

Mehrjahresziele

2024 bis 2027

Gemeinde
Steinhausen



Genehmigt im Gemeinderat am 11. Dezember 2023

MEHRJAHRESZIELE

2024 bis 2027

Basierend auf einer strategischen Analyse in den verschiedenen Aufgaben- und Politikfeldern der Gemeinde haben Gemeinderat und Geschäftsleitung die Mehrjahresziele 2024 bis 2027 erarbeitet.

Dabei wurden zum einen Zielbereiche für die Gesamtverwaltung, zum anderen für die einzelnen Abteilungen beschlossen.



Für jeden Zielbereich wurde ein übergeordnetes Ziel festgelegt, dessen Zielerreichung durch die Formulierung von konkreteren Unterzielen geschärft wurde.

Die Mehrjahresziele dienen dem Gemeinderat zur politischen Führung der Einwohnergemeinde. Sie geben Richtlinien vor und dienen der Transparenz. Mit den Mehrjahreszielen macht der Gemeinderat somit Vorgaben, wie die Verwaltung und die Kommissionen die verfügbaren Mittel zielgerichtet einsetzen sollen, ausserdem kann der Gemeinderat die Ziele gegenüber allen Anspruchsgruppen ausweisen. Die Ziele sollen dem Gemeinderat, der Geschäftsleitung und der gesamten Verwaltung als Basis für die Arbeit in den nächsten vier Jahren dienen.

Gemeinderat Steinhausen

ZIELBEREICHE DER GESAMTVERWALTUNG

KUNDEN- UND DIENSTLEISTUNGS-ORIENTIERUNG

Übergeordnetes Ziel

Die Kunden- und Dienstleistungsorientierung der Gemeindeverwaltung Steinhausen wird reflektiert und bedarfsgerecht optimiert.

Konkrete Ziele

- Für die Reaktionszeiten auf Anfragen und Anliegen sowie die terminbezogene Erbringung von Dienstleistungen werden mit Blick auf Inhalt, Komplexität und Dringlichkeit Standards definiert.
- Die Erreichbarkeit in der Gemeindeverwaltung wird mit Blick auf verschiedene Situationen (mit und ohne Terminvereinbarung; innerhalb und ausserhalb der Öffnungszeiten) verbindlich geregelt.
- Das Dienstleistungs- und Rollenverständnis der Mitarbeitenden gegenüber den Einwohnerinnen und Einwohnern wird erhalten und kontinuierlich weiterentwickelt.
- Reglemente, Prozesse und Bewilligungsverfahren werden kundenorientiert vereinfacht und zeitgemäss gestaltet.



ARBEITGEBERATTRAKTIVITÄT

Übergeordnetes Ziel

Die Arbeitgeberattraktivität der Gemeindeverwaltung Steinhausen wird erhalten und im Rahmen der bestehenden Möglichkeiten weiterentwickelt.

Konkrete Ziele

- Die Arbeits- und Anstellungsbedingungen werden im Personalreglement im Hinblick auf zeitgemässe Bedingungen formalisiert und jährlich überprüft (stetiger Prozess).
- Die Erkenntnisse aus der Mitarbeitendenbefragung werden mit zielgerichteten Massnahmen im Hinblick auf den Erhalt und die sachgerechte Erhöhung der Arbeitszufriedenheit verknüpft.

DIGITALISIERUNG

Übergeordnetes Ziel

Dienstleistungen und Prozesse werden im Hinblick auf sinnvolle Umsetzungen und Verbesserungen sowie ziel- und anspruchsgruppengerecht weiterführend digitalisiert.

Konkrete Ziele

- Die Priorisierung von Zielen, Massnahmen und Projekten zur Digitalisierung erfolgt auf der Basis von strategischen Grundsätzen (u. a. Grundhaltung, analoge und digitale Zugänge, Kosten-Nutzen-Abwägung).
- Ausgewählte, heute analoge Dienstleistungen und Prozesse, werden digitalisiert. Ausgewählte, heute schon digital unterstützte Dienstleistungen und Prozesse, werden weiter optimiert.

KOMMUNIKATION

Übergeordnetes Ziel

Die interne und externe Kommunikation wird mit Blick auf Klarheit, Verständlichkeit und Adressatengerechtigkeit weiterführend optimiert.

Konkrete Ziele

- Die mündlichen und schriftlichen Informations- und Kommunikationsprozesse und -formate werden kontinuierlich verbessert und weiterentwickelt.

GEMEINDEÜBERGREIFENDE SYNERGIEN

Übergeordnetes Ziel

Die gemeindeübergreifenden Synergiepotentiale werden aktiv gesucht und weiterführend nutzbar gemacht.

Konkrete Ziele

- Die politische Ausrichtung zur weiterführenden Synergienutzung mit anderen Gemeinden und Organisationen wird formuliert, verankert und eingefordert.
- Die bestehenden Kooperationen mit anderen Gemeinden und Organisationen werden in verschiedenen Aufgabenbereichen und Politikfeldern – soweit sinnvoll und auch von anderen Gemeinden unterstützt – überprüft und erweitert.

AUFGABENBEZOGENE ZIELBEREICHE

PRÄSIDIALES

Übergeordnetes Ziel

Die Koordinations- und Scharnierfunktion der Abteilung Präsidiales zum Gemeinderat, zu den Abteilungen, zu den Mitarbeitenden und zu den Einwohnerinnen und Einwohnern wird gestärkt.

Konkrete Ziele

- Die Arbeit in der Geschäftsleitung wird weiterführend professionalisiert und verankert, dies auch im Hinblick auf die Überprüfung der Abläufe und die Entwicklung der Prozesse.
- Das Personalmanagement der Gemeinde Steinhausen wird bezüglich seiner Aufgaben, Dienstleistungen, Strukturen und Ressourcen gestärkt und optimiert.
- Die Zuordnung von Aufgaben und Bereichen zwischen den Einheiten Präsidiales sowie Finanzen und Volkswirtschaft wird geklärt und umgesetzt.

FINANZEN UND VOLKSWIRTSCHAFT

Übergeordnetes Ziel

Die solide Finanzsituation der Gemeinde Steinhausen bleibt erhalten. Der Finanzhaushalt der Gemeinde Steinhausen wird im Sinne der Leitsätze in der Finanzstrategie gestaltet und eingehalten.

Konkrete Ziele

- Die Unabhängigkeit vom Zuger Finanzausgleich (ZFA) wird gestärkt.
- Die Zuordnung von Aufgaben und Bereichen zwischen den Einheiten Präsidiales sowie Finanzen und Volkswirtschaft wird geklärt und umgesetzt.

BILDUNG UND SCHULE

Übergeordnetes Ziel

Die Bildung und das Schulwesen der Gemeinde Steinhausen werden im Hinblick auf pädagogische, strukturelle und räumliche Voraussetzungen weiterentwickelt und vorangebracht.

Konkrete Ziele

- Durch die Schulraumplanung werden die entsprechenden Bedürfnisse ermittelt und daraus der Raumbedarf abgeleitet (siehe auch Bau und Umwelt).
- Die Einführung des Lehrplanes 21 ist im Betrieb implementiert - entsprechende Voraussetzungen in den Organisations- und Führungsstrukturen sind bedarfsorientiert realisiert.
- Der Raumbedarf für Schule plus ist ermittelt. Es werden die Voraussetzungen dafür geschaffen, dass Schule plus den Kindern gemäss den kantonalen und gemeindlichen Vorgaben offen steht.
- Das Angebot der Musikschule wird an einem Standort zusammengeführt und weiter optimiert.

BAU UND UMWELT

Übergeordnetes Ziel

Der Erhalt und die Förderung der baulichen und räumlichen Infrastruktur, der Lebensräume und -qualität in der Gemeinde Steinhausen werden aktiv vorangebracht.

Konkrete Ziele

- Gegebene Ziele und Vorgaben (u.a. aus Ortsplanung, LEK, UFC-Strategie, Energieleitbild, Kindergarten, Crypto-Areal, Aufstockung Sunnegrund 5, Planungswettbewerb Weiterentwicklung Schulanlage Sunnegrund, Sanierung Feldheim) werden weiter umgesetzt.
- Eine strategische Ausrichtung und Perspektive für die gemeindlichen Immobilien ist formuliert und verankert.
- Infrastrukturen Hochbau werden unter Berücksichtigung und Einhaltung von Umwelt- und Klimazielen erhalten und erneuert.
- Die Einheit «Tiefbau inkl. Werkdienst» ist nach sach- und prozesslogischen Kriterien strukturell in die Abteilung Sicherheit und Tiefbau integriert.



SICHERHEIT UND TIEFBAU

Übergeordnetes Ziel

Die Sicherheit und die diesbezüglich relevanten personellen und infrastrukturellen Voraussetzungen in der Gemeinde Steinhausen werden erhalten sowie kontinuierlich optimiert.

Konkrete Ziele

- Das hohe Sicherheitsempfinden der Bevölkerung wird erhalten (u.a. bezüglich Ressourcen, Präsenz für und zur Sicherheit).
- Der kommunale Verkehrsrichtplan wird weiterführend umgesetzt (u.a. bezüglich Langsamverkehr, Tempolimits, ÖV, Parkraum, Strassengestaltung).
- Die Einheit «Tiefbau inkl. Werkdienst» ist nach sach- und prozesslogischen Kriterien strukturell in die Abteilung Sicherheit und Tiefbau integriert.
- Infrastrukturen Tiefbau werden unter Berücksichtigung und Einhaltung von Umwelt- und Klimazielen erhalten und erneuert.

SOZIALES UND GESUNDHEIT

Übergeordnetes Ziel

Das soziale und gesundheitliche Gemeinwohl in der Gemeinde Steinhausen wird für sämtliche Bevölkerungsgruppen und Generationen weiterführend gepflegt und gefördert.

Konkrete Ziele

- Es wird ein Alterskonzept formuliert und eingeführt.
- Der Bedarf von weiteren Angeboten in der Gemeinwesenarbeit wird eruiert und mit konkreten Massnahmen verknüpft.
- Die Integrationsperspektive für ausländische Einwohnerinnen und Einwohner wird erweitert (u.a. Frühförderung, Einbezug Expats).
- Der Aufbau von gemeindeübergreifenden Kompetenzzentren (z. B. Kinder, Jugendliche, ältere Menschen) wird mitlanciert.
- Für Rückforderungen im Bereich von Sozialhilfeleistungen wird ein Konzept erstellt und umgesetzt.

Gemeinde Steinhausen

Bahnhofstrasse 3
6312 Steinhausen

Telefon 041 748 11 11

info@steinhausen.ch
www.steinhausen.ch