt an Grundstücken</b>	<b>44'168.30</b>		<b>32'700.00</b>		<b>13'500.00</b>		<b>19'200.00</b>	<b>142.22</b>
3140.00	Baulicher Unterhalt an Grundstücken	6'007.60		15'000.00		3'500.00		11'500.00	328.57
3140.01	Betrieblicher Unterhalt an Grundstücken	38'160.70		17'700.00		10'000.00		7'700.00	77.00

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3141</b>	<b>Unterhalt Strassen</b>	<b>387'214.90</b>		<b>185'000.00</b>		<b>476'350.00</b>		<b>-291'350.00</b>	<b>-61.16</b>
3141.00	Baulicher Unterhalt Strassen	271'487.60		175'000.00		395'000.00		-220'000.00	-55.70
3141.01	Betrieblicher Unterhalt Strassen	115'727.30		10'000.00		81'350.00		-71'350.00	-87.71
<b>3142</b>	<b>Unterhalt Wasserbau</b>	<b>2'917.15</b>		<b>4'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>	<b>100.00</b>
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'917.15		4'000.00		2'000.00		2'000.00	100.00
<b>3143</b>	<b>Unterhalt übrige Tiefbauten</b>	<b>91'489.13</b>		<b>78'800.00</b>		<b>133'600.00</b>		<b>-54'800.00</b>	<b>-41.02</b>
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	91'489.13		78'800.00		133'600.00		-54'800.00	-41.02
<b>3144</b>	<b>Unterhalt Hochbauten, Gebäude</b>	<b>1'079'764.86</b>		<b>1'566'500.00</b>		<b>1'330'000.00</b>		<b>236'500.00</b>	<b>17.78</b>
3144.10	Instandhaltung und Instandsetzung Gebäudehülle	223'317.04		401'300.00		295'900.00		105'400.00	35.62
3144.20	Instandhaltung und Instandsetzung Innenausbau	295'331.08		350'050.00		281'300.00		68'750.00	24.44
3144.30	Instandhaltung und Instandsetzung Haustechnik	296'152.96		474'300.00		601'500.00		-127'200.00	-21.15
3144.50	Instandhaltung und Instandsetzung Kanalisation	9'111.06		41'400.00		7'300.00		34'100.00	467.12
3144.60	Instandhaltung und Instandsetzung Umgebung	182'269.92		185'650.00		59'500.00		126'150.00	212.02
3144.70	Mieterausbau	73'582.80		113'800.00		84'500.00		29'300.00	34.67
<b>3149</b>	<b>Unterhalt übrige Sachanlagen</b>	<b>235.00</b>							
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	235.00							
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>376'773.29</b>		<b>459'950.00</b>		<b>434'000.00</b>		<b>25'950.00</b>	<b>5.98</b>
<b>3150</b>	<b>Unterhalt Büromöbel und -geräte</b>	<b>417.90</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	417.90		1'500.00		1'500.00			
<b>3151</b>	<b>Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge</b>	<b>120'777.17</b>		<b>102'150.00</b>		<b>104'400.00</b>		<b>-2'250.00</b>	<b>-2.16</b>
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	120'777.17		102'150.00		104'400.00		-2'250.00	-2.16
<b>3153</b>	<b>Informatik-Unterhalt (Hardware)</b>	<b>6'398.35</b>		<b>6'200.00</b>		<b>11'850.00</b>		<b>-5'650.00</b>	<b>-47.68</b>
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	6'398.35		6'200.00		11'850.00		-5'650.00	-47.68

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3158</b>	<b>Unterhalt immaterielle Anlagen</b>	<b>220'905.27</b>		<b>320'000.00</b>		<b>288'650.00</b>		<b>31'350.00</b>	<b>10.86</b>
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	220'905.27		320'000.00		288'650.00		31'350.00	10.86
<b>3159</b>	<b>Unterhalt übrige mobile Anlagen</b>	<b>28'274.60</b>		<b>30'100.00</b>		<b>27'600.00</b>		<b>2'500.00</b>	<b>9.06</b>
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	28'274.60		30'100.00		27'600.00		2'500.00	9.06
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>141'921.65</b>		<b>93'020.00</b>		<b>145'720.00</b>		<b>-52'700.00</b>	<b>-36.17</b>
<b>3160</b>	<b>Miete und Pacht Liegenschaften</b>	<b>74'440.00</b>		<b>64'320.00</b>		<b>76'320.00</b>		<b>-12'000.00</b>	<b>-15.72</b>
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	74'440.00		64'320.00		76'320.00		-12'000.00	-15.72
<b>3161</b>	<b>Mieten, Benützungskosten Anlagen</b>	<b>67'481.65</b>		<b>28'700.00</b>		<b>69'400.00</b>		<b>-40'700.00</b>	<b>-58.65</b>
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	67'481.65		28'700.00		69'400.00		-40'700.00	-58.65
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>305'053.55</b>		<b>473'550.00</b>		<b>394'370.00</b>		<b>79'180.00</b>	<b>20.08</b>
<b>3170</b>	<b>Reisekosten und Spesen</b>	<b>120'183.80</b>		<b>132'950.00</b>		<b>125'800.00</b>		<b>7'150.00</b>	<b>5.68</b>
3170.00	Reisekosten und Spesen	120'183.80		132'950.00		125'800.00		7'150.00	5.68
<b>3171</b>	<b>Exkursionen, Schulreisen und Lager</b>	<b>184'869.75</b>		<b>340'600.00</b>		<b>268'570.00</b>		<b>72'030.00</b>	<b>26.82</b>
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	184'869.75		340'600.00		268'570.00		72'030.00	26.82
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>34'195.00</b>		<b>71'000.00</b>		<b>68'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>4.41</b>
<b>3181</b>	<b>Tatsächliche Forderungsverluste</b>	<b>34'195.00</b>		<b>71'000.00</b>		<b>68'000.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>4.41</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	2'916.65		3'000.00		3'000.00			
3181.30	Erlass und Abschreibungen Steuerguthaben	31'278.35		68'000.00		65'000.00		3'000.00	4.62
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>59'518.84</b>		<b>56'400.00</b>		<b>54'700.00</b>		<b>1'700.00</b>	<b>3.11</b>
<b>3192</b>	<b>Abgeltung von Rechten</b>	<b>270.80</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'000.00</b>		<b>1'000.00</b>	<b>100.00</b>
3192.00	Abgeltung von Rechten	270.80		2'000.00		1'000.00		1'000.00	100.00

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3199</b>	<b>Übriger Betriebsaufwand</b>	<b>59'248.04</b>		<b>54'400.00</b>		<b>53'700.00</b>		<b>700.00</b>	<b>1.30</b>
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	59'248.04		54'400.00		53'700.00		700.00	1.30
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'721'765.18</b>		<b>5'566'540.00</b>		<b>3'749'700.00</b>		<b>1'816'840.00</b>	<b>48.45</b>
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>2'717'203.13</b>		<b>5'508'540.00</b>		<b>3'640'900.00</b>		<b>1'867'640.00</b>	<b>51.30</b>
<b>3300</b>	<b>Planmässige Abschreibungen Sachanlagen</b>	<b>2'717'203.13</b>		<b>5'508'540.00</b>		<b>3'640'900.00</b>		<b>1'867'640.00</b>	<b>51.30</b>
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke			566'300.00				566'300.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege	148'371.40		388'980.00		182'800.00		206'180.00	112.79
3300.20	Planmässige Abschreibungen Wasserbau	32'888.00		37'630.00		29'600.00		8'030.00	27.13
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten	67'117.60		133'680.00		113'100.00		20'580.00	18.20
3300.31	Planmässige Abschreibungen Spezialfinanzierungen	275'541.00		416'880.00		217'400.00		199'480.00	91.76
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten	1'829'335.73		3'341'370.00		2'545'600.00		795'770.00	31.26
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien	363'949.40		623'700.00		552'400.00		71'300.00	12.91
<b>332</b>	<b>Abschreibungen Immaterielle Anlagen</b>	<b>4'562.05</b>		<b>58'000.00</b>		<b>108'800.00</b>		<b>-50'800.00</b>	<b>-46.69</b>
<b>3320</b>	<b>Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>4'562.05</b>		<b>58'000.00</b>		<b>108'800.00</b>		<b>-50'800.00</b>	<b>-46.69</b>
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	4'562.05		58'000.00		108'800.00		-50'800.00	-46.69
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>196'582.24</b>		<b>107'500.00</b>		<b>175'800.00</b>		<b>-68'300.00</b>	<b>-38.85</b>
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>132'548.00</b>		<b>72'100.00</b>		<b>126'000.00</b>		<b>-53'900.00</b>	<b>-42.78</b>
<b>3400</b>	<b>Verzinsung laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>1'348.00</b>		<b>100.00</b>		<b>5'000.00</b>		<b>-4'900.00</b>	<b>-98.00</b>
3400.01	Vergütungszinsen / Skonti Steuern	1'348.00		100.00		5'000.00		-4'900.00	-98.00
<b>3401</b>	<b>Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>					<b>2'000.00</b>		<b>-2'000.00</b>	<b>-100.00</b>
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten					2'000.00		-2'000.00	-100.00

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3406</b>	<b>Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>131'200.00</b>		<b>72'000.00</b>		<b>119'000.00</b>		<b>-47'000.00</b>	<b>-39.50</b>
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	131'200.00		72'000.00		119'000.00		-47'000.00	-39.50
<b>341</b>	<b>Realisierte Kursverluste</b>	<b>1'283.64</b>				<b>100.00</b>		<b>-100.00</b>	<b>-100.00</b>
<b>3419</b>	<b>Kursverluste Fremdwährungen</b>	<b>1'283.64</b>				<b>100.00</b>		<b>-100.00</b>	<b>-100.00</b>
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen	1'283.64				100.00		-100.00	-100.00
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>56'193.85</b>		<b>34'400.00</b>		<b>49'700.00</b>		<b>-15'300.00</b>	<b>-30.78</b>
<b>3430</b>	<b>Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV</b>	<b>46'290.30</b>		<b>18'400.00</b>		<b>33'700.00</b>		<b>-15'300.00</b>	<b>-45.40</b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Hochbauten FV			13'000.00				13'000.00	
3430.10	Baulicher Unterhalt Gebäudehülle FV	24'366.85		700.00		700.00			
3430.20	Baulicher Unterhalt Innenausbau FV	18'246.85				4'000.00		-4'000.00	-100.00
3430.30	Baulicher Unterhalt Haustechnik FV	2'790.20		700.00		2'000.00		-1'300.00	-65.00
3430.50	Baulicher Unterhalt Kanalisation FV	886.40				7'000.00		-7'000.00	-100.00
3430.60	Baulicher Unterhalt Umgebung FV					20'000.00		-20'000.00	-100.00
3430.70	Baulicher Unterhalt Mieterausbau FV			4'000.00				4'000.00	
<b>3439</b>	<b>Übriger Liegenschaftsaufwand FV</b>	<b>9'903.55</b>		<b>16'000.00</b>		<b>16'000.00</b>			
3439.00	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	9'903.55		3'300.00		3'300.00			
3439.10	Wasser / Abwasser FV			2'700.00		2'700.00			
3439.20	Elektrizität allgemein FV			1'100.00		1'100.00			
3439.30	Elektrizität Wärme FV			400.00		400.00			
3439.40	Heizöl FV			4'000.00		4'000.00			
3439.70	Heiz- und Nebenkosten STWEG FV			4'500.00		4'500.00			
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>	<b>6'325.00</b>							
<b>3440</b>	<b>Wertberichtigungen Finanzanlagen FV</b>	<b>6'325.00</b>							
3440.00	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV	6'325.00							

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>231.75</b>		<b>1'000.00</b>				<b>1'000.00</b>	
<b>3499</b>	<b>Übriger Finanzaufwand</b>	<b>231.75</b>		<b>1'000.00</b>				<b>1'000.00</b>	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	231.75		1'000.00				1'000.00	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>102'652.82</b>				<b>52'000.00</b>		<b>-52'000.00</b>	<b>-100.00</b>
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>102'652.82</b>				<b>52'000.00</b>		<b>-52'000.00</b>	<b>-100.00</b>
<b>3510</b>	<b>Einlagen in Spezialfinanzierungen EK</b>	<b>102'652.82</b>				<b>52'000.00</b>		<b>-52'000.00</b>	<b>-100.00</b>
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK					52'000.00		-52'000.00	-100.00
3510.01	Einlage in Spezialfinanzierung erneuerbare Energie	102'652.82							
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>10'543'572.67</b>		<b>11'091'990.00</b>		<b>10'480'404.00</b>		<b>611'586.00</b>	<b>5.84</b>
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>1'600'237.70</b>		<b>1'660'800.00</b>		<b>1'693'884.00</b>		<b>-33'084.00</b>	<b>-1.95</b>
<b>3610</b>	<b>Entschädigungen an Bund</b>	<b>1'087.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'000.00</b>			
3610.00	Entschädigungen an Bund	1'087.00		2'000.00		2'000.00			
<b>3611</b>	<b>Entschädigungen an Kantone und Konkordate</b>	<b>374'892.35</b>		<b>485'000.00</b>		<b>535'100.00</b>		<b>-50'100.00</b>	<b>-9.36</b>
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	374'892.35		485'000.00		535'100.00		-50'100.00	-9.36
<b>3612</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>347'450.75</b>		<b>317'100.00</b>		<b>316'784.00</b>		<b>316.00</b>	<b>0.10</b>
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	347'450.75		317'100.00		316'784.00		316.00	0.10
<b>3614</b>	<b>Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>876'807.60</b>		<b>856'700.00</b>		<b>840'000.00</b>		<b>16'700.00</b>	<b>1.99</b>
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	876'807.60		856'700.00		840'000.00		16'700.00	1.99
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'902'777.00</b>		<b>2'117'600.00</b>		<b>1'960'500.00</b>		<b>157'100.00</b>	<b>8.01</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3621</b>	<b>an Kantone und Konkordate</b>	<b>1'902'777.00</b>		<b>2'117'600.00</b>		<b>1'960'500.00</b>		<b>157'100.00</b>	<b>8.01</b>
3621.70	Beiträge an NFA, Nation, Finanzausgleich	1'902'777.00		2'117'600.00		1'960'500.00		157'100.00	8.01
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>6'879'167.97</b>		<b>7'213'590.00</b>		<b>6'680'820.00</b>		<b>532'770.00</b>	<b>7.97</b>
<b>3631</b>	<b>Beiträge an Kantone und Konkordate</b>	<b>1'361'198.85</b>		<b>1'160'200.00</b>		<b>1'269'100.00</b>		<b>-108'900.00</b>	<b>-8.58</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'361'198.85		1'160'200.00		1'269'100.00		-108'900.00	-8.58
<b>3632</b>	<b>Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>67'034.70</b>		<b>165'400.00</b>		<b>226'900.00</b>		<b>-61'500.00</b>	<b>-27.10</b>
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	67'034.70		165'400.00		226'900.00		-61'500.00	-27.10
<b>3634</b>	<b>Beiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'500.00		2'500.00		2'500.00			
<b>3635</b>	<b>Beiträge an private Unternehmungen</b>	<b>52'342.30</b>		<b>52'000.00</b>		<b>45'000.00</b>		<b>7'000.00</b>	<b>15.56</b>
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	150.00							
3635.30	Beiträge an priv. Unternehmungen / Hebammen	24'997.75		22'000.00		20'000.00		2'000.00	10.00
3635.31	Beiträge an priv. Unternehmungen / Spitex	27'194.55		30'000.00		25'000.00		5'000.00	20.00
<b>3636</b>	<b>Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck</b>	<b>3'893'555.72</b>		<b>3'846'990.00</b>		<b>3'535'620.00</b>		<b>311'370.00</b>	<b>8.81</b>
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	273'277.05		317'300.00		305'530.00		11'770.00	3.85
3636.11	Beiträge an gemeindliche Organisationen	144'673.35		124'450.00		123'900.00		550.00	0.44
3636.12	Beiträge an kantonale Organisationen	67'147.00		47'100.00		48'100.00		-1'000.00	-2.08
3636.13	Beiträge an schweizerische Organisationen	38'300.00		4'000.00		14'000.00		-10'000.00	-71.43
3636.14	Beiträge an ausländische Organisationen	39'500.00		4'000.00		14'000.00		-10'000.00	-71.43
3636.15	Beiträge an Kulturgruppe Hünenberg	23'058.60							
3636.30	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Beschäftigungsprogramme	55'000.00		55'000.00		55'000.00			
3636.31	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Spitex	720'268.55		643'500.00		672'250.00		-28'750.00	-4.28



## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
3636.32	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Familie plus	1'033'200.00		809'000.00		887'100.00		-78'100.00	-8.80
3636.33	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Tagesfamilien	46'534.05		56'500.00		48'400.00		8'100.00	16.74
3636.34	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / Pflegeheime	1'369'614.65		1'700'000.00		1'279'400.00		420'600.00	32.87
3636.35	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck / im Gesundheitsbereich	82'982.47		86'140.00		87'940.00		-1'800.00	-2.05
<b>3637</b>	<b>Beiträge an private Haushalte</b>	<b>1'502'536.40</b>		<b>1'982'000.00</b>		<b>1'599'700.00</b>		<b>382'300.00</b>	<b>23.90</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	1'502'536.40		1'982'000.00		1'599'700.00		382'300.00	23.90
<b>3638</b>	<b>Beiträge an das Ausland</b>			<b>4'500.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>2'500.00</b>	<b>125.00</b>
3638.00	Beiträge an das Ausland			4'500.00		2'000.00		2'500.00	125.00
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>161'390.00</b>		<b>100'000.00</b>		<b>145'200.00</b>		<b>-45'200.00</b>	<b>-31.13</b>
<b>3660</b>	<b>Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>161'390.00</b>		<b>100'000.00</b>		<b>145'200.00</b>		<b>-45'200.00</b>	<b>-31.13</b>
3660.00	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge	161'390.00		100'000.00		145'200.00		-45'200.00	-31.13
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>474'797.80</b>		<b>719'700.00</b>		<b>747'250.00</b>		<b>-27'550.00</b>	<b>-3.69</b>
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>439'399.95</b>		<b>684'000.00</b>		<b>713'450.00</b>		<b>-29'450.00</b>	<b>-4.13</b>
<b>3910</b>	<b>Interne Verrechnung Dienstleistungen</b>	<b>439'399.95</b>		<b>684'000.00</b>		<b>713'450.00</b>		<b>-29'450.00</b>	<b>-4.13</b>
3910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen	439'399.95		684'000.00		713'450.00		-29'450.00	-4.13
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten Benützungskosten</b>	<b>30'408.00</b>		<b>30'700.00</b>		<b>27'700.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>10.83</b>
<b>3920</b>	<b>Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten</b>	<b>30'408.00</b>		<b>30'700.00</b>		<b>27'700.00</b>		<b>3'000.00</b>	<b>10.83</b>
3920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten Benützungskosten	30'408.00		30'700.00		27'700.00		3'000.00	10.83
<b>393</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>4'989.85</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'100.00</b>		<b>-1'100.00</b>	<b>-18.03</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>3930</b>	<b>Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten</b>	<b>4'989.85</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'100.00</b>		<b>-1'100.00</b>	<b>-18.03</b>
3930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten	4'989.85		5'000.00		6'100.00		-1'100.00	-18.03
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>55'999'428.19</b>		<b>53'128'880.00</b>		<b>52'058'710.00</b>	<b>-1'070'170.00</b>	<b>2.06</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>33'429'801.95</b>		<b>27'456'000.00</b>		<b>27'240'500.00</b>	<b>-215'500.00</b>	<b>0.79</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>24'082'767.60</b>		<b>21'840'000.00</b>		<b>21'680'500.00</b>	<b>-159'500.00</b>	<b>0.74</b>
<b>4000</b>	<b>Einkommenssteuern natürliche Personen</b>		<b>17'211'121.05</b>		<b>15'625'000.00</b>		<b>15'620'000.00</b>	<b>-5'000.00</b>	<b>0.03</b>
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr		14'519'727.20		14'435'000.00		14'135'000.00	-300'000.00	2.12
4000.01	Einkommenssteuern natürliche Personen Vorjahre		2'836'576.35		1'300'000.00		1'600'000.00	300'000.00	-18.75
4000.10	Pauschale Steueranrechnung		-145'182.50		-110'000.00		-115'000.00	-5'000.00	-4.35
<b>4001</b>	<b>Vermögenssteuer natürliche Personen</b>		<b>5'714'641.75</b>		<b>5'125'000.00</b>		<b>4'925'500.00</b>	<b>-199'500.00</b>	<b>4.05</b>
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Bezugsjahr		4'759'375.25		4'780'000.00		4'425'500.00	-354'500.00	8.01
4001.01	Vermögenssteuern natürliche Personen Vorjahre		955'266.50		345'000.00		500'000.00	155'000.00	-31.00
<b>4002</b>	<b>Quellensteuer natürliche Personen</b>		<b>407'920.50</b>		<b>400'000.00</b>		<b>450'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>-11.11</b>
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		407'920.50		400'000.00		450'000.00	50'000.00	-11.11
<b>4009</b>	<b>Übrige direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>749'084.30</b>		<b>690'000.00</b>		<b>685'000.00</b>	<b>-5'000.00</b>	<b>0.73</b>
4009.00	Nach- und Strafsteuern		244'276.40		170'000.00		135'000.00	-35'000.00	25.93
4009.50	Sondersteuern Kapitaleistungen		504'807.90		520'000.00		550'000.00	30'000.00	-5.45
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>5'308'981.15</b>		<b>3'676'000.00</b>		<b>3'822'000.00</b>	<b>146'000.00</b>	<b>-3.82</b>
<b>4010</b>	<b>Gewinnsteuern juristische Personen</b>		<b>4'815'145.15</b>		<b>3'236'000.00</b>		<b>3'344'800.00</b>	<b>108'800.00</b>	<b>-3.25</b>
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Vorjahr		4'485'222.95		3'220'000.00		3'327'800.00	107'800.00	-3.24
4010.01	Gewinnsteuern juristische Personen frühere Jahre		361'985.20		20'000.00		20'000.00		
4010.10	Pauschale Steueranrechnung		-32'063.00		-4'000.00		-3'000.00	1'000.00	33.33

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>4011</b>	<b>Kapitalsteuern juristische Personen</b>		<b>493'836.00</b>		<b>440'000.00</b>		<b>477'200.00</b>	<b>37'200.00</b>	<b>-7.80</b>
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Vorjahr		456'384.80		410'000.00		442'200.00	32'200.00	-7.28
4011.01	Kapitalsteuern juristische Personen frühere Jahre		37'451.20		30'000.00		35'000.00	5'000.00	-14.29
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>3'999'103.20</b>		<b>1'900'000.00</b>		<b>1'700'000.00</b>	<b>-200'000.00</b>	<b>11.76</b>
<b>4022</b>	<b>Vermögensgewinnsteuern</b>		<b>3'539'064.65</b>		<b>1'400'000.00</b>		<b>1'300'000.00</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>7.69</b>
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		3'539'064.65		1'400'000.00		1'300'000.00	-100'000.00	7.69
<b>4024</b>	<b>Erbschafts- und Schenkungssteuern</b>		<b>460'038.55</b>		<b>500'000.00</b>		<b>400'000.00</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>25.00</b>
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		460'038.55		500'000.00		400'000.00	-100'000.00	25.00
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>38'950.00</b>		<b>40'000.00</b>		<b>38'000.00</b>	<b>-2'000.00</b>	<b>5.26</b>
<b>4033</b>	<b>Hundesteuer</b>		<b>38'950.00</b>		<b>40'000.00</b>		<b>38'000.00</b>	<b>-2'000.00</b>	<b>5.26</b>
4033.00	Hundesteuer		38'950.00		40'000.00		38'000.00	-2'000.00	5.26
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>241'531.33</b>		<b>243'500.00</b>		<b>244'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>-0.25</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>241'531.33</b>		<b>243'500.00</b>		<b>244'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>-0.25</b>
<b>4120</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>241'531.33</b>		<b>243'500.00</b>		<b>244'100.00</b>	<b>600.00</b>	<b>-0.25</b>
4120.00	Konzessionen		241'531.33		243'500.00		244'100.00	600.00	-0.25
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>4'196'750.77</b>		<b>4'019'000.00</b>		<b>3'870'360.00</b>	<b>-148'640.00</b>	<b>3.84</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>200'200.00</b>		<b>200'200.00</b>		<b>205'000.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>-2.34</b>
<b>4200</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>200'200.00</b>		<b>200'200.00</b>		<b>205'000.00</b>	<b>4'800.00</b>	<b>-2.34</b>
4200.00	FW-Ersatzabgaben		200'200.00		200'200.00		205'000.00	4'800.00	-2.34
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>405'623.80</b>		<b>441'700.00</b>		<b>363'200.00</b>	<b>-78'500.00</b>	<b>21.61</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>4210</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>405'623.80</b>		<b>441'700.00</b>		<b>363'200.00</b>	<b>-78'500.00</b>	<b>21.61</b>
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen (ohne MWST)		164'045.65		171'700.00		143'200.00	-28'500.00	19.90
4210.60	Beurkundungen / Beglaubigungen (mit MWST)		241'578.15		270'000.00		220'000.00	-50'000.00	22.73
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>360'325.00</b>		<b>333'300.00</b>		<b>349'200.00</b>	<b>15'900.00</b>	<b>-4.55</b>
<b>4230</b>	<b>Schulgelder</b>		<b>331'895.00</b>		<b>311'300.00</b>		<b>331'200.00</b>	<b>19'900.00</b>	<b>-6.01</b>
4230.00	Schulgelder		331'895.00		311'300.00		331'200.00	19'900.00	-6.01
<b>4231</b>	<b>Kursgelder</b>		<b>28'430.00</b>		<b>22'000.00</b>		<b>18'000.00</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>22.22</b>
4231.00	Kursgelder		28'430.00		22'000.00		18'000.00	-4'000.00	22.22
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>1'823'055.44</b>		<b>1'772'520.00</b>		<b>1'783'850.00</b>	<b>11'330.00</b>	<b>-0.64</b>
<b>4240</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>1'823'055.44</b>		<b>1'772'520.00</b>		<b>1'783'850.00</b>	<b>11'330.00</b>	<b>-0.64</b>
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (ohne MWST)		213'689.62		202'100.00		210'250.00	8'150.00	-3.88
4240.10	Benützungsgebühren und Dienstleistungen (mit MWST)		1'388'444.47		1'351'500.00		1'351'500.00		
4240.20	Benützungsgebühren Strandbad (mit MWST)		129'101.65		125'000.00		125'000.00		
4240.50	Parkgebühren Externe		15'519.40		16'320.00		21'400.00	5'080.00	-23.74
4240.51	Parkgebühren Mitarbeitende		31'314.00		32'000.00		26'800.00	-5'200.00	19.40
4240.52	Parkgebühren Kirche/Saal		10'735.30		9'600.00		12'900.00	3'300.00	-25.58
4240.53	Parkgebühren Badi		22'136.00		25'000.00		25'000.00		
4240.54	Parkgebühren Zythus		12'115.00		11'000.00		11'000.00		
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>139'079.20</b>		<b>115'900.00</b>		<b>126'500.00</b>	<b>10'600.00</b>	<b>-8.38</b>
<b>4250</b>	<b>Verkäufe</b>		<b>139'079.20</b>		<b>115'900.00</b>		<b>126'500.00</b>	<b>10'600.00</b>	<b>-8.38</b>
4250.00	Verkäufe		56'578.20		34'000.00		36'500.00	2'500.00	-6.85
4250.50	Generalabonnements		82'501.00		81'900.00		90'000.00	8'100.00	-9.00

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>1'165'077.33</b>		<b>1'090'380.00</b>		<b>985'610.00</b>	<b>-104'770.00</b>	<b>10.63</b>
<b>4260</b>	<b>Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter</b>		<b>1'165'077.33</b>		<b>1'090'380.00</b>		<b>985'610.00</b>	<b>-104'770.00</b>	<b>10.63</b>
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		868'274.98		809'080.00		656'680.00	-152'400.00	23.21
4260.10	Nichtberufsunfall Arbeitnehmer		135'611.05		136'300.00		137'610.00	1'310.00	-0.95
4260.20	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Eltern		161'191.30		145'000.00		191'320.00	46'320.00	-24.21
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>103'390.00</b>		<b>65'000.00</b>		<b>57'000.00</b>	<b>-8'000.00</b>	<b>14.04</b>
<b>4270</b>	<b>Bussen</b>		<b>103'390.00</b>		<b>65'000.00</b>		<b>57'000.00</b>	<b>-8'000.00</b>	<b>14.04</b>
4270.00	Bussen		103'390.00		65'000.00		57'000.00	-8'000.00	14.04
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>13'945.60</b>		<b>15'600.00</b>		<b>14'000.00</b>	<b>-1'600.00</b>	<b>11.43</b>
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>		<b>10'715.60</b>		<b>12'600.00</b>		<b>11'000.00</b>	<b>-1'600.00</b>	<b>14.55</b>
<b>4309</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>		<b>10'715.60</b>		<b>12'600.00</b>		<b>11'000.00</b>	<b>-1'600.00</b>	<b>14.55</b>
4309.00	Übriger betrieblicher Ertrag		10'715.60		12'600.00		11'000.00	-1'600.00	14.55
<b>439</b>	<b>Übriger Ertrag</b>		<b>3'230.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>		
<b>4390</b>	<b>Übriger Ertrag</b>		<b>3'230.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>3'000.00</b>		
4390.00	Übriger Ertrag		3'230.00		3'000.00		3'000.00		
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>528'488.63</b>		<b>538'950.00</b>		<b>536'350.00</b>	<b>-2'600.00</b>	<b>0.48</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>27'464.48</b>		<b>27'200.00</b>		<b>29'600.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>-8.11</b>
<b>4400</b>	<b>Zinsen flüssige Mittel</b>		<b>196.88</b>						
4400.00	Zinsen Bank- und Postkonten		196.88						
<b>4401</b>	<b>Zinsen Forderungen und Kontokorrente</b>		<b>267.60</b>		<b>200.00</b>		<b>2'600.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>-92.31</b>
4401.00	Verzugszinsen auf Forderungen		267.60		200.00		2'600.00	2'400.00	-92.31

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
<b>4409</b>	<b>Übrige Zinsen von Finanzvermögen</b>		<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>		
4409.00	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		27'000.00		27'000.00		27'000.00		
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>		<b>9'200.00</b>		<b>7'600.00</b>		<b>9'200.00</b>	<b>1'600.00</b>	<b>-17.39</b>
<b>4420</b>	<b>Dividenden</b>		<b>9'200.00</b>		<b>7'600.00</b>		<b>9'200.00</b>	<b>1'600.00</b>	<b>-17.39</b>
4420.00	Wertschriftenerträge FV		9'200.00		7'600.00		9'200.00	1'600.00	-17.39
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>106'211.00</b>		<b>111'300.00</b>		<b>111'300.00</b>		
<b>4430</b>	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV</b>		<b>106'211.00</b>		<b>111'300.00</b>		<b>111'300.00</b>		
4430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		106'211.00		111'300.00		111'300.00		
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>385'613.15</b>		<b>392'850.00</b>		<b>386'250.00</b>	<b>-6'600.00</b>	<b>1.71</b>
<b>4470</b>	<b>Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV</b>		<b>286'142.80</b>		<b>299'250.00</b>		<b>292'650.00</b>	<b>-6'600.00</b>	<b>2.26</b>
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		286'142.80		299'250.00		292'650.00	-6'600.00	2.26
<b>4471</b>	<b>Vergütung Dienstwohnungen VV</b>		<b>63'600.00</b>		<b>63'600.00</b>		<b>63'600.00</b>		
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV		63'600.00		63'600.00		63'600.00		
<b>4472</b>	<b>Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV</b>		<b>35'870.35</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		35'870.35		30'000.00		30'000.00		
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>370'259.30</b>		<b>738'480.00</b>		<b>315'630.00</b>	<b>-422'850.00</b>	<b>133.97</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital</b>		<b>145'157.25</b>		<b>544'500.00</b>		<b>302'500.00</b>	<b>-242'000.00</b>	<b>80.00</b>
<b>4501</b>	<b>Entnahmen aus Fonds des FK</b>		<b>14'429.65</b>		<b>14'500.00</b>		<b>14'500.00</b>		
4501.00	Entnahmen aus Fonds des FK		14'429.65		14'500.00		14'500.00		
<b>4502</b>	<b>Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK</b>		<b>2'250.00</b>				<b>3'000.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>-100.00</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		2'250.00				3'000.00	3'000.00	-100.00
<b>4503</b>	<b>Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK</b>		<b>128'477.60</b>		<b>530'000.00</b>		<b>285'000.00</b>	<b>-245'000.00</b>	<b>85.96</b>
4503.00	Entnahmen aus übrigen zweckgebundenen Fremdmitteln des FK		128'477.60		530'000.00		285'000.00	-245'000.00	85.96
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>		<b>225'102.05</b>		<b>193'980.00</b>		<b>13'130.00</b>	<b>-180'850.00</b>	<b>1'377.38</b>
<b>4510</b>	<b>Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK</b>		<b>220'280.05</b>		<b>193'980.00</b>		<b>2'000.00</b>	<b>-191'980.00</b>	<b>9'599.00</b>
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		220'280.05		193'980.00		2'000.00	-191'980.00	9'599.00
<b>4511</b>	<b>Entnahmen aus Fonds EK</b>		<b>4'822.00</b>				<b>11'130.00</b>	<b>11'130.00</b>	<b>-100.00</b>
4511.00	Entnahmen aus Fonds EK		4'822.00				11'130.00	11'130.00	-100.00
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>16'743'852.81</b>		<b>19'397'650.00</b>		<b>19'090'520.00</b>	<b>-307'130.00</b>	<b>1.61</b>
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>2'126'600.10</b>		<b>2'310'250.00</b>		<b>2'229'950.00</b>	<b>-80'300.00</b>	<b>3.60</b>
<b>4611</b>	<b>Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten</b>		<b>125'696.10</b>		<b>92'300.00</b>		<b>108'000.00</b>	<b>15'700.00</b>	<b>-14.54</b>
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		125'696.10		92'300.00		108'000.00	15'700.00	-14.54
<b>4612</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>1'962'080.00</b>		<b>2'179'150.00</b>		<b>2'083'250.00</b>	<b>-95'900.00</b>	<b>4.60</b>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		1'962'080.00		2'179'150.00		2'083'250.00	-95'900.00	4.60
<b>4613</b>	<b>Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen</b>		<b>38'824.00</b>		<b>38'800.00</b>		<b>38'700.00</b>	<b>-100.00</b>	<b>0.26</b>
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		38'824.00		38'800.00		38'700.00	-100.00	0.26
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>6'913'147.00</b>		<b>9'535'200.00</b>		<b>8'988'000.00</b>	<b>-547'200.00</b>	<b>6.09</b>
<b>4622</b>	<b>von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>6'913'147.00</b>		<b>9'535'200.00</b>		<b>8'988'000.00</b>	<b>-547'200.00</b>	<b>6.09</b>

## Erfolgsrechnung – Artengliederung

Artengliederung		Rechnung 2019		Budget 2021		Budget 2020		Abweichung	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Betrag	%
4622.70	Innerkantonaler Finanzausgleich		6'913'147.00		9'535'200.00		8'988'000.00	-547'200.00	6.09
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>7'704'105.71</b>		<b>7'552'200.00</b>		<b>7'872'570.00</b>	<b>320'370.00</b>	<b>-4.07</b>
<b>4631</b>	<b>Beiträge von Kantonen und Konkordaten</b>		<b>7'703'255.71</b>		<b>7'550'800.00</b>		<b>7'872'220.00</b>	<b>321'420.00</b>	<b>-4.08</b>
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		7'703'255.71		7'550'800.00		7'872'220.00	321'420.00	-4.08
<b>4632</b>	<b>Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>350.00</b>		<b>400.00</b>		<b>350.00</b>	<b>-50.00</b>	<b>14.29</b>
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		350.00		400.00		350.00	-50.00	14.29
<b>4635</b>	<b>Beiträge von privaten Unternehmungen</b>		<b>500.00</b>		<b>1'000.00</b>			<b>-1'000.00</b>	
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen		500.00		1'000.00			-1'000.00	
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>474'797.80</b>		<b>719'700.00</b>		<b>747'250.00</b>	<b>27'550.00</b>	<b>-3.69</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>439'399.95</b>		<b>684'000.00</b>		<b>713'450.00</b>	<b>29'450.00</b>	<b>-4.13</b>
<b>4910</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>439'399.95</b>		<b>684'000.00</b>		<b>713'450.00</b>	<b>29'450.00</b>	<b>-4.13</b>
4910.00	Interne Verrechnung Dienstleistungen		439'399.95		684'000.00		713'450.00	29'450.00	-4.13
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>30'408.00</b>		<b>30'700.00</b>		<b>27'700.00</b>	<b>-3'000.00</b>	<b>10.83</b>
<b>4920</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>30'408.00</b>		<b>30'700.00</b>		<b>27'700.00</b>	<b>-3'000.00</b>	<b>10.83</b>
4920.00	Interne Verrechnung Pacht, Mieten, Benützungskosten		30'408.00		30'700.00		27'700.00	-3'000.00	10.83
<b>493</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>4'989.85</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'100.00</b>	<b>1'100.00</b>	<b>-18.03</b>
<b>4930</b>	<b>Betriebs- und Verwaltungskosten</b>		<b>4'989.85</b>		<b>5'000.00</b>		<b>6'100.00</b>	<b>1'100.00</b>	<b>-18.03</b>
4930.00	Interne Verrechnung Betriebs- und Verwaltungskosten		4'989.85		5'000.00		6'100.00	1'100.00	-18.03
		<b>48'953'917.74</b>	<b>55'999'428.19</b>	<b>53'887'260.00</b>	<b>53'128'880.00</b>	<b>51'776'360.00</b>	<b>52'058'710.00</b>	<b>1'040'730.00</b>	<b>-368.60</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>7'045'510.45</b>			<b>758'380.00</b>	<b>282'350.00</b>		<b>-1'040'730.00</b>	<b>-368.60</b>
		<b>55'999'428.19</b>	<b>55'999'428.19</b>	<b>53'887'260.00</b>	<b>53'887'260.00</b>	<b>52'058'710.00</b>	<b>52'058'710.00</b>		



---

**Impressum**

Redaktion	Guido Wetli und Robin Ammann
Gestaltung	Solange Glutz
Titelbild	Fotograf: Andreas Busslinger
Ausführung	Online Version

**Gemeinde Hünenberg**

Chamerstrasse 11

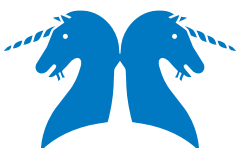
Postfach 261

6331 Hünenberg

Telefon: +41 41 784 44 44

[info@huenenberg.ch](mailto:info@huenenberg.ch)

[www.huenenberg.ch](http://www.huenenberg.ch)



**Gemeinde Hünenberg**